

Občina Radovljica



Režijski obrat ALC LESCE

RAZVOJNI NAČRT ALPSKEGA LETALSKEGA CENTRA LESCE DO LETA 2030





RAZVOJNI NAČRT ALPSKEGA LETALSKEGA CENTRA LESCE DO LETA 2030

Naročnik: Občina Radovljica
Izdelovalec: PROPOS Ivana Galič, s. p., poslovne in investicijske rešitve
Nosilke naloge: Ivana Galič I PROPOS, s. p.
Projektna skupina s strani naročnika: Alenka Langus, direktorica občinske uprave

Lektoriranje: Polonca Glojek

Kraj in datum: Radovljica, maj 2023



KAZALO

1	PREDSTAVITEV NAMENA IN CILJEV RAZVOJNEGA NAČRTA ALC LESCE DO LETA 2030	7
2	ANALIZA STANJA.....	9
2.1	PREDSTAVITEV ALPSKEGA LETALSKEGA CENTRA LESCE.....	9
2.2	MEJNIKI IN RAZVOJ ALC LESCE SKOZI ČAS	15
2.3	NEPOSREDNI UPORABNIKI LETALIŠČ, NJIHOVE DEJAVNOSTI IN RAZMERJA DO OBČINE RADOVLJICA	16
2.4	ANALIZA POSLOVANJA REŽIJSKEGA OBRATA ALC LESCE.....	20
2.5	PREGLED VPLIVA LETALIŠČA NA OSTALA PODROČJA IN SFERE DELOVANJA.....	27
2.6	ANALIZA ZAKONSKIH OKVIRJEV, UREDB IN PRAVILNIKOV, KI OPREDELJUJEJO DELOVANJE ALC LESCE.....	28
3	PREDSTAVITEV TRENDOV NA PODROČJU LETALSTVA	30
4	PRIMERI DOBRIH / DRUGIH PRAKS	32
5	SWOT–TOWS ANALIZA	39
6	IDENTIFIKACIJA RAZVOJNIH IZZIVOV.....	42
1.	VARNOST	43
2.	OKOLJE IN TRAJNOST	43
3.	VZDRŽEVANJE / INVESTICIJE IN INFRASTRUKTURA	44
4.	LOKALNI IN STRATEŠKI – ŠIRŠI DRUŽBENI VPLIV	44
5.	RAZVOJ ŠPORTNEGA LETALSTVA	45
6.	RAZVOJ TURIZMA.....	45
7.	TEHNOLOŠKI RAZVOJ IN PODJETNIŠTVO.....	46
8.	FINANČNI VIRI IN FINANČNA VZDRŽNOST.....	47
9.	UPRAVLJANJE IN KADRI	47
7	OPREDELITEV VIZIJE IN POSLANSTVA	48
8	OPREDELITEV STRATEŠKIH CILJEV IN AKTIVNOSTI PO OPREDELJENIH RAZVOJNIH IZZIVIH	49
9	AKCIJSKI NAČRT – NAČRTOVANJE TEKOČIH IN INVESTICIJSKIH IZDATKOV PO LETIH	54
9.1	NAČRTOVANI TEKOČI IZDATKI PO LETIH.....	55
9.2	NAČRTOVANE INVESTICIJE IN INVESTICIJSKI IZDATKI PO LETIH	57
10	PROJEKCIJA POSLOVANJA ALC LESCE V OBDOBJU OD 2023 DO 2030.....	69
10.1	FINANČNA PROJEKCIJA POSLOVANJA – VARIANTA I.....	72
10.2	FINANČNA PROJEKCIJA POSLOVANJA – VARIANTA II.....	73
10.3	FINANČNA PROJEKCIJA POSLOVANJA – VARIANTA III.....	75
10.4	FINANČNA PROJEKCIJA POSLOVANJA – VARIANTA IV	77

10.5	FINANČNA PROJEKCIJA POSLOVANJA – VARIANTA V	79
VIRI IN LITERATURA:		81
PRILOGE:.....		82
PRILOGA 1: AKTIVNOSTI PO RAZVOJNIH IZZIVIH, KI PREDSTAVLJAJO TEKOČE STROŠKE		82
PRILOGA 2: NAČRTOVANE INVESTICIJE IN INVESTICIJSKI IZDATKI		91
PRILOGA 3: NAČRT FINANCIRANJA INVESTICIJ		97

KAZALO SLIK

Slika 1: Ključni razvojni izzivi Občine Radovljica	8
Slika 2: Območje ALC Lesce – prostorske enote ALC 01	10
Slika 3: Situacija letališča ALC Lesce	11
Slika 4: Prikaz stavb ALC Lesce (kataster stavb)	12
Slika 5: Prikaz območij kompleksa ALC Lesce	13
Slika 6: Idejna zasnova ureditve ALC Lesce – sestavni del Prostorskega reda Občine Radovljica	14
Slika 7: Območje v uporabi AK ALC Lesce	18
Slika 8: Prikaz območji najema za prireditve in prireditvene šotore – grafična priloga ceniku	21
Slika 9: Obstoječa organiziranost in kadrovska struktura Režijskega obrata ALC Lesce	26
Slika 10: 9 razvojnih izzivov ALC LESCE.....	42
Slika 11: Prikaz investicijskih aktivnosti, razvrstitev po prioritetah in njihova soodvisnost.....	60
Slika 12: Investicije pod prioriteto I, vrednostna opredelitev in načrtovani viri financiranja	61
Slika 13: Investicije pod prioriteto II, vrednostna opredelitev in načrtovani viri financiranja	62
Slika 14: Investicije pod prioriteto III, vrednostna opredelitev in načrtovani viri financiranja	63
Slika 15: Shema prihodkov, stroškov in upoštevanje pri variantah.....	70
Slika 16: Prikaz variant, vpliv na ustvarjanje akumuliranih presežkov – finančnih virov ALC Lesce za izvedbo načrtovanih investicij.....	71

KAZALO TABEL

Tabela 1: Realizacija poslovanja Režijskega obrata s prikazom po programih, indeks rasti po letih in primerjava 2022 z 2019	24
Tabela 2: Realizacija poslovanja SKUPAJ Režijskega obrata po letih, indeks rasti po letih in primerjava 2022 z 2019	25
Tabela 3: Načrtovane investicijske aktivnosti in načrtovana izvedba znotraj obdobja do leta 2030	58
Tabela 4: Vrednosti investicij po prioritetah in načrtovanih virih financiranja	64
Tabela 5: Prikaz načrtovanih finančnih izdatkov skladno z opredeljeno časovnico	65
Tabela 6: Zbirni prikaz investicij po letih, prioritetah in virih financiranja	68
Tabela 7: Finančna projekcija poslovanja – obstoječe poslovanje – VARIANTA I	72
Tabela 8: Finančna projekcija poslovanja – VARIANTA II	73
Tabela 9: Projekcija kumulativnih denarnih sredstev s financiranjem načrtovanih investicijskih aktivnosti s strani ALC Lesce – VARIANTA II	74
Tabela 10: Finančna projekcija poslovanja – VARIANTA III	75
Tabela 11: Projekcija kumulativnih denarnih sredstev s financiranjem načrtovanih investicijskih aktivnosti s strani ALC Lesce – VARIANTA III	76
Tabela 12: Finančna projekcija poslovanja – VARIANTA IV	77
Tabela 13: Projekcija kumulativnih denarnih sredstev s financiranjem načrtovanih investicijskih aktivnosti s strani ALC Lesce – VARIANTA IV	78
Tabela 14: Finančna projekcija poslovanja – VARIANTA V	79
Tabela 15: Projekcija kumulativnih denarnih sredstev s financiranjem načrtovanih investicijskih aktivnosti s strani ALC Lesce – VARIANTA V	80

KAZALO GRAFOV

Graf 1: Realizacija prihodkov Režijskega obrata po letih	22
Graf 2: Struktura prihodkov po programih 2021 in 2022	22
Graf 3: Struktura stroškov po programih, leto 2021 in 2022	22
Graf 4: Realizacija stroškov Režijskega obrata po letih	22
Graf 5: Prikaz poslovanja Režijskega obrata po letih	23
Graf 6: Prikaz strukture financiranja po prioritetah	64

**KRATICE**

ACI	Evropsko združenje, ki podpira skupne interese evropskih letališč (Airports Council International Europe)
AK ALC LESCE	Aeroklub Alpski letalski center Lesce
ALC LESCE	Alpski letalski center Lesce
CAA	Agencija za civilno letalstvo Republike Slovenije (Civil Aviation Agency)
CHF	Švicarski frank
DDV	Davek na dodano vrednost
EASA	Evropska agencija za varnost v letalstvu (European Union Aviation Safety Agency)
ES / EU	Evropska skupnost / Evropska unija
GRS	Gorska reševalna služba
HEMS	Helikopterska nujna medicinska pomoč (Helicopter Emergency Medical Services)
ICAO	Mednarodna organizacija civilnega letalstva (International Civil Aviation Organization)
JZ TKR	Javni zavod turizem in kultura Radovljica
JZP	Javno zasebno partnerstvo
LJBL	Mednarodna koda letališča Lesce
LOWZ	Mednarodna koda letališča Zell am See
LSZF	Mednarodna koda letališča Birrfeld
LSZX	Mednarodna koda letališča Schänis
MORS	Ministrstvo za obrambo Republike Slovenije
MTOW	Največja vzletna masa letala (Maximum takeoff weight)
MZI	Ministrstvo za infrastrukturo
MZ	Ministrstvo za zdravje
NOTAM	Pomembna sporočila, namenjena pilotom (Notice to Airman)
OPPN	Občinski podroben prostorski načrt
OR	Občina Radovljica
RI	Razvojni izziv
SDG	Cilji trajnostnega razvoja (Sustainable Development Goals)
SI.ATO.010	Oznaka odobrenega tečaja usposabljanja (ATO – approved training organisations), ki ga je pridobil AK ALC Lesce
VPS	Vzletno-pristajalna steza



1 PREDSTAVITEV NAMENA IN CILJEV RAZVOJNEGA NAČRTA ALC LESCE DO LETA 2030

Občina Radovljica je lastnica in upraviteljica letališča – Alpskega letalskega centra Lesce.

ALC Lesce je športno letališče lokalnega pomena. Ima dolgoletno tradicijo, na katero so vezane dejavnosti jadralnega in motornega športnega letenja, padalstvo in modelarstvo, turistično-gostinska in podjetniško razvojna dejavnost.

Namen Razvojnega načrta ALC Lesce do leta 2030 je opredeliti ključne razvojne izzive ALC Lesce, upoštevajoč trende razvoja, ki jih narekujejo zaveze k trajnosti, gospodarnosti, pravičnosti in socialni uravnoteženosti, ter deležnike, povezane neposredno in posredno z letališčem, in opredeliti razvojne prioritete in aktivnosti ALC Lesce do leta 2030.

Cilj Razvojnega načrta ALC Lesce je zastaviti učinkovit razvojni model, s katerimi se naslovijo opredeljeni razvojni izzivi, aktivnosti in prioritete, ki so realno izvedljive v opredeljenem obdobju.

Ključne usmeritve in izzivi pri razvoju ALC Lesce

Ključne usmeritve razvoja in upravljanja ALC Lesce so opredeljene v Razvojnem programu Občine Radovljica:

ALC Lesce bo zeleno in varno lokalno letališče z usmerjenim, premišljenim in nadzorovanim razvojem v tesnem sodelovanju z lokalnim okoljem (v okvirih današnje kategorije letališča).

Do leta 2030 želimo učinkovito in partnersko upravljati letališče, ohraniti oz. z novimi režimi in pogoji še znižati raven hrupa, dvigniti varnostne in okoljske standarde ter raven vzdrževanja infrastrukture letališča. Sočasno bomo omogočili delovanje in uravnotežen razvoj obstoječih aeroservisnih in navigacijskih podjetij, društvene, izobraževalne, reševalne in turistične dejavnosti na območju letališča, vse v obsegu, kot je predvideno z veljavnimi prostorskimi akti.

Pri načrtovanju razvoja ALC Lesce je potrebno upoštevati izpostavljene ključne izzive, ki so opredeljeni v Razvojnem programu Občine Radovljica do leta 2030:

- okoljski vpliv razvoja ALC Lesce
- obvladovanje rasti in razvoja turizma
- pritiske na okolje in naravo
- nove potrebe različnih generacij
- razumevanje potreb gospodarstva
- globalna tveganja

Slika 1: Ključni razvojni izzivi Občine Radovljica



Vir: Razvojni program Občine Radovljica do leta 2030



2 ANALIZA STANJA

2.1 PREDSTAVITEV ALPSKEGA LETALSKEGA CENTRA LESCE

Alpski letalski center Lesce predstavlja Letališče Lesce in pripadajočo infrastrukturo na območju, ki spada s prostorskimi dokumenti v območje prostorske enote ALC 01, kar predstavlja celoten kompleks ALC Lesce.

Občina Radovljica je **lastnica** letališča in infrastrukture, Režijski obrat ALC Lesce je **upravljavec ALC Lesc**.

Na podlagi 86. člena Zakona o letalstvu (Uradni list RS, št. 18/01, 110/02 – ZGO-1, 114/02, 31/05, 39/05 in 49/06 – ZMetD) je Vlada Republike Slovenije sprejela Sklep o opredelitvi sistema javnih letališč, s katerim je Letališče Lesce opredelila kot **infrastrukturni objekt lokalnega pomena** in sodi med **slovenska športna letališča**.

Celoten kompleks ALC Lesce je **primarno namenjen športnemu letenju, razvoju letalskega turizma in športa** ter sekundarno ostalim spremljevalnim dejavnostim.

Celoten kompleks ALC obsega območje površine 52,77 ha in obsega:

- območje vzletno-pristajalnih stez: asfaltno vzletno pristajalno stezo dimenzije 1130 x 23 m, nosilnosti 5.700 kg in travnato vzletno pristajalno stezo dimenzije 600 x 30 m
- območje za vožnjo letal po zemlji (taxiways) in črpalke
- območje padalskega kroga
- površine za parkiranje jadralnih letal in priklopnikov
- območje objektov s pripadajočimi zemljišči: poslovna stavba s stolpom (št. stavbe 175), hangar Aerokluba (št. stavbe 178), hangar Meze (št. stavbe 437), hangar Občine (št. stavbe 166) in hangar Flycom (št. stavbe n. p. – ob stavbi 166),
- cona med Begunjsko cesto (št. 848971) in hangarji
- območje zemljišča za razvoj ob hangarjih in na vstopu (SZ območja)
- pripadajoče območje / zemljišča
- cono za letenje z modeli¹

Lastnik letališča:

Občina Radovljica
Gorenjska cesta 19
4240 Radovljica

Upravljavec letališča:

REŽIJSKI OBRAT
ALC LESCE
Begunjska cesta 10
4248 Lesce

Ogovorna oseba:
direktorica občinske
uprave, ki ima od
lastnika pooblastilo za
upravljanje letališča

Podatki o letališču:

Letališče Lesce LJBL

Geografski položaj:
Širina: 46° 21' 30"
Dolžina: 14° 10' 41"

Nadmorska višina: 504
m

Stalni uporabnik letališča:

Aeroklub ALC Lesce
Begunjska cesta 10
4248 Lesce

Predsednik kluba:
Janez Polenec

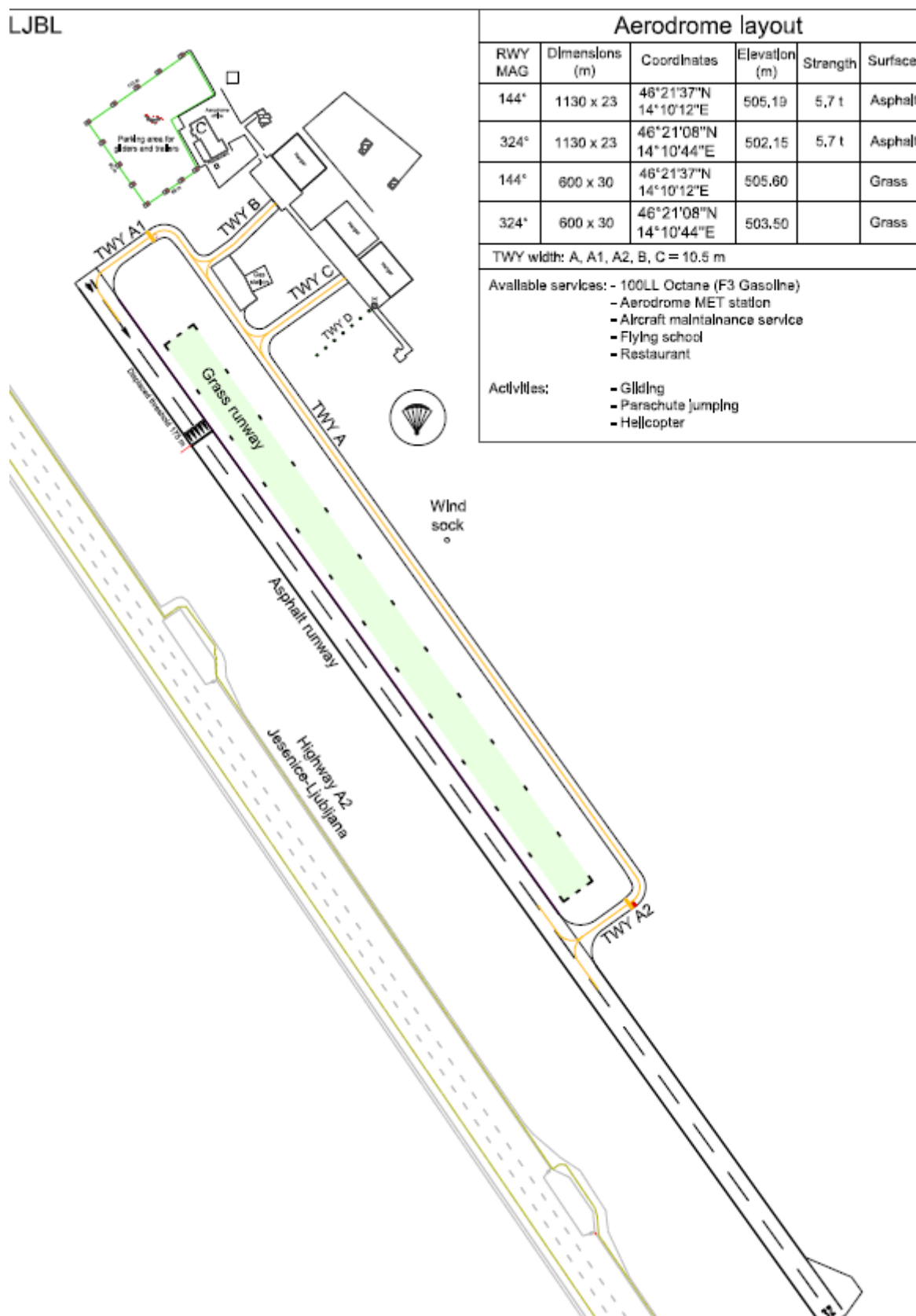
¹ Je izven prostorske enote ALC 01, vendar vsebinsko pripada ALC Lesce.

Slika 2: Območje ALC Lesce – prostorske enote ALC 01



Vir: <https://gis.iobcina.si/gisapp/Default.aspx?a=radovljica>

Slika 3: Situacija letališča ALC Lesce



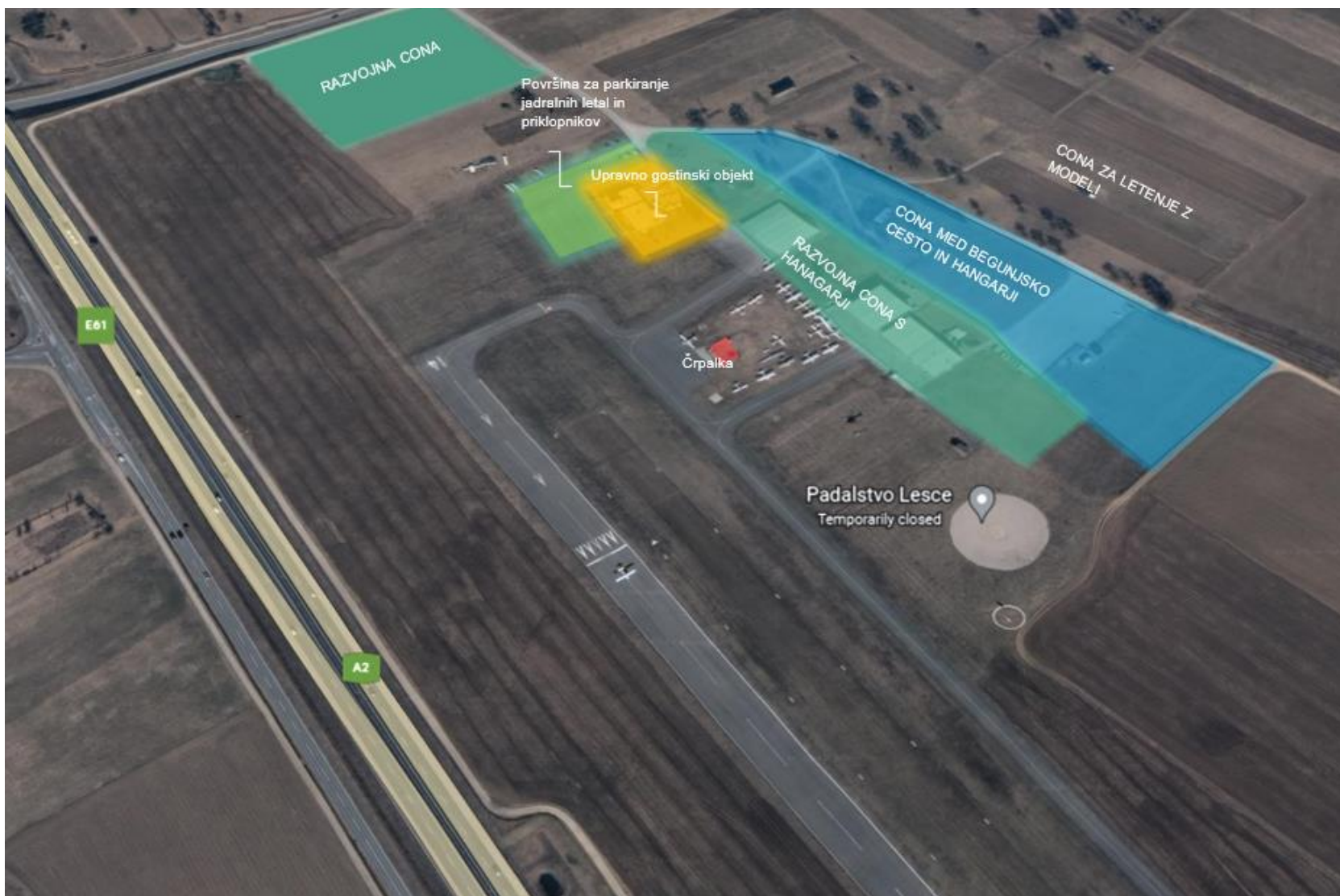
Vir: Načini, postopki in drugi pogoji za varno vzletanje in pristajanje zrakoplovov na Letališču Lesce, verzija 7.2, 30. 9. 2021

Slika 4: Prikaz stavb ALC Lesce (kataster stavb)



Vir: <https://eprstor.gov.si>

Slika 5: Prikaz območij kompleksa ALC Lesce



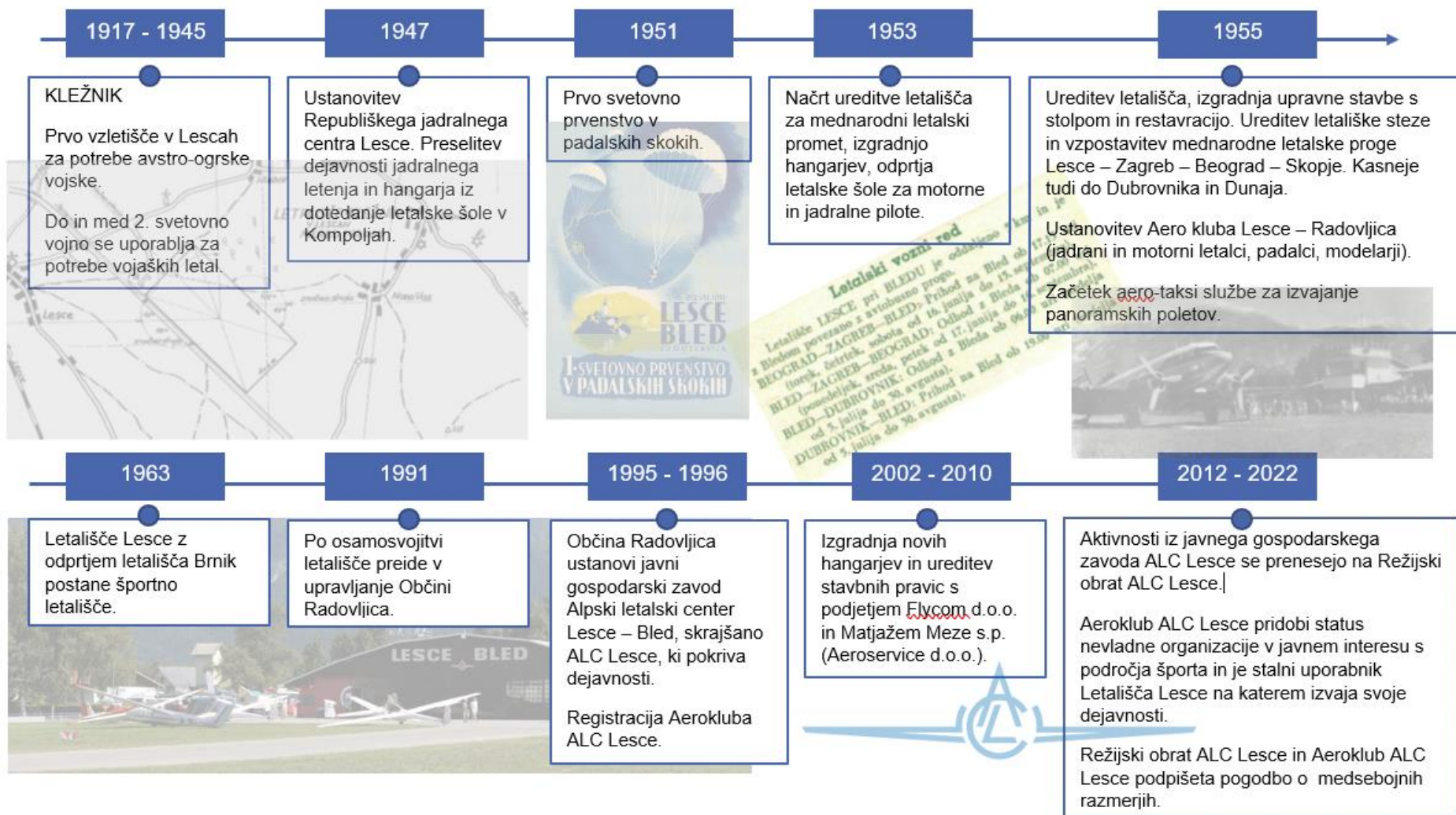
Vir: Google Earth Pro

Slika 6: Idejna zasnova ureditve ALC Lesce – sestavni del Prostorskega reda Občine Radovljica



Vir: Občina Radovljica, Idejna zasnova št. P-6983, Projektivno podjetje Kranj

2.2 MEJNIKI IN RAZVOJ ALC LESCE SKOZI ČAS



2.3 NEPOSREDNI UPORABNIKI LETALIŠČ, NJIHOVE DEJAVNOSTI IN RAZMERJA DO OBČINE RADOVLJICA

Občina Radovljica

Občina Radovljica nastopa kot upravljavec in večinski lastnik zemljišč, ki predstavljajo kompleks Letališča Lesce. Zemljišča na območju so v manjšem deležu tudi lastnina individualnih lastnikov in KGZ, Z.O.O., Lesce. Večina območja je z Odlokom o razglasitvi športnih objektov občinskega pomena v Občini Radovljica razglašena za **športni objekt občinskega pomena**. Zaznamba statusa je zavedena tudi v zemljiški knjigi.

Občina ima v lasti objekte: upravno stavbo, dva hangarja ter ostale infrastrukturne in pomožne objekte. Za dva hangarja ima podpisano pogodbo o podelitvi stavbne pravice.

Občina je kot lastnica območja in kot dober gospodar dolžna skrbeti za lastnino preko skrbnega upravljanja, vzdrževanja in financiranja samostojno in / ali pogodbeno v sodelovanju s partnerji in ostalimi deležniki.

Cilj je uporabnikom in obiskovalcem Letališča Lesce zagotavljati varnost, kakovost storitve in trajnostno poslovanje.

Občina je odgovorna tudi za spodbujanje razvoja območja tako neposredno kot preko presečnih politik razvoja: trajnostnega upravljanja prostora, varstva narave in okolja, upravljanja turistične destinacije, politike razvoja javnih storitev, vzpostavitve sistema nizkoogljične infrastrukture in energetske učinkovitosti, razvoja podjetništva in drugi politik razvoja.

Aktivnosti in naloge Režijskega obrata ALC Lesce:

- zagotavljati minimalne standarde in pogoje glede na veljavne področne predpise in zakonodajo;
 - zagotavljanje minimalnih tehničnih pogojev za uporabnike letališke infrastrukture, ki izhajajo iz javne službe (ustrezne licence in vzdrževalna dela);
 - upravljanje z objekti in površinami letališča;
 - oskrba z letalskim gorivom;
 - skrb za ugled in prepoznavnost Letališča Lesce;
 - skrb za razvoj in pozitivno poslovanje Letališča Lesce, za ustvarjanje dodane vrednosti ter neposredne in posredne koristi, vključujoč vpliv na uporabnike letališča in tudi širše lokalno okolje.
-

Aeroklub ALC Lesce – AK ALC Lesce



Aeroklub ALC Lesce je prostovoljno, nepridobitno združenje fizičnih oseb v letalsko športno društvo. Ima dolgoletno zgodovino. Pomen kluba in njegov vpliv na delovanje in razvoj ALC Lesce je izredno velik. Združuje 220 članov v štirih sekcijah: jadralni, motorni, padalski in modelarski.

AK ALC Lesce izvaja dejavnosti, opredeljene v statutu, in za katere so pridobili status nevladne organizacije v javnem interesu s področja športa.

Namen društva je združevanje članov zaradi izvajanja športno letalske dejavnosti, razširjanje letalske športne kulture in izvajanja aktivnosti, pomembnih za razvoj letalskega športa.

Društvo s svojim delovanjem uresničuje predvsem naslednje, za občino in tudi državo pomembe namene in cilje:

- izobraževanje in izvajanje dejavnosti letalske šole (SI.ATO.010) s pomembnim deležem pri šolanju padalcev, jadralnih in motornih pilotov v državi,
- organizacija državnih in mednarodnih civilnih in vojaških, padalskih, jadralnih tekmovanj in tekmovanj v motornem letenju (podpora športu),
- sodelovanje z državnimi organi s področij obrambe, zaščite in reševanja,
- opravljanje dejavnosti, ki je neposrednega pomena za delovanje Slovenske vojske in omogočanje dejavnosti zaščite in reševanja, javljanja požarov, naravnih nesreč, sodelovanje pri iskanju in reševanju v gorah in težko dostopnih predelih,
- vzgoja in izobraževanje mladih (vodeni ogledi letališča in tehnike ob obiskih vrtcev, šol in drugih ustanov),
- zagotavlja varen prostor za kakovostno preživljanje prostega časa mladih in njihovo udejstvovanje v letalskih aktivnostih,
- obogatitev turistične ponudbe (gostovanje tujih jadralnih pilotov, jadralnih taborov),
- spodbuja pozitivne učinke na gospodarstvo, na lokalne ponudnike turističnih storitev in druge komplementarne dejavnosti,
- sodeluje z drugimi lokalnimi društvi in organizacijami,
- skrbi za ohranjanje tehnične dediščine in spodbujanje tehniške kulture (modelarstvo, prikaz letenja starodobnikov, vzdrževanje letalske tehnike).

Dopolnjujoči nameni in cilji AK ALC Lesce

- širjenje popularnosti športnega letalstva, padalstva in modelarstva,
- skrb za sodelovanje članov na tekmovanjih doma in v tujini,
- spremljanje, dajanje pobud in organiziranje takšnih oblik dejavnosti, ki omogočajo vključevanje v letalski šport vsem državljanom Republike Slovenije in tujcem,
- med člani razvija in neguje športni duh, tovarištvo, vztrajnost, požrtvovalnost in druge vrednote,
- krepitev in spodbujanje aktivnosti sekcij kot osnovnih oblik dejavnosti društva,
- skrb za razvoj in spoštovanje vrednot v amaterskem športu,

- skrb za vzgojo in delovanje svojih strokovnih, amaterskih in profesionalnih kadrov in dvig strokovne letalske usposobljenosti vsega članstva,
- spremljanje razvoja letalskega športa doma in v svetu, ugotavljanje stanja in predlaganje ukrepov za rešitev odprtih vprašanj,
- razvijanje športnega sodelovanja z letalskimi organizacijami in društvi v Republiki Sloveniji preko LZS ali neposredno ter sodelovanje s sorodnimi letalskimi športnimi organizacijami in zvezami sosednjih in drugih držav,
- organiziranje akcij preletov v Alpah, tradicionalnih modelarskih mitingov in drugih prireditev – letališče kot prireditveni prostor.

Pridobitna dejavnost

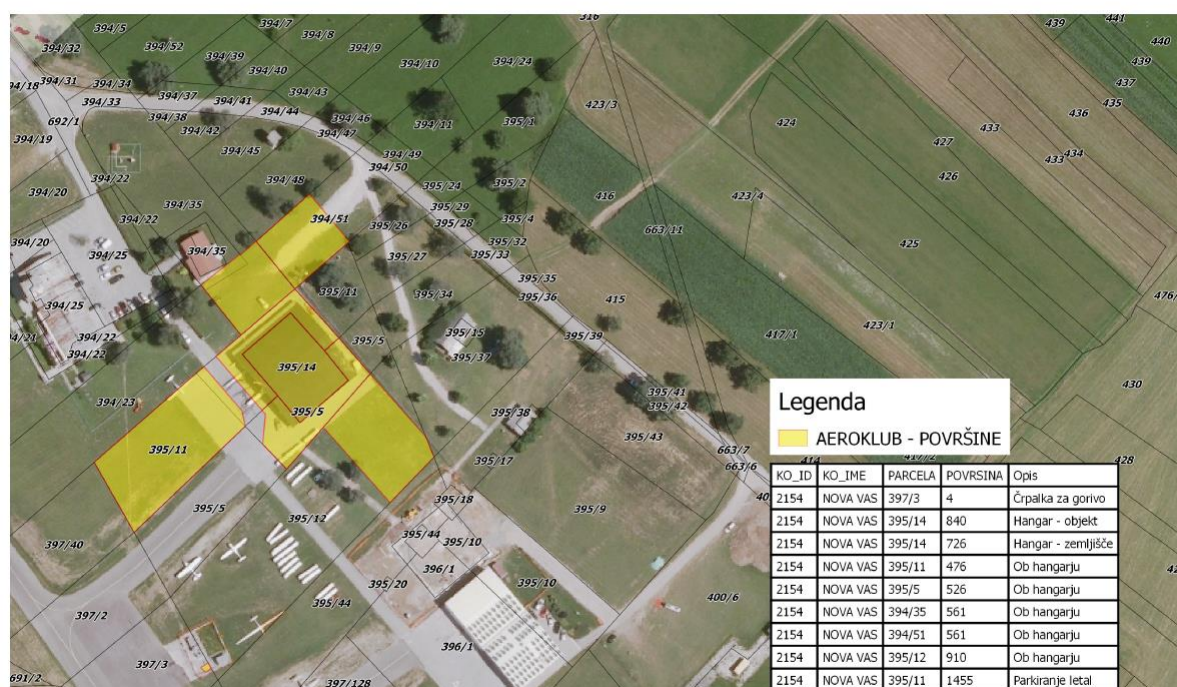
Pridobitna dejavnost društva se nanaša na aktivnosti, ki jih izvaja proti plačilu za osebe, ki niso njihov člani, ali se izvajajo aktivnosti, ki ne sodijo med dejavnosti v javnem interesu v skladu z odločbo o podelitvi statusa.

Pridobitne dejavnosti obsegajo:

- izvajanje del letaliških storitev oz. zemeljske oskrbe po dogovoru z Občino,
- organizacijo javnih prireditev, nudenje reklamnih in drugih podobnih storitev,
- servisiranje, vzdrževanje in popraviljanje letal,
- izobraževanje na področju letalstva,
- izvajanje uvodnih letov ter drugih operacij in dejavnosti.

Pridobitna dejavnost se izvaja kot dopolnilna dejavnost in se ne more izvajati v škodo osnovnih dejavnosti in ne more biti pretežna dejavnost društva.

Slika 7: Območje v uporabi AK ALC Lesce



Vir: Priloga k Pogodbi o medsebojnih razmerjih med Občino Radovljica in AK ALC Lesce



PODJETJE FLYCOM AVIATION, d. o. o.



Podatki o podjetju:

FLYCOM AVIATION, DRUŽBA ZA LETALSKE IN KOMUNIKACIJSKE STORITVE, d. o. o.
Velike Brusnice 7
8321 Brusnice, Velike Brusnice
Matična številka: 5710081000

Podjetje s floto dveh helikopterjev (AIRBUS AS350, EC120 Colibri) in treh letal (Cessna C208B GRAND CARAVAN EX, Pilatus PC-6 in CESSNA CITATION BRAVO C55B) izvaja storitve panoramskih poletov, čarterske polete, cargo letalski transport, storitve zračnih posnetkov in drugih specifičnih zračnih aktivnosti.

Izvajajo tudi izobraževalne aktivnosti preko svoje letalske šole in servisno-vzdrževalno dejavnost helikopterjev in letal.

Podjetje poleg Letališča Lesce izvaja svoje aktivnosti tudi na Letališču Bovec.

Poslovanje podjetja:

V letu 2021 so ustvarili 2,4 mio € prihodkov, kar je 84 % več kot v letu 2019 (pred COVID-19) in 18 % manj kot v letu 2018. V podjetju je bilo v letu 2021 povprečno 9 zaposlenih. Dodana vrednost na zaposlenega znaša 105.992 €. Poslovanje v letu 2021 zaznamuje močan investicijski cikel. Z nakupom dveh letal in dodatne specialne opreme za obstoječo helikoptersko floto je družba lahko pristopila k širitvi svoje dejavnosti in posledično tudi povečala svoje prihodke.

PODJETJE AEROSERVICE, d. o. o. (MATJAŽ MEZE, s. p.)



Podatki o podjetju

AEROSERVICE servisiranje letal, d. o. o.
Lancovo 10E
4240 Radovljica
Matična številka: 6754856000

Dejavnosti podjetja Aeroservice, d. o. o.

Podjetje izvaja storitve letalskega servisa s tehnologijo in znanjem zagotavljanja popolne oskrbe letal ter vodenja stalne plovnosti (EASA PART 145 in PART M). Vzdržujejo enomotorna ter dvomotorna letala kovinske ali kompozitne konstrukcije. So uradni zastopniki za Cessna Aircraft

Co., Technify/Continental diesel, Diamond aircrafts in letalsko opremo Garmin, Genesys ter Aspen Avionics. Izvajajo tudi nadgradnjo programske in strojne opreme ter kalibracijo, vzdrževanje in meritve letalske opreme z najsodobnejšo testno opremo.

Poslovanje podjetja:

Podjetje je v letu 2021 ustvarilo 8,5 mio € prihodkov, kar je skoraj 45 % več kot v letu 2020 in trikrat več kot v letu 2019. V povprečju zaposlujejo 7 oseb, dodana vrednost na zaposlenega znaša 133.466 €. Podjetje spada med hitro rastoča podjetja.

PONUDBNIK GOSTINSKIH STORITEV – ANŽE BAGI, s. p.



Podatki o podjetju:

ANŽE BAGI, s. p.

GOSTINSTVO IN TURIZEM ANŽE BAGI, s. p.

Rožna dolina 34

4248 Lesce

Matična številka: 3264351000

Podjetje v Restavraciji in slaščičarni NA KLEŽN'K ponuja hrano (a la carte in kosila), pijačo in sladice. Ob gostinskem objektu na travnatih površinah so tudi urejena igrala za otroke in začasni objekt (kontejner) za strežbo pijače in sladoleda.

Najemnik s svojo dejavnostjo posluje na več lokacijah. Skupaj je v letu 2021 ustvaril nekaj manj kot 2,0 mio € prometa, zaposluje 21 oseb. Dodana vrednost na zaposlenega znaša 22.346 €.

2.4 ANALIZA POSLOVANJA REŽIJSKEGA OBRATA ALC LESCE

Programi

Osnovna dejavnost Režijskega obrata ALC je opravljanje dejavnosti letališkega upravnika, v okviru katere izvaja aktivnosti **javne službe in tržno dejavnost**.

1. Aktivnosti javne službe obsegajo upravljanje premoženja na letališču (letališke infrastrukture) in skrb za ohranjanje in povečanje vrednosti premoženja:

- oddajanje v najem letališke infrastrukture, najem poslovnih prostorov, hangariranje letal in pokritje operativnih in skupnih splošnih stroškov, povezanih z najemi ter prihodki iz naslova podeljenih stavbnih pravic,
- upravljanje in zaračunavanje letaliških pristojbin: pristajalne takse in parkirnine motornih letal,
- investicijsko vzdrževanje premoženja.

2. Tržna dejavnost obsega aktivnosti:

- prodaja letalskega goriva,
- v preteklosti tudi izvajanje panoramskih poletov,

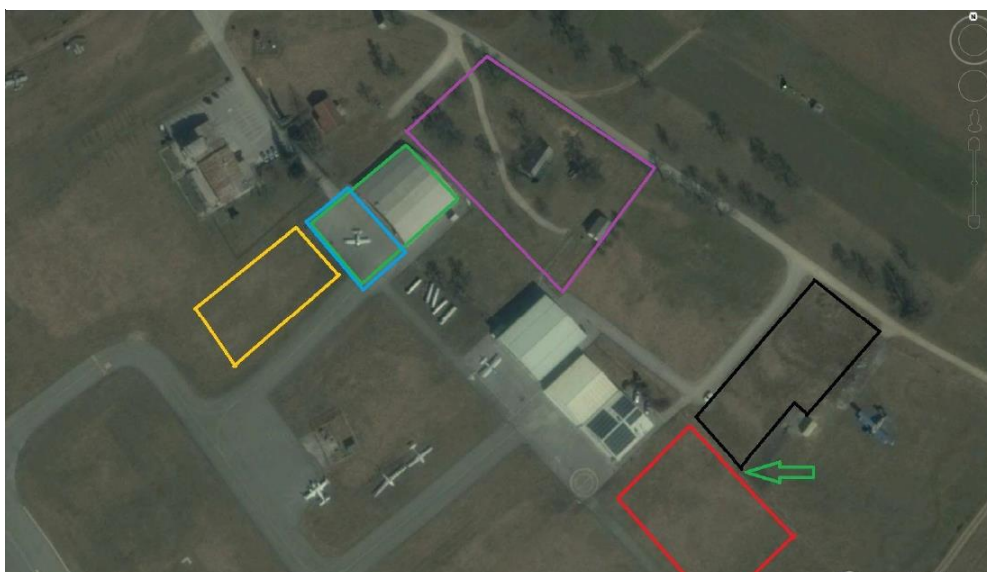
- uporabnina/najemnina za zemljišča in infrastrukturo za enodnevne dogodke (prireditve, koncerte).

Aktivnosti upravljanja storitev / trženja in realizacija prihodkov

Prihodki so realizirani na podlagi sklenjenih najemnih pogodb z najemniki in na podlagi Pogodbe o medsebojnem sodelovanju med Občino Radovljica – Režijskim obratom ALC Lesce in AK ALC Lesce.

Večino trženja – komunikacije z uporabniki letališke infrastrukture, ki se jim zaračunavajo storitve, izvaja AK ALC Lesce po ceniku, ki ga določi Občina Radovljica.

Slika 8: Prikaz območji najema za prireditve in prireditvene šotore – grafična priloga ceniku



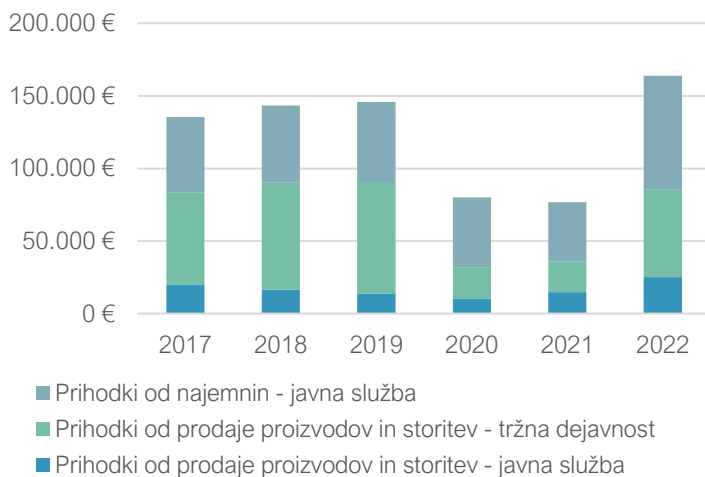
Vir: Občina Radovljica

V preteklih petih letih poslovanja sta se struktura in realizacija prihodkov bistveno spremenili. Zaradi zakonodaje in predpisov se je morala ukiniti dejavnost izvajanja panoramskih poletov, ki je predstavljala dobro tretjino celotnih prihodkov Režijskega obrata. Zaradi korona krize se je tudi zmanjšal obseg storitev.

Prihodki so do leta 2019 naraščali, v obdobju COVID-19 krize je evidenten trend upada, ki se je v pozitivno smer obrnil v letu 2022. V letu 2022 je bilo realizirano 163.788,61 € prihodkov, kar je za 113 % več od leta 2021 in tudi 12 % več glede na leto 2019. V prihodkih v letu 2022 je upoštevan sicer tudi enkratni dogodek – prodaja letala v višini 13.573,77 €. V letu 2021 je bilo realiziranih 76.785 € prihodkov, v letu 2020 79.971 € prihodkov in v letu 2019 145.756 € prihodkov. V letu 2019 so se še izvajali panoramski poleti.

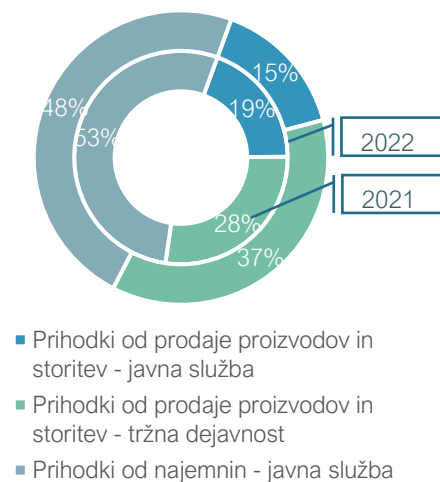
Do leta 2019 so prihodki tržne dejavnosti predstavljali 53 % vseh prihodkov, po letu 2020 in 2021 pa je delež upadel na 28 %. Z letom 2022 se je delež povečal in predstavlja 37 % vseh prihodkov (oz. 33 % brez enkratnega dogodka – prodaje letal). V letu 2022 48 % prihodkov predstavljajo prihodki iz najemnin – javna služba in 15 % prihodki iz prodaje storitev in proizvodov – javne službe.

Graf 1: Realizacija prihodkov Režijskega obrata po letih



Vir: Občina Radovljica, lastni izračuni

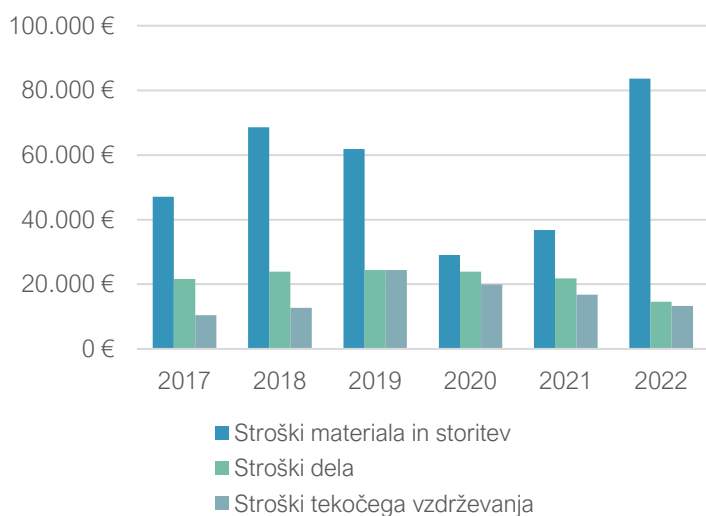
Graf 2: Struktura prihodkov po programih 2021 in 2022



Stroški

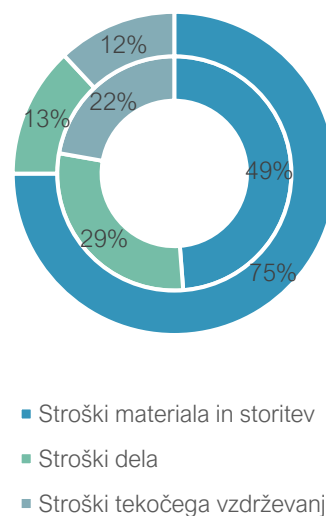
V obdobju COVID so se z upadom prihodkov deloma znižali tudi stroški. Zaradi visokega deleža fiksnih stroškov (energentov in stroškov dela) in rasti cen energentov (goriva) so presegali ustvarjene prihodke tekočega leta. V letu 2022 se je trend korigiral v normalno strukturo. Stroški dela (1 zaposleni) so bili do leta 2022 razporejeni v deležu 50 % na tržno dejavnost in v 50 % deležu na javni program. V letu 2022 so se zaradi spremembe statusa zaposlenega znižali stroški dela in povečali stroški storitev. Stroški tržne dejavnosti skupaj predstavljajo 53,8 % celotnih stroškov, stroški javnega programa pa 46,2 % vseh stroškov.

Graf 3: Realizacija stroškov Režijskega obrata po letih



Vir: Občina Radovljica, lastni izračuni

Graf 4: Struktura stroškov po programih, leto 2021 in 2022



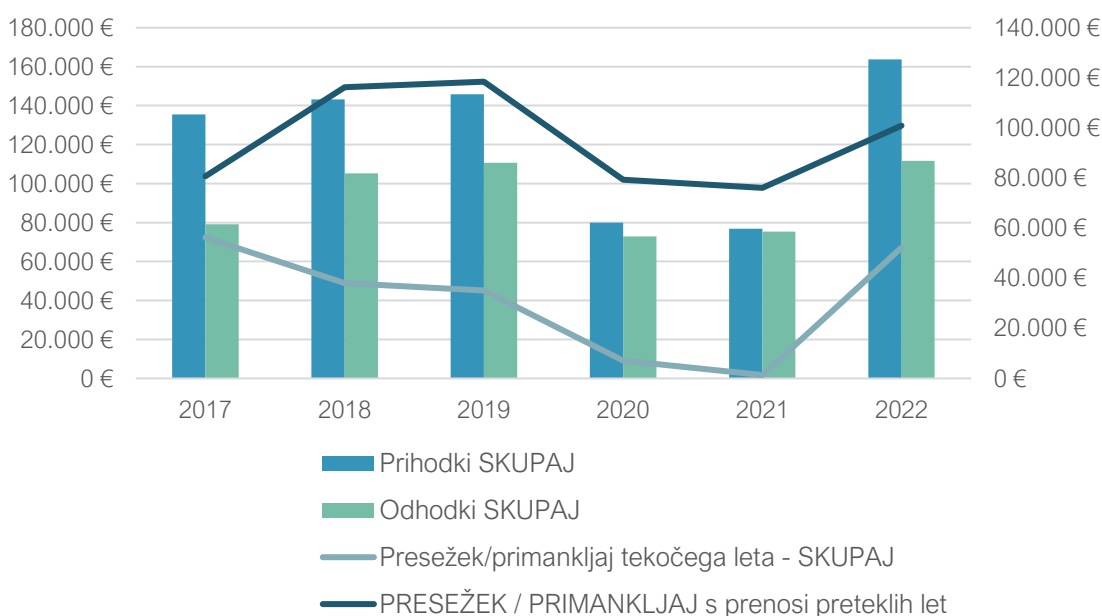
Poslovanje

Do leta 2019 je Režijski obrat ustvarjal presežke prihodkov nad odhodki, s katerimi so se akumulirala zadostna sredstva za pokrivanje investicijskih izdatkov. Tekoče poslovanje v letih 2020 in 2021 je pokrilo stroške poslovanja, vendar ni bilo zadostno, da bi pokrilo tudi tekoča investicijska vlaganja v osnovna sredstva. Pokrivala so se lahko iz akumuliranih presežkov sredstev preteklih let, ki so sicer namenjena razvoju in investicijskim vlaganjem Režijskega obrata.

V letu 2022 je na nivoju javnega in tržnega programa ustvarjen presežek tekočih prihodkov nad odhodki, primerljiv (v deležu od prihodkov) z letom 2019. Tržno dejavnost ustvarja minimalni presežek predvsem zaradi visokih stroškov goriva.

Akumuliran presežek preteklih let omogoča ohraniti likvidnostno poslovanje in pokrivanje investicijskih vlaganj v manjšem obsegu. Glede na nestabilne razmere na energetske področju in globalnem zunanjepolitičnem področju pa je potrebno v poslovanje vključiti tveganja in zagotoviti dolgoročno vzdržno poslovanje z eventualnimi intervencijami reševanja kriznih razmer tekočega poslovanja. Za večja investicijska vlaganja so v bodoče potrebna dodatna denarna sredstva.

Graf 5: Prikaz poslovanja Režijskega obrata po letih



Vir: Občina Radovljica, lastni izračuni



Tabela 1: Realizacija poslovanja Režijskega obrata s prikazom po programih, indeks rasti po letih in primerjava 2022 z 2019

	2017	Delež v prihodkih	2018	Delež v prihodkih	2019	Delež v prihodkih	2020	Delež v prihodkih	2021	Delež v prihodkih	2022	Delež v prihodkih	18/17	19/18	20/19	21/20	22/21	22/19	
POSLOVANJE PO PROGRAMIH																			
Prihodki - javna služba	71.951		69.574		68.703		58.125		55.704		103.622		0,97	0,99	0,85	0,96	1,86	1,51	
Stroški - javna služba	37.589	52%	35.274	51%	49.300	72%	42.992	74%	34.252	61%	51.490	50%	0,94	1,40	0,87	0,80	1,50	1,04	
Stroški materiala in storitev	16.289	23%	10.572	15%	12.702	18%	11.102	19%	6.559	12%	30.863	30%	0,65	1,20	0,87	0,59	4,71	2,43	
Stroški dela	10.826	15%	11.950	17%	12.218	18%	11.965	21%	10.928	20%	7.289	7%	1,10	1,02	0,98	0,91	0,67	0,60	
Stroški tekočega vzdrževanja	10.474	15%	12.752	18%	24.380	35%	19.925	34%	16.765	30%	13.338	13%	1,22	1,91	0,82	0,84	0,80	0,55	
Presežek/primankljaj - javna služba	34.362		34.300		19.403		15.133		21.452		52.132		1,00	0,57	0,78	1,42	2,43	2,69	
Prihodki - tržna dejavnost	63.491		73.675		77.054		21.846		21.081		60.166		1,16	1,05	0,28	0,96	2,85	0,78	
Stroški - tržna dejavnost	41.612	66%	70.003	95%	61.367	80%	29.877	137%	41.172	195%	60.084	100%	1,68	0,88	0,49	1,38	1,46	0,98	
Stroški materiala in storitev	30.786	48%	58.054	79%	49.149	64%	17.911	82%	30.236	143%	52.797	88%	1,89	0,85	0,36	1,69	1,75	1,07	
Stroški dela	10.826	17%	11.949	16%	12.218	16%	11.966	55%	10.936	52%	7.288	12%	1,10	1,02	0,98	0,91	0,67	0,60	
Stroški vzdrževanja																			
Presežek/primankljaj - tržna dejavnost	21.880		3.672		15.687		-8.031		-20.091		82		0,17	4,27	-0,51	-2,50	0,00	0,01	
SKUPAJ PRESEŽEK / PRIMANKLJAJ																			
TEKOČEGA LETA	56.242		37.972		35.090		7.102		1.361		52.214		0,68	0,92	0,20	-0,19	38,36	1,49	
Investicijska vlaganja v osnovna sredstva	9.661	7%	2.478	2%	32.834	23%	46.213	58%	4.625	6%	27.342		0,26	13,25	1,41	0,10	5,91	0,83	
PRESEŽEK / PRIMANKLJAJ - DENARNI																			
TOK TEKOČEGA LETA	46.581		35.494		2.256		-39.111		-3.264		24.872		0,76	0,06	-17,34	0,08	-7,62	11,03	
Presežek sredstev preteklega leta	34.116		80.696		116.191		118.446		79.335		76.071		2,37	1,44	1,02	0,67	0,96	0,65	
PRESEŽEK / PRIMANKLJAJ - DENARNI																			
TOK	80.696		116.191		118.446		79.335		76.071		100.943		1,44	1,02	0,67	0,96	1,33	0,85	

Vir: Občina Radovljica, lastni izračuni



Tabela 2: Realizacija poslovanja SKUPAJ Režijskega obrata po letih, indeks rasti po letih in primerjava 2022 z 2019

	2017	Delež v prihodkih	2018	Delež v prihodkih	2019	Delež v prihodkih	2020	Delež v prihodkih	2021	Delež v prihodkih	2022	Delež v prihodkih	18/17	19/18	20/19	21/20	22/21	22/19	
POSLOVANJE																			
Prihodki SKUPAJ	135.442		143.249		145.756		79.971		76.785		163.789		1,06	1,02	0,55	0,96	2,13	1,12	
Odhodki SKUPAJ	79.200	58%	105.277	73%	110.667	76%	72.869	91%	75.423	98%	111.574	68%	1,33	1,05	0,66	1,04	1,48	1,01	
<i>Stroški materiala in storitev</i>	47.075	35%	68.626	48%	61.851	42%	29.013	36%	36.795	48%	83.660	51%	1,46	0,90	0,47	1,27	2,27	1,35	
<i>Stroški dela</i>	21.651	16%	23.899	17%	24.435	17%	23.931	30%	21.864	28%	14.576	9%	1,10	1,02	0,98	0,91	0,67	0,60	
<i>Stroški tekočega vzdrževanja</i>	10.474	8%	12.752	9%	24.380	17%	19.925	25%	16.765	22%	13.338	8%	1,22	1,91	0,82	0,84	0,80	0,55	
Presežek/primankljaj tekočega leta - SKUPAJ	56.242		37.972		35.090		7.102		1.361		52.214		0,68	0,92	0,20	0,19	38,36	1,49	
Investicijska vlaganja v osnovna sredstva	9.661		2.478		32.834		46.213		4.625		27.342								0,83
PRENOS PRETEKLEGA LETA	34.116		80.696		116.191		118.446		79.335		76.071		2,37	1,44	1,02	0,67	0,96	0,65	
PRESEŽEK / PRIMANKLJAJ s prenosi preteklih let	80.696		116.191		118.446		79.335		76.071		100.943		1,44	1,02	0,67	0,96	1,33	0,85	

Vir: Občina Radovljica, lastni izračuni

Osnovna sredstva in investicijska vlaganja

Letna investicijska vlaganja so izvajana glede na potrebe ohranjanja minimalnih tehničnih pogojev in standardov, bistveno večjih razvojnih investicijskih vlaganj v zadnjih petih letih ni bilo.

Občina želi zaradi racionalnega upravljanja premoženja dezinvestirati nepotrebna sredstva in prodati letala, ki ji ne predstavljajo strateških in potrebnih osnovnih sredstev za poslovanje Režijskega obrata.

Organizacijska struktura in kadri

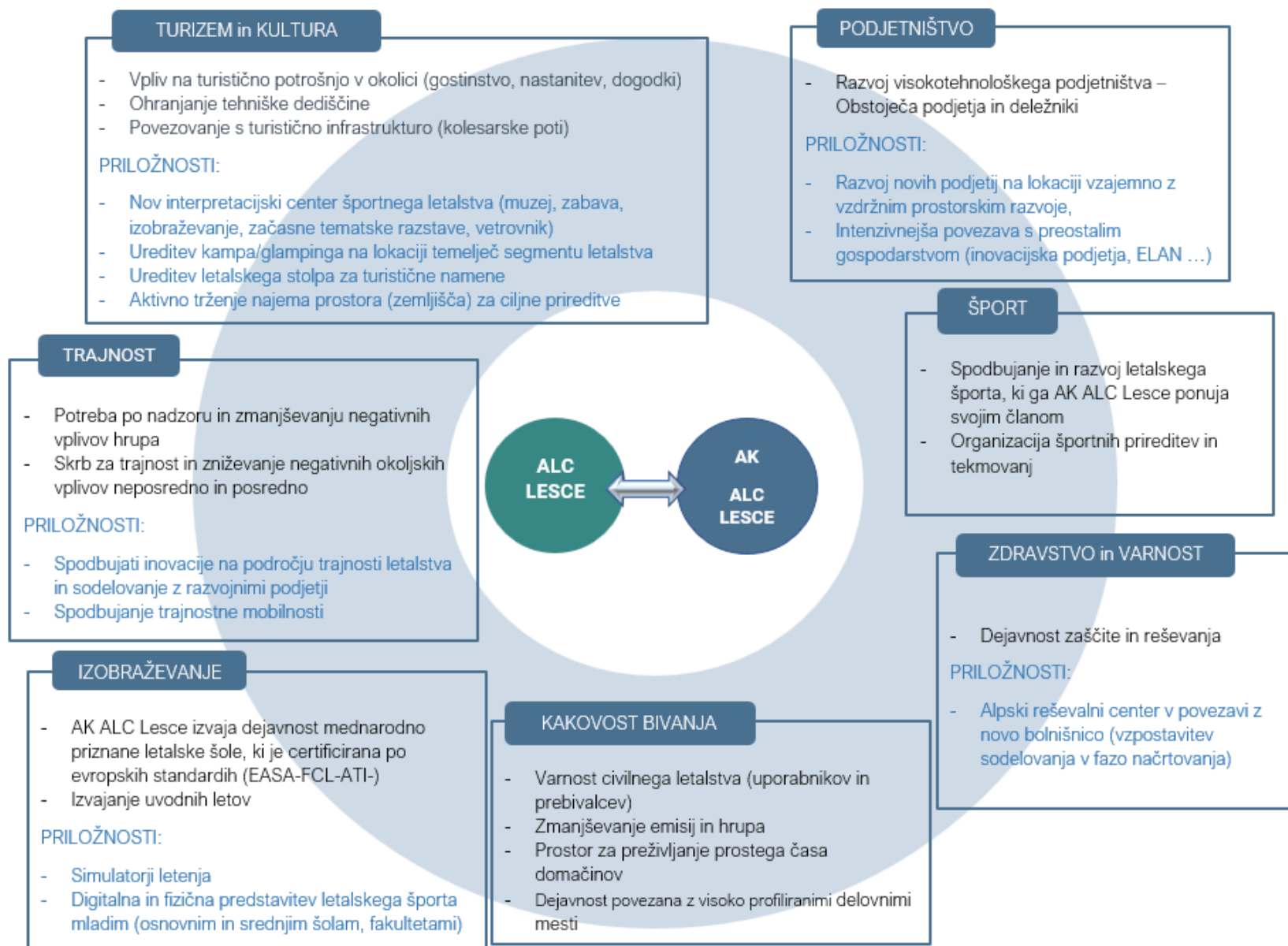
Režijski obrat ima zaposlenega upravnika letališča, ki odgovarja pooblaščen – direktorici občinske uprave. Ostali potrebni kadrovske resursi se angažirajo pogodbeno (podjem, študentsko delo) ali se združujejo z AK ALC Lesce skladno s sklenjenim medsebojnim dogovorom.

Glede na veljavno zakonodajo, predpise in pridobitev ustreznih certifikatov so zahteve po multidisciplinarnih znanjih in sposobnostih ter potrebnih licencah visoke, kar terja ustrezno usposobljen kader. Glede na obstoječ obseg dela in potrebe predstavlja področje ozko grlo.

Slika 9:Obstoječa organiziranost in kadrovska struktura Režijskega obrata ALC Lesce



2.5 PREGLED VPLIVA LETALIŠČA NA OSTALA PODROČJA IN SFERE DELOVANJA





2.6 ANALIZA ZAKONSKIH OKVIRJEV, UREDB IN PRAVILNIKOV, KI OPREDELJUJEJO DELOVANJE ALC LESCE

Razvoj in možnosti delovanja ALC Lesce opredeljujejo tri KLJUČNA PODROČJA:

- civilno letalstvo,
- okolje in prostor ter
- prostorski red in drugi odloki Občine Radovljica.

1. Zakonska določila, uredbe, pravilniki in drugi zavezujoči dokumenti s področja CIVILNEGA LETALSTVA

INŠTITUCIJA	DOKUMENT
<p>Ministrstvo za infrastrukturo Direktorat za letalski in pomorski promet Sektor za Letalstvo https://www.gov.si/drzavni-organi/ministrstva/ministrstvo-za-infrastrukturo/o-ministrstvu/direktorat-za-letalski-in-pomorski-promet/sektor-za-letalstvo/</p> <p>Javna agencija za civilno letalstvo Republike Slovenije https://www.caa.si</p>	<ul style="list-style-type: none">- Zakon o letalstvu (ZLet)- Sklep o opredelitvi sistema javnih letališč, Uradni list RS, 78/06- Resolucija o Nacionalnem programu razvoja civilnega letalstva Republike Slovenije do leta 2020- Državni program upravljanja varnosti v civilnem letalstvu 2016- Slovenski načrt za letalsko varnost od 2019 do 2023- Uredba Komisije (ES) št. 2150/2005 z dne 23. decembra 2005 o določitvi skupnih pravil za prilagodljivo uporabo zračnega prostora- Uredba o izvajanju Uredbe Komisije (ES) o določitvi skupnih pravil za prilagodljivo uporabo zračnega prostora- Standardi in priporočila Mednarodne organizacije civilnega letalstva (ICAO)

2. Zakonska določila, uredbe, pravilniki in drugi zavezujoči dokumenti s področja OKOLJA in PROSTORA

INŠTITUCIJA	DOKUMENT
Ministrstvo za okolje in prostor Sektor za okolje Sektor za prostor, graditev in stanovanja Agencija RS za okolje	<ul style="list-style-type: none"> - Zakon o varstvu okolja (ZVO-1) - Uredba o posegih v okolje, za katere je treba izvesti presojo vplivov na okolje - Uredba o ocenjevanju in urejanju hrupa v okolju - Uredba o mejnih vrednostih kazalcev hrupa v okolju - Uredba o načinu uporabe zvočnih naprav, ki na shodnih in prireditvah povzročajo hrup - Pravilnik o emisiji hrupa strojev, ki se uporabljajo na prostem - Pravilnik o prvem ocenjevanju in obratovalnem monitoringu za vire hrupa ter o pogojih za njegovo izvajanje - Resolucija o Nacionalnem programu varstva okolja za obdobje 2020–2030 je najpomembnejši in krovni strateški dokument s področja narave in okolja - Zakon o urejanju prostora - Gradbeni zakon - Pravilniki s področja gradnje in prostora (požarna varnost, o učinkoviti rabi energije ...)

3. PROSTORSKI RED Občine Radovljica in DRUGI ODLOKI IN DOKUMNETI Občine Radovljica, ki imajo vpliv na ALC Lesce in z njim povezanimi dejavnostmi / društvi / podjetji ipd.

INŠTITUCIJA	DOKUMENT
Republika Slovenija Občina Radovljica	<ul style="list-style-type: none"> - Državni prostorski načrt - Razvojni program Občine Radovljica do leta 2030 - Odlok o Prostorske redu Občine Radovljica - Strategija prostorskega razvoja Občine Radovljica z urbanistično zasnovo Radovljica–Lesce - Načini, postopki in drugi pogoji za varno vzletanje in pristajanje zrakoplovov na Letališču Lesce, verzija 7.2

3 PREDSTAVITEV TRENDOV NA PODROČJU LETALSTVA

Varnost – najvišja prioriteta

Z varnostjo kot najvišjo prioriteto letalstva se nenehno izpostavlja pomen šolanja, usposabljanja in licenciranja osebja za zagotavljanje varnosti letalskih operacij tako pri kontroli letenja kot pri upravljanju letališč.

Trajnostni prehod do leta 2050 v podnebno nevtralnost

Mednarodne in evropske institucije, združenja in agencije vključujejo pomen trajnostnih letališč med glavne prioritete razvoja, ki jih narekuje Evropski zeleni dogovor. ACI EUROPE je za letališča predstavil svojo trajnostno strategijo, ki temelji na skupni viziji trajnostnega letališča prihodnosti: »Vsako letališče gradi lokalna in globalna partnerstva za pospešitev poti do pravičnih, uspešnih in okoljsko odgovornih družb.«

Vse več združenj in evropskih letališč se zavezuje, da bodo do leta 2030 bistveno prispevali k zniževanju emisij, do leta 2050 pa dosegli podnebno nevtralnost na čimbolj gospodaren, pravičen in socialno uravnotežen način. Trajnostni prehod upošteva vse kazalnike SDG.

Z visokimi standardi za omejevanje hrupa in onesnaževanje zraka se bodo letališča vse bolj osredotočala na izboljšanje tehnoloških rešitev in rešitev upravljanja nadzora hrupa, proizvodnjo energije iz obnovljivih virov in izboljšanje rešitev za upravljanje z energijo.

Zelena letališča in tehnološki razvoj »zelenih« letal

Letala postajajo vse bolj zelena, preizkušajo se biogoriva, uvajajo se lažje komponente letalskega okvirja in potekajo preskusi, da se zmanjša tudi ogljični odtis na tleh.

Vse več je naložb proizvajalcev športnih letal v visoko zmogljiva električna letala. Skupaj z napredkom v materialih in pogonskih tehnologijah naložbe spodbujajo razvoj letal v novo smer.

Trenutno je razvoj povezan z relativno visokimi stroški. Nizke cene goriva so odvrčale od zelenih naložb v letalstvo, vendar se trend obrača.

Letališča izvajajo ukrepe za zmanjševanje ekološkega odtisa z uvajanjem novih tehnoloških rešitev za učinkovito rabo energije, zmanjšanje odpadkov in uvajanje digitalnih rešitev kontrole.

Pri hrupu, ki je poleg emisij CO₂ tudi zelo velik motilec, se uvajajo ukrepi za zmanjševanje hrupa z izključitvijo ali z dodatnimi omejitvami za hrupnejše zrakoplove ter redno informiranje in obveščanje o izogibanju naselij in upoštevanju zračnih poti. Uvajajo se tudi takse glede na hrup motorjev letal.

Zahteve po zmanjševanju hrupa oz. njegovi negativni vplivi na okolje in visoki stroški goriv so ključni pri preusmeritvi na alternativna (električna) pogonska letala.

Digitalna transformacija

Vse več podatkov je digitalnih, informacijska tehnologija pa se hitro in neprekinjeno razvija na vseh področjih delovanja, kar tudi vpliva na delovanje letališč.



Stopnja digitalizacije na letališčih hitro raste in podpira trende, kot so vse večja avtomatizacija in ciljno usmerjene storitve uporabnikov. To vodi do digitalno povezanih operacij preko analitičnih storitev, ki se integrirajo z vsemi operacijami in angažira upravljavce letališč, da najdejo načine za zagotavljanje brezhibne povezljivosti na celotnem letališču.

Prehod lastništva letališč v javno zasebna partnerstva in ekonomija

Zaradi obsega povečanega povpraševanja in tehnoloških zahtev se izraža tudi potreba po posodobitvi letališke infrastrukture in dodatnih virov financiranja. Na področju lastništva letališč smo priča prehodu lastniške in upravljavske strukture iz javnega v javno-zasebno partnerstvo, na koncesijskega operaterja v imenu lastnika in končno na popolnoma zasebna letališča. To ustvarja priložnosti za večje naložbe v razvoj letališč. Za obsežne projekte nadgradnje infrastrukture se zato oblikujejo tudi konzorciji s ponudniki storitev iz različnih segmentov.

Povečevanje zanimanja za adrenalinske športe – športno letalstvo

Rast navdušenja nad adrenalinskimi športnimi dejavnostmi po vsem svetu podpira tudi večje zanimanje za športno letalstvo. Spodbudno vključevanje mlajše populacije je ključnega pomena v tem športu.

Pomen mobilnosti kratkega dosega in vpliv letališč na razvoj gospodarstva

V ospredje prihaja pomen mobilnosti, dostopnosti ter ustrezne varnosti (po razmerah COVID-19) kratkega dosega ter destinacij od točke do točke. Vse večji pomen pri dobivajo manjša regionalna letališča, ki z infrastrukturo pomembno vplivajo tudi na regionalni gospodarski razvoj in razvoj lokalnih skupnosti.

Letališča kot socialna središča

Letališča se z razvojem storitev spreminjajo v socialna središča, kjer se lahko uporabniki in obiskovalci srečajo, preživljajo prosti čas in izkusijo vse več letaliških storitev. Uvajajo se nove platforme, ki se lahko integrirajo z drugimi sektorji in zagotavljajo brezhibno in povezano paleto storitev.

4 PRIMERI DOBRIH / DRUGIH PRAKS

Športna letališča so v evropskem prostoru izredno razširjena. Po velikosti in organiziranosti je veliko majhnih letališč s travnatimi stezami, ki se ukvarjajo s športnim letenjem in imajo običajno ob letališču postavljen hangar.


Športna letališča z asfaltiranimi stezami sodijo v višji rang (sicer še vedno spadajo med majhna letališča). Zanje je značilno, da so se bolj razvila v zadnjih dveh desetletjih in ponujajo redne letališke storitve, hangariranje, letalsko šolo in usposabljanja ter turistično ponudbo: panoramske plete, gostinsko ponudbo, kamp, igrala za otroke – prostor za preživljanje prostega časa z družino, s prijatelji, izposajo koles, e-koles, konferenčne dvorane za sestanke ipd.

So profesionalno organizirani, imajo uradni delovni čas in pridobljena ustrezna dovoljenja in licence za izvajanje letenja in storitev izobraževanja. Za investicije v nove zgradbe so značilna povezovanja z zasebnim sektorjem oz. vstopom zasebnega kapitala v investicije.

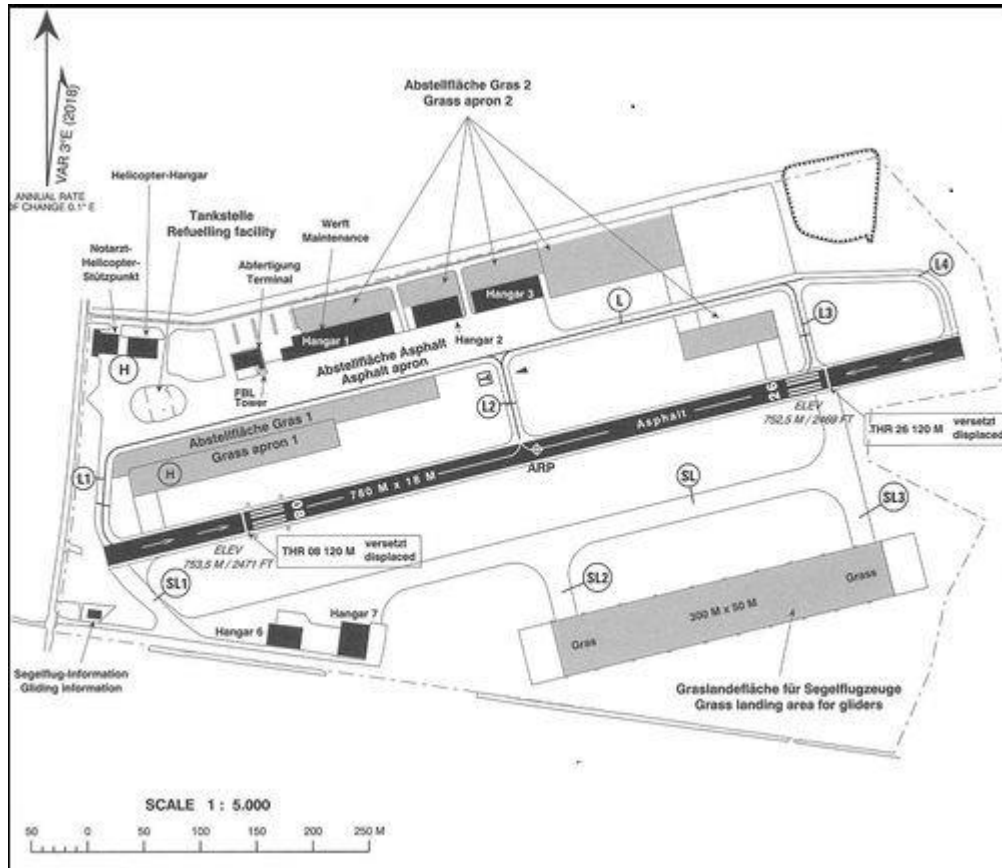
ALC Lesce sodi s svojimi progami med »večja majhna letališča«. Za primerjavo v ponudbi so predstavljena tri letališča:

- **Letališče Zell am See (LOWZ), Tirolska, Avstrija**
- **Letališče Schänis, Švica (LSZX), Švica**
- **Letališče Birrfeld (LSZF), Švica**



<p>Letališče: Flugplatz Zell am See (LOWZ) Kaprunerstraße 15 / 5700 Zell am See, Salzburg, Avstrija https://lowz.at/en/home-en/</p>	
<p>Infrastruktura: Asfaltna steza 780 m + 120 m, max. 5,7 ton Travnata steza: Gorivo: AVGAS 100LL, JET A1. Super Plus 98 Roz</p>	<p>Ponudba – aktivnosti: Letališke storitve za motorna in jadralna letala, helikopterje Letala in tehnično vzdrževanje Hangariranje Storitve letalskih šol Restavracija (eat & fly) Parkirišče Storitve najema avtomobili, kolesa, e- kolesa, skuterji) (fly & drive) Konferenčne sobe Panoramski poleti (z motornimi letali in helikopterji) Dogodki, tekmovanja – tudi zimski (ICE RACE)</p>
<p>Nahaja se ob vznožju nacionalnega parka Hohe Tauern. Letališče LOWZ je zaradi dobre in nove infrastrukture (upravna stavba zgrajena 2002, podaljšanje steze za 120 m leta 2018) se promovira kot idealno mesto za letalsko izobraževanje, usposabljanje in poslovne, športne ali priložnostne dejavnosti skozi vse leto v objemu avstrijskih Alp in alpskih dolin.</p>	
<p>Upravljavalec je Flugplatz Zell am See Betriebsgesellschaft m.b.H.</p>	







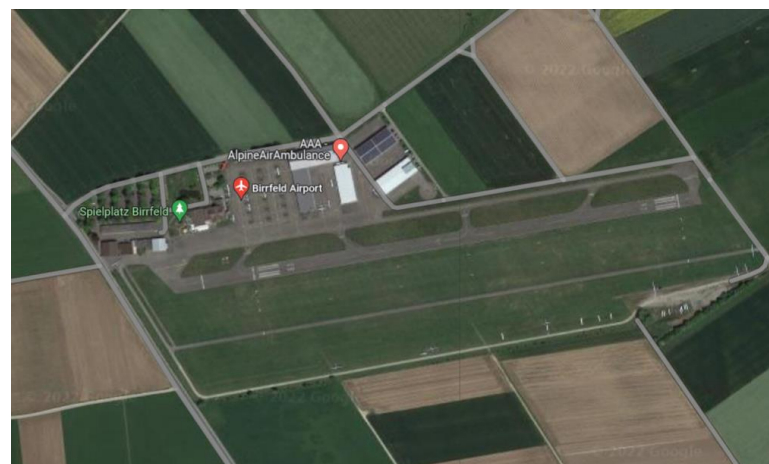
<p>Letališče: Flugplatz Schänis LSZX Flugplatz Schänis CH-8718 Schänis, Švica</p> <p>https://flugplatz-schaenis.ch/</p>	
<p>Infrastruktura:</p> <p>Asfaltna steza 520 m x 15 m Gorivo: AVGAS 100LL, JET A1. Super Plus 98 Roz</p>	<p>Ponudba – aktivnosti:</p> <p>Motorno, jadralno in akrobatsko letenje Panoramski poleti Letalska šola (tudi simulator letenja, posebne programe in vzpodbude za mlade do 26 let) Letališke storitve Restavracija, Igrala za otroke – tematika letalstvo Kamp Izposoja opreme za kolesarjenje Povezovanje in promoviranje turistične ponudbe v okolici</p>
<p>Leta 2018 tehnološko podjetje Assag poveča kapitalski delež, da lahko vlaga v nov razvoj – gradnjo novega upravnega objekta z restavracijo</p>	

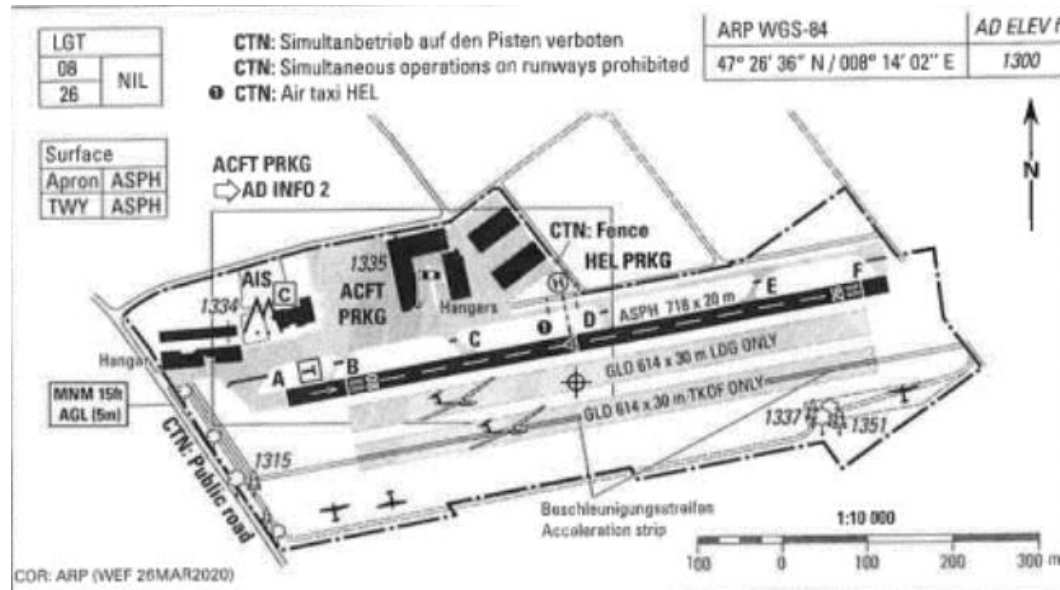






<p>Letališče: Flugplatz BIRRFELD (LSZF)</p> <p>Flugplatz Birrfeld CH-5242 Lupfig Švica www.birrfeld.ch</p>	
<p>Infrastruktura:</p> <p>Asfaltna steza 718 m x 20 m Travnata 614 m x 30 m Gorivo: AVGAS 100LL (cena 2,95 CHF), JET A1 (cena 2,35 CHF), UL 98 (cena 2.45 CHF)</p>	<p>Ponudba – aktivnosti:</p> <p>Motorno, jadralno in akrobatsko letenje Panoramski poleti Letalska šola (tudi simulator letenja, posebni programi in vzpodbude za mlade do 26 let) Letališke storitve Restavracija Prostor z igrali za otroke</p>
<p>Zaračunavajo takso za hrup Aero-Club Aargau je lastnik in upravljavec regionalnega letališča.</p>	





5 SWOT-TOWS ANALIZA

Na podlagi izvedenih analiz stanja in trendov razvoja ter izvedenih intervjujev z deležniki je opredeljena analiza prednosti, slabosti, priložnosti in tveganj (SWOT), ki je nadgrajena s povezovanjem tveganj in priložnosti z notranjimi prednostmi in slabostmi (TOWS).

PREDNOSTI

- Največje slovensko športno letališče z dolgo in bogato tradicijo.
 - Edinstvena lokacija letališča v alpskem prostoru – panorama, možnosti izvajanja letov, termika, dostopnost, umeščenost med srednjo Evropo in Mediteranom.
 - Razpoložljiva infrastruktura – asfaltna steza, letališki objekti, dopolnjujoča ponudba (servisi, črpalka, gostinstvo ...).
 - Skrb za varnost in okoljsko ustreznost zračnega prometa in obratovanja letališča znotraj tehničnih predpisov in zakonodaje.
 - Aktivna in močna klubska jadralna, motorna, padalska in modelarska dejavnost v javnem interesu.
 - Močna baza znanja in izkušenj.
 - Območje letališča, ki dopušča dodaten razvoj – sprejeti prostorski akti.
 - Letališče v lasti Občine Radovljica, ki lahko zagotavlja vzdržen, uravnotežen in trajnostni razvoj.
 - Dobra dostopnost – avtocesta in avtocestna izvoza, kolesarske poti.
 - Umeščenost v razvito turistično destinacijo Julijske Alpe (Radovljica, Bled in širše območje).
-

SLABOSTI

- Šibka prepoznavnost letališča s športnim in turističnim programom, povezovanje s turizmom in komplementarnimi dejavnostmi.
 - Neizkoriščene priložnosti razvoja na področju turizma, družbenih dejavnosti, razvoju podjetništva.
 - Starost infrastrukture – objektov in opreme ter potrebe po investicijskem vzdrževanju ter novih investicijah.
 - Potrebe po visokih investicijskih vložkih – finančnih sredstvih.
 - Negativni okoljski vplivi – predvsem hrup, tudi onesnaževanje zraka s trdimi delci (svinec).
 - Upravljanje in razpoložljivost kadrov glede na potrebe celotnega letališča – predvsem managerski in trženjski del.
 - Režim letalskega zračnega in zemeljskega prometa – helioport, padalski krog, parkiranje letal.
 - Lastništvo zemljišč, predvidenih za nadaljnji razvoj.
 - Stihijski razvoj zunanjega (arhitekturnega) izgleda letališke infrastrukture – objektov, ki potrebujejo oblikovalsko poenotenje oz. »dorečeno rdečo nit«.
 - Neizkoriščenost energetskega potenciala letališke infrastrukture.
-

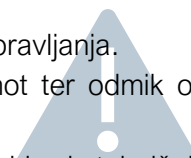
PRILOŽNOSTI



- Razvojni potencial in konkretno izkazan razvojni interes s strani športnega letalstva, turizma, podjetništva, izobraževanja, usposabljanja, reševanja in trajnosti, vezan na letalsko tematiko.
- Prostorska možnost razvoja znotraj območja letališča (sprejeti prostorski akti) in možnosti prilagajanja potrebam v opredeljenih prostorskih okvirih.
- Povezovanje in sodelovanje deležnikov letališča za skupen uravnotežen razvoj in dodano vrednost.
- Širiti družbeni pomen in vlogo športnega letališča (lokalnega in nacionalnega pomena, tudi mednarodno).
- Zanimiva tematika in vsebine za širšo javnost – interes po izobraževanju, preživljanju prostega časa, pridobivanju novih znanj in veščin, interesne dejavnosti.
- Razvoj novih tehnologij in novih pristopov (digitalizacija).
- Izvedba novih investicij v sodelovanju s partnerji – oblike javno-zasebnega partnerstva, koncesij in pridobivanja nepovratnih in povratnih sredstev za izvedbo investicij.
- Sodelovanje z društvi, organizacijami, institucijami pri razvoju, trženju, promociji.
- Raba prostora za z osnovno dejavnostjo združljive dogodke.

TVEGANJA

- Neusmerjen in stihijski razvoj – zmožnost in kakovost celovitega upravljanja.
- Negativni vplivi na okolje in odmik od trajnostnih ciljev in vrednot ter odmik od kakovosti bivanja lokalnega prebivalstva.
- Zmožnost prilagajanja in zagotavljanja minimalnih zakonodajnih okvirjev in tehničnih kriterijev za zagotavljanje varnosti, okoljske vzdržnosti in rednega obratovanja.
- Zmožnost izvedbe in financiranja investicijskega vzdrževanja in razvojno investicijskih zahtev.
- Nekompatibilen razvoj in sodelovanje med dežniki – prevlada posameznih interesov in neusklajenost vizije razvoja.
- Zmožnost prilagajanja novim trendom in globalnim tveganjem (krizam), da se ne ogrozi delovanje / obratovanje letališča.
- Obvladovanje nosilnih zmogljivosti / rasti in okoljskih dejavnikov.
- Podnebne zakonodajne omejitve / zaostrovanje predpisov.



**MAX PREDNOSTI****MAX PRILOŽNOSTI****Uporabimo prednosti za izkoriščanje priložnosti**

- Usmerjen razvoj športnega letališča s krepitvijo prepoznavnosti in razvoja športnega letalstva v alpskem prostoru.
- Okrepiti vlogo in pomen letališča na lokalni in nacionalni ravni (širši družbeni pomen).
- Usmerjen in kompatibilen razvoj komplementarnih dejavnosti:
 - turizma,
 - podjetništva,
 - družbenih dejavnosti.
- Redno in vsebinsko povezovanje in sodelovanje z deležniki letališča.
- Usmeritev v nove tehnologije, prostor za inovacije na področju letalstva.

MAX PRILOŽNOSTI**MIN SLABOSTI****Izkoriščamo priložnosti, da premagamo slabosti.****MIN TVEGANJA****MAX PREDNOSTI****Uporabljamo prednosti, da se izognemo tveganjem.**

- Učinkovit model upravljanja in sodelovanja z akterji in drugimi organizacijami / področji – organizacijsko, kadrovsko, trženjsko, finančno in razvojno.
- Podpora razvojnim prioritetam (okolje, trajnost, skladen družbeni razvoj, podjetništvo).
- Razvoj nišne športno turistične ponudbe (športnega letalstva) in skupne turistične ponudbe v lokalnem in širšem okolju, ki temelji na komplementarni ponudbi.
- Skupno sodelovanje in trženje z ostalimi organizacijami in podjetji.
- Model finančne vzdržnosti in izvedba investicije preko povratnih, nepovratnih sredstev in oblik javno-zasebnih partnerstev.

MIN TVEGANJA**MIN SLABOSTI****Minimiziramo slabosti, da se izognemo nevarnostim.**

- Nadzor in kontrola okoljskih vplivov ter izvajanje prilagajanj kriterijem.
- Nadzor in kontrola varnostnih dejavnikov, odpravljanje vseh tveganj.
- Transparenten sistem in plačilo javnih letaliških storitev glede na uporabo in status.
- Krepitev aktivnega jedra kluba in delovanje aerokluba.
- Pobude za krepitev turističnega povezovanja in sodelovanja, širših družbenih dejavnosti in tehnološkega razvoja.

6 IDENTIFIKACIJA RAZVOJNIH IZZIVOV

Razvojni izzivi predstavljajo ključna razvojna področja, ki izhajajo iz analize stanja, trendov, izvedenih intervjujev, SWOT- in TOWS-analize. Predstavljajo temelje, iz katerih se lahko zastavita VIZIJA in POSLANSTVO ALC LESCE. Posamezen razvojni izziv je podrobno predstavljen. V nadaljevanju dokumenta so nadgrajeni s strateškimi cilji, aktivnostmi, ki so glede na naravo razdeljene na področje upravljanja in področje razvoja. Po razvojnih ciljih je zastavljen akcijski načrt do leta 2030.

Slika 10: 9 razvojnih izzivov ALC LESCE





1. VARNOST

- Prva prioriteta letališča je varnost pred vsem ostalim.
- Redno vzdrževana infrastruktura, informiranje in zagotavljanje minimalnih tehničnih in drugih standardov ter predpisov, ki zagotavljajo varnost v zraku in na tleh, predstavljajo osnovni pogoj za delovanje letališča.
- Uporabniki zračnega prostora so sami odgovorni za varnost sebe in ostalih preko komunikacije in vizualnih načinov spremljanja zračnega prometa in pristajanja. Določitev varnih con letenja, vzletanja in pristajanja (helikopterjev, letal, padalcev) vseh udeležencev je z vidika varnosti ključna.
- Pomemben je konsistenten sistem izvajanja redne kontrole (pregledi pristajalne steze, informiranje, označbe). Kontrola mora biti v pisni obliki, za katero mora biti odgovorna pooblaščen oseba / upravljalec letališča.
- Za zagotavljanje varnosti na tleh je potrebno fizično omejiti dostop na področje letališča »airsite«, kjer se lahko gibljejo pooblaščen osebe, in na del za splošno javnost ter turistično dejavnost.
- Pomembni infrastrukturi sta tudi črpalka in gorivo, pri katerih je potrebno zagotavljati ustrezno varnost – da se ne prinaša nekontrolirano posod z gorivom na letališče.

2. OKOLJE IN TRAJNOST

- Hrup predstavlja glavnega onesnaževalca okolja in je tudi najbolj moteč za lokalno prebivalstvo. Letališče je zavezano k rednemu izvajanju meritev hrupa in skrbi za zmanjševanje hrupa na vplivnem območju (opredelitev priletov in vzletov, omejitev nočnih letov, razen vojske in policije).
- Tehnologija na področju omejevanja hrupa in emisij letal izredno napreduje in je v prid okoljskim in trajnostnim zahtevam. V bodoče bodo potrebne spodbude, usmerjanja in investicije v opremo, ki zmanjšuje negativne okoljske vplive (nova letala, merilci hrupa, merilci onesnaženosti zraka) in uvesti omejitve – višje takse za manj ekološko sprejemljiva letala.
- Trajnostnim usmeritvam in vrednotam je potrebno slediti na vseh področjih delovanja. Potrebno je izkoristiti priložnost postavitve fotovoltaike, pri razvoju turizma je potrebno omejiti množičnost in prometno izpostaviti trajnostno mobilnost in e-mobilnost.
- Pomembna tajnostna vrednota je kakovost bivanja lokalnega prebivalstva, zato je vplive letališča potrebno ustrezno presojati in jih transparentno predstaviti javnosti.

3. VZDRŽEVANJE / INVESTICIJE IN INFRASTRUKTURA

- Letališče razpolaga z obsežno infrastrukturo (asfaltno stezo, travnato stezo, asfaltirano ploščadjo, črpalko, hangarji, upravno stavbo, prostorom za kampiranje ...), ki daje letališču kakovost in možnost izvajanja športnega letalstva, podjetništva, turizma.
- Nujna potrebna investicijska in redna vzdrževalna dela na infrastrukturi in opremi se izvajajo. Obstajajo pa potrebe po obnovi nekaterih objektov (upravna stavba, črpalka, kamp ...), po novih razvojnih investicijah – širitvi letališča znotraj območja.
- Občina Radovljica kot lastnica letališča – infrastrukture – skrbi in mora skrbeti za ohranjanje in nadaljnji razvoj, ki ga izvaja sama in v dogovoru z Aeroklubom ALC Lesce. Za širši razvoj je potrebno vključiti partnerje (državo – namenska sredstva, EU-sredstva, organizacije in podjetja).
- S strani obstoječih deležnikov je izkazan konkreten interes po novih investicijah, ki so jih večinoma pripravljene investirati sami skupaj v sodelovanju / dogovoru z Občino.
- Lastne investicije v objekte v prvi liniji, ki se jih nameni javni infrastrukturi, zasebne dejavnosti pa ločiti po vsebini, da ne motijo delovanje letališča.

4. LOKALNI IN STRATEŠKI – ŠIRŠI DRUŽBENI VPLIV

- Letališče je opredeljeno kot javno letališče lokalnega pomena. Po statusu je športno letališče z dolgoletno tradicijo, aktivnim aeroklubom, bazo bogatega znanja in izkušnjami.
- Uporabniki in člani kluba prihajajo iz širše Gorenjske in Osrednje Slovenije.
- Infrastruktura se uporablja tudi za usposabljanje vojske, policije, gorske reševalne službe in tudi mednarodnih tekmovalnih ekip, kar predstavlja širši družbeni pomen, ki presega lokalnega.
- Letalski šport predstavlja pomemben segment športa kot tudi »kalilnik« bodočih profesionalnih pilotov in strokovnjakov širokega spektra s področja letalstva.
- Predstavlja bistveni element ohranjanja tehniške dediščine in letalske kulture.
- Področje športnega letalstva je zanimivo in atraktivno tudi za splošno javnost in kot samostojen in integralni turistični produkt.
- Infrastruktura omogoča podporo in sodelovanje širšega pomena (gorska reševalna služba, služba nujne medicinske pomoči, izobraževanje in usposabljanje s tega področja idr.).
- Razvoj letališča mora slediti vrednosti uravnoveženega in vzdržnega dolgoročnega razvoja vseh deležnikov z vseh vidikov (programski, okoljski, organizacijski, finančni ...).
- Ohraniti se mora vloga Občine kot lastnice infrastrukture letališča.

- Ohraniti se mora primarna vloga letališča kot športnega letališča.
- Omogočiti se mora razvoj komplementarnih dejavnosti (prostorski načrti, lastništvo zemljišč), ki lahko poveča pomen in vlogo letališča na lokalni, nacionalni in mednarodni ravni.
- Letališče in dejavnosti, ki se izvajajo, zagotovo presegajo lokalni pomen in so strateškega pomena tako na nacionalni kot mednarodni ravni, zato je potrebno dobiti svoje »mesto« tako v Nacionalnem programu razvoja civilnega letalstva kot na področju izobraževanja, športa in turizma.

5. RAZVOJ ŠPORTNEGA LETALSTVA

- Razvoj športnega letalstva se izvaja preko aktivne klubske dejavnosti – Aerokluba ALC Lesce, ki združuje delovanje 220 članov v štirih sekcijah: jadralni, motorni, padalski in modelarski in deluje v javnem interesu.
- Obstoj in spodbujanja nadaljnega razvoj Aerokluba ALC Lesce je ključnega pomena za nadaljnji razvoj športnega letalstva na letališču kot tudi v Sloveniji.
- Za prepoznavnost športnega letalstva so potrebne dodatna promocija in širša predstavitev športnega letenja kot tudi mednarodna promocija in predstavitev letališča in njegove edinstvenosti v alpskem prostoru.
- K promociji in prepoznavnosti pripomorejo dogodki, tekmovanja, ki so organizirani in se izvajajo na letališču.

6. RAZVOJ TURIZMA

- Letališče predstavlja potencial za obogatitev turistične ponudbe Radovljice, ki ga je potrebno upoštevati pri turističnem razvoju in ga kot šport in kot doživetje spoznavanja in koriščenja aviatike oblikovati kot turistični produkt, ki zastopa specifični segment dobrih gostov.
- Vsebinsko pokriva športni turizem, tehniško kulturo, izobraževanje, gastronomijo in vse skupaj kot edinstveno doživetje za kakovostno preživljanje prostega časa.
- Glede na lokacijo nudi dobro izhodiščno točko za kolesarjenje in je lahko kot »punkt za srečevanje« namenjen različnim skupinam (družinam, šolam, upokojevcem, različnim interesnim skupinam ...).
- Potencial in pogoj za uspešno delovanje je v ustrezni ureditvi / osvežitvi infrastrukture in turistične ponudbe na letališču: ustrezna ureditev celoletnega kampa, upravnega objekta in razglednega stolpa, tematskih igral za otroke, prostor za sestanke, ureditev in trženje prostora za dogodke in prireditve, vetrovnika za vadbo padalcev in ostalih obiskovalcev.
- Prostor se lahko trži in koristi za prireditve in specifične dogodke, ki primarno temeljijo na letalski tematiki, sekundarno (ko so neizkoriščene kapacitete) pa se ponudi tudi drugi kompatibilni uporabi: koncerti, dogodki ...

- Potrebna sta usmerjeno trženje in promocija letališča z infrastrukturo in edinstvenimi danostmi segmentu športnega letalstva: jadralnih in motornih letalcev, padalcev, koristnikov panoramskih poletov, modelarjev, udeležencem usposabljanj ... To je segment, na katerega se lahko osredotoča izven glavne sezone (tudi zaradi boljših termičnih pogojev spomladi in jeseni) in ima višjo kupno moč, je manj občutljiv na ekonomska nihanja in lahko zapolnjuje kapacitete v nižji sezoni.
- Glede na umeščenost v razvito turistično destinacijo Julijske Alpe in glede na bližino glavnega mesta so potrebne ustrezne promocijske aktivnosti, informiranje in oblikovanje skupnega turističnega produkta Radovljice.
- Interes po letalskem muzeju še vedno obstaja, zaradi narave eksponatov pa zahteva veliko prostora, ki ga skoraj ni mogoče zagotoviti, zato je lahko poudarek na razstavi eksponatov na prostem. Trendi razvoja muzejev – ohranjanja in spoznavanja z dediščino – gredo v smer interpretacijskih centrov, kjer so možne tudi neposredne izkušnje obiskovalcev ob koriščenju digitalnih orodij in 3D-simulatorjev, za kar ni potrebno zagotavljati velikih zaprtih prostorov.
- Za učinkovito povezovanje vsebin letališča s turizmom je potrebno določiti sistem upravljanja (organizacijo, promocijo, finance, kadre) ter način povezovanja in izvajanje aktivnosti.

7. TEHNOLOŠKI RAZVOJ IN PODJETNIŠTVO

- Mobilnost in letalstvo že od nekdaj predstavljata tehnološki izziv, bazo znanj in inovativnosti.
- Splošne smernice narekujejo intenzivno usmeritev v razvoj inovativnih tehnologij z večjo učinkovitostjo, ki znižuje negativne okoljske vplive (hrup in druge emisije) ter tehnologijo za zeleno, učinkovito in dostopno mobilnost.
- Letališka infrastruktura ima lahko z vidika zagotavljanja podporne infrastrukture za razvoj / preizkušanje pilotnih projektov velik pomen in je lahko ključen sestavni del splošnega razvoja.
- Na letališču so prisotna podjetja, ki so vsebinsko sorodna / kompatibilna osnovni dejavnosti in ustvarjajo visoko dodano vrednost tako z vidika tehnoloških znanj in veščin, strukture profilov zaposlenih, strank kot tudi z vidika ustvarjanja dodane vrednosti.
- Z vidika nadaljnjega razvoja je smiselno podpreti dobre prakse (obstoječa podjetja) in omogočiti okolje za inovativne tehnološke organizacije / podjetja, ki jim je infrastruktura razvojnega pomena, vendar ne prevladujočega nad osnovno dejavnostjo in poslanstvom letališča in so stroškovno pri financiranju participativni.

8. FINANČNI VIRI IN FINANČNA VZDRŽNOST

- Redno poslovanje predstavlja aktivnosti javne službe: oddajanje v najem letališke infrastrukture in prostorov, upravljanje in zaračunavanje letaliških pristojbin in investicijsko vzdrževanje premoženja ter tržne dejavnosti: prodaja goriva in trženje infrastrukture za enodnevne dogodke.
- Poslovanje je bilo v preteklosti vzdržno, ustvarjen je bil presežek predvsem na račun tržne dejavnosti panoramskih poletov, ki se ne izvajajo več. Vendar se lahko izkoristijo še neizkoriščene možnosti tržnih dejavnosti enodnevnih dogodkov / najemov in urejeno izvajanje letaliških storitev ter zaračunavanje letaliških pristojbin. V bodoče tudi ni izključena možnost ponovne vzpostavitve izvajanja panoramskih poletov.
- Za večja investicijska vlaganja je potrebno ločiti javni in privatni interes in skupaj smiselno in proaktivno pristopiti k načrtovanju novih investicij (vsebinsko in finančno) in omogočiti pogoje ter pripraviti projekte, da lahko pride do izvedbe.
- Za javni del je poleg financiranja iz proračuna smiselno koristiti državna in evropska sredstva ter poiskati možnosti skupnih vlaganj javnega in zasebnega sektorja.

9. UPRAVLJANJE IN KADRI

- Upravljanje letališča (formalno) je v domeni Občine Radovljica – Režijski obrat ALC Lesce.
- Izvedbeno za pokrivanje upravljanja skrbi upravnik letališča, ki pokriva tehnično upravljanje letališča z zelo širokim naborom del, nalog, zahtevanih znanj in izkušenj. Za dodatno potrebno pomoč se v sezoni angažirajo tudi študentje z ustreznim zahtevanim predznanjem in izkušnjami. V okviru upravljanja se pobirajo tudi letališke pristojbine.
- S pogodbo o medsebojnih razmerij je od februarja 2022 aktivnosti tehničnega upravljanja prevzel Aeroklub ALC Lesce.
- Razvoj letališča in izkoriščanje neizkoriščenih potencialov zahteva novo organizacijsko in kadrovske strukturo.
- Potrebna je splošna managerska funkcija, s katero se prevzamejo razvojna vloga, redno upravljanje, sodelovanje in povezovanje s posrednimi in neposrednimi deležniki, promocija letališča, strateško oblikovanje skupnih produktov in storitev (turistična idr.), trženje »storitev«, sodelovanje in lobiranje na nacionalni ravni ipd.
- Za izvajanje nalog je potrebno zagotoviti kader z ustreznim znanjem, ki se lahko dodatno angažira v sodelovanju z ostalimi inštitucijami (Občina, Zavod za turizem, Zavod za šport) ali se angažirajo projektno.



- Za učinkovito izvajanje je nujno potrebno opredeliti tudi vir financiranja in organizacijsko pokrivanje kadrov, ki se začasno angažirajo (za kaj je angažiran, koliko časa in kdo mu je neposredno nadrejen).

7 OPREDELITEV VIZIJE IN POSLANSTVA



VIZIJA

Postati prepoznano trajnostno in družbeno odgovorno športno letališče v slovenskem in mednarodnem prostoru, ki ga odlikuje močno in aktivno športno letalstvo v edinstvenem alpskem okolju in razvojno »modro« stičišče dopolnjujočih se in združljivih aktivnosti z letalsko tematiko.



POSŁANSTVO

Poslanstvo ALC Lesce (Režijskega obrata) je zagotavljati infrastrukturo – hrbtenico – letališča. Skrbeti za varno in dolgoročno vzdržno / trajnostno delovanje in razvoj letališča, ki nudi primarno podporo športnemu letalstvu in obiskovalcem ter omogoča uravnoteženo umeščanje ostalih, z letališčem združljivih dejavnosti.



8 OPREDELITEV STRATEŠKIH CILJEV IN AKTIVNOSTI PO OPREDELJENIH RAZVOJNIH IZZIVIH

1 VARNOST

STRATEŠKI CILJ:

VARNO IN ZANESLJIVO LETALIŠČE

AKTIVNOSTI UPRAVLJANJA:

- 1.1 Zagotavljanje minimalnih tehničnih pogojev, standardov in predpisov, licenc
- 1.2 Opredelitev con gibanja, območij posameznega uporabnika in skupnih površin → povezava investicije
- 1.3 Vzpostavitev sistema evidentiranja kontrole varnosti in obveščanja ostalih deležnikov / uporabnikov letališča
- 1.4 Opredelitev in zagotovitev varnega načina delovanja črpalke in alternativnih načinov uporabe goriva z varnostnega vidika

AKTIVNOSTI RAZVOJA:

- 1.5 Sledenje trendom – tehnološkim, digitalnim rešitvam, predlog in njihova izvedba na letališču

2 OKOLJE IN TRAJNOST

STRATEŠKI CILJ:

TRAJNOSTNO UPRAVLJANJE LETALIŠČA IN NJEGOVIH VPLIVOV

AKTIVNOSTI UPRAVLJANJA:

- 2.1 Redno izvajanje zakonsko predpisanih meritev (hrup, emisije ...)

AKTIVNOSTI RAZVOJA:

- 2.2 Izvedba fotovoltaike v lastni režiji ali koncesiji – pogodbenem zakupu po predhodnih upoštevanih varnostnih režimih → *povezava investicije*
- 2.3 Vzpostavitev merjenja okoljskega odtisa ter izvajanje poročanja o kazalnikih / izboljšavah, spodbujanje uvajanja okoljskih certifikatov in trajnostnega poročanja neposrednih deležnikov
- 2.4 Uvedba normativov za omejevanje hrupa in emisij (režim sprejemljivih letal in aktivnosti)
- 2.5 Sodelovanje pri nacionalnih in mednarodnih razvojnih projektih, pri razvoju in uvajanju (pilotnih projektov) izboljšav na letališču, vezanih na okolje in trajnost



3 INFRASTRUKTURA / INVESTICIJE / VZDRŽEVANJE

STRATEŠKI CILJ:

UREJENA IN FUNKCIONALNA INFRASTRUKTURA LETALIŠČA

AKTIVNOSTI UPRAVLJANJA:

- 3.1 Izvajanje in kontrola rednega vzdrževanja infrastrukture
- 3.2 Ureditev najemnih razmerij in stavbnih pravic, ki se iztečejo in morebitnih novih

AKTIVNOSTI RAZVOJA:

- 3.3 Povezovanje infrastrukture s komplementarnimi dejavnostmi (turizem – ureditev e-mobilne točke: izposoja in polnjenje e-koles, e-avtomobilov)
- 3.4 Dogovor o oblikah in načinih izvedbe investicij na območju in ureditve komunalne infrastrukture (ureditev območja – ograj, varnostnih sistemov dostopa, usmerjevalnih in informativnih tabel, obnova upravne stavbe – letališkega stolpa, učilnice, ostalih prostorov, ki so v najemu), ureditev kampa in sanitarnega bloka za širše potrebe območja (prireditve, modelarje), prestavitve črpalke, ureditev parkirne ploščadi, padalskega kroga, investicije v nove hangarje s konkretnimi pobudniki skladno s prostorskim načrtom, reševanje lastništva – dogovor o nakupu zemljišč na območju, izgradnja novih objektov ...)
- 3.5 Presoja in posodobitev strokovnih podlag za prostorsko načrtovanje na območju letališča
 - 3.5.1 *Presoja zračnih prometnih poti in določitev con na zemlji - heliporta*
 - 3.5.2 *Presoja potreb po reševalnem centru oz. možnosti razvoja centra za usposabljanje pri gorskem reševanju in optimalne prostorske umestitve*
 - 3.5.3 *Presoja možnosti postavitve muzeja / interpretacijskega centra in primernih vsebin (modelarska delavnica, podjetniški inkubator ipd.)*



4 LOKALNI STRATEŠKI IN ŠIRŠI DRUŽBENI VPLIV

STRATEŠKI CILJ:

URAVNOTEŽEN IN VZDRŽEN DOLGOROČNI RAZVOJ LETALIŠČA LOKALNEGA IN NACIONALNEGA POMENA

AKTIVNOSTI UPRAVLJANJA:

- 4.1 Vzpostavitev programov in vsebin za lokalno prebivalstvo in možnost preživljanja njihovega prostega časa – izvajanje njihovih interesov, hobijev, zabave
- 4.2 Redno transparentno informiranje in komuniciranje javnosti z izvajanjem pomembnih aktivnosti na letališču preko digitalnih orodij (spleta, socialnih omrežij ...)
- 4.3 Ohranjanje tehniške kulture in tradicije športnega letalstva (del interpretacijskega centra) → *povezava investicije*

AKTIVNOSTI RAZVOJA:

- 4.4 Vključevanje in upoštevanje lokalne javnosti pri razvoju letališča (izvajanje anket zadovoljstva, zbiranje pobud, predlogov)

5 RAZVOJ ŠPORTNEGA LETALSTVA

STRATEŠKI CILJ:

PREPOZNANO EDINSTVENO ŠPORTNO LETALIŠČE V ALPSKEM PROSTORU

AKTIVNOSTI UPRAVLJANJA:

- 5.1 Sodelovanje s klubom pri skupnem upravljanju na področju razvoja športnega letalstva
- 5.2 Promocija športnega letalstva – vseh sekcij in izvajanje aktivnosti za aktiviranje (novih) članov
- 5.3 Pomoč pri organizaciji dogodkov, tekmovanj

AKTIVNOSTI RAZVOJA:

- 5.4 Omogočanje infrastrukture za uvedbo in uporabo novih tehnologij → *povezava investicije*
- 5.5 Skupno sodelovanje in podpora pri pripravi projektov za kandidiranje na sredstva



6 RAZVOJ TURIZMA

STRATEŠKI CILJ:

KREPITEV KAKOVOSTNE TEMATSKE TURISTIČNE PONUDBE LETALIŠČA IN POVEZOVANJE V SKUPNO TURISTIČNO PONUDBO RADOVLJICE

AKTIVNOSTI UPRAVLJANJA:

- 6.1 Dogovor o ureditvi turistične infrastrukture na letališču (širitev gostinske ponudbe, ureditev letališkega stolpa, ureditev in upravljanje kampa ...) → *povezava investicije*
- 6.2 Promocija letalske tematike kot doživetja za preživljanje prostega časa za lokalno prebivalstvo in širše
- 6.3 Promocija letališča ciljnemu segmentu športnega letalstva
- 6.4 Trženje storitev – opredeljena območja za dogodke, prireditve in sejme, ki so vsebinsko povezani in kompatibilni z letalsko tematiko

AKTIVNOSTI RAZVOJA:

- 6.5 Razvoj in oblikovanje skupne turistične ponudbe – vključitev letališča kot del doživetja Radol'ce, njena promocija, trženje in umestitev produkta znotraj destinacije Julijskih Alpe
- 6.6 Sodelovanje z nišnimi organizatorji potovanj (segment športnega letalstva)
- 6.7 Sledenje možnostim dodatnega razvoja – vzpostavitev sistema komercialnih letov (panoramskih poletov, mini čarterjev znotraj EU)

7 RAZVOJ TEHNOLOŠKEGA NAPREDKA IN PODJETNIŠTVA

STRATEŠKI CILJ:

USMERJANJE V TEHNOLOŠKI RAZVOJ, INOVATIVNOST, DEJAVNOST ZNANJ IN VISOKE DODANE VREDNOSTI

AKTIVNOSTI UPRAVLJANJA:

- 7.1 Ohranjanje in krepitev sodelovanja z obstoječimi deležniki s skupno vizijo tehnološkega in trajnostnega razvoja (podaljšanje stavbnih pravic in pogojev nadaljnjega delovanja)

AKTIVNOSTI RAZVOJA:

- 7.2 Opredelitev pogojev in možnosti (so)investiranja za učinkovito izvajanje dejavnosti (nove investicije)
- 7.3 Omogočiti izgradnjo javne infrastrukture (komunalno opremo) glede na potrebe tehnoloških / inovativnih razvojnih centrov / podjetij → *povezava investicije*

8 FINANČNI VIRI IN FINANČNA VZDRŽNOST

STRATEŠKI CILJ:

FINANČNA LIKVIDNOST ZA ZAGOTAVLJANJE REDNEGA POSLOVANJA / OBRATOVANJA, IZVEDBO PROJEKTOV IN INVESTICIJ LETALIŠČA

AKTIVNOSTI UPRAVLJANJA:

- 8.1 Aktivno spremljanje poslovanja, načrtovanje javnih sredstev in oblikovanje ustrezne cenovne politike za tržne dejavnosti
- 8.2 Uravnoteženo namenjanje virov sredstev potrebam in učinkom
- 8.3 Priprava projektov do faze za možnost pridobitve povratnih / nepovratnih sredstev in kandidiranje na razpise

AKTIVNOSTI RAZVOJA:

- 8.4 Proaktivno sodelovanje s potencialnimi (so)investitorji pri oblikah in načinih sofinanciranja projektov in investicij

9 UPRAVLJANJE IN KADRI

STRATEŠKI CILJ:

UČINKOVITO UPRAVLJANJE POSLOVANJA / OBRATOVANJA IN RAZVOJ LETALIŠČA

AKTIVNOSTI UPRAVLJANJA:

- 9.1 Redno, varno in trajnostno izvajanje aktivnosti upravljanja in poslovanja ALC Lesce
- 9.2 Opredelitev nove organizacijske strukture za upravljanje letališča (splošni management, tehnično upravljanje in trženje)
- 9.3 Angažiranje kadrov znotraj javnih služb za pokrivanje posameznih področij delovanja in vzpostavitev projektne skupine, ki bo pokrivala:
 - aktivnosti trženja, marketinga in komuniciranja z javnostmi
 - aktivnosti razvoja za proaktiven razvoj letališča in koordinacijo razvojnih projektov ter lobiranja na nacionalni ravni za umestitev letališča kot strateško pomembnega pri nacionalnem razvoju športnih letališč, obrambe, usposabljanja ...
- 9.4 Angažiranje zunanjih izvajalcev / strokovnjakov / študentov za izvajanja začasnih projektih aktivnosti
- 9.5 Vzpostavitev rednega komuniciranja – obveščanje z deležniki / uporabniki letališča (nova spletna stran – internet, intranet, socialna omrežja, uvedba digitalnih orodij)
- 9.6 Vzpostavitev posvetovalnega upravljaljskega sveta letališča, ki je sestavljen iz deležnikov letališča in se redno / periodično sestaja (podaja predloge, potrebe za razvoj, izboljšave, opozarja na tveganja ipd.)

9 AKCIJSKI NAČRT – NAČRTOVANJE TEKOČIH IN INVESTICIJSKIH IZDATKOV PO LETIH

V akcijskem načrtu so posamezne aktivnosti znotraj razvojnih izzivov podrobno prikazane po **tipu stroška**: ali predstavljajo **tekoče stroške** ali predstavljajo **investicijska vlaganja**.

Tekoče stroške predstavljajo aktivnosti, za katere je predviden **vir financiranja iz tekočega poslovanja ALC Lesce**. Večina izpostavljenih aktivnosti je **zajetih neposredno v stroških dela** in se nanašajo na naloge zaposlenih ALC Lesce.

Investicije predstavljajo **vlaganja v osnovna sredstva oz. so vezana na vzdrževanje in investiranje v infrastrukturo letališča**. Viri financiranja investicij predstavljajo vlaganja neposredno iz ustvarjenih presežkov ALC Lesce, namenska sredstva Občine Radovljica, sredstva / vlaganja s strani ministrstev oz. državnih inštitucij (MZI, MORS ...), Nepovratna in subvencionirana vlaganja s strani EU, SID-banke ter vlaganja zasebnikov.

Vse aktivnosti so opredeljene **po prioritetah, ki predstavljajo potrebo in zmožnost izvedbe**. Prioriteta I je najvišja prioriteta in predstavlja zagon aktivnosti oz. izvedbo v prvih treh letih. Prioriteta II je nižja prioriteta predvsem glede na zmožnost izvedbe. Aktivnosti pod prioriteto II in tudi prioriteto III so soodvisne od predhodno izvedenih pogojev, predvsem učinkovito izvedenih aktivnosti, zajetih pod prioriteto I.

Opredeljene so tudi **vrste koristi in prihodkov, ki jih posamezna aktivnost prinaša**. To so neposredni prihodki ALC Lesce, širša ekonomska korist ALC Lesce in deležnikov ter širša družbena korist.

Nadalje so opredeljeni tudi **nosilci aktivnosti, ki so odgovorni za izvedbo posamezne aktivnosti**: ALC Lesce, Občina Radovljica (OR), Aeroklub ALC LESCE (AK ALC), Javni zavod turizem in kultura Radovljica, JZ TKR, deležniki na letališču, partnerji, **podrobna opredelitev vrste stroška**: stroški storitev, stroški dela, stroški investicijskega vzdrževanja, stroški tekočega vzdrževanja, investicije) in **ocena načrtovanih finančnih izdatkov v obdobju 2023–2030 skupaj in po posameznih letih**.

V nadaljevanju je podan prikaz tekočih stroškov, za katera je načrtovano dodatno / novo financiranje in je upoštevano dodatno pri bodočem poslovanju. Celoten pregled aktivnosti, ki se nanašajo na tekoče stroške po razvojnih izzivih, vključujoč tudi tiste, ki se nanašajo na stroške dela, je podan v Prilogi 1.

9.1 NAČRTOVANI TEKOČI IZDATKI PO LETIH

Načrtovani tekoči finančni izdatki, ki izhajajo iz razvojnih izzivov in predstavljajo nove / dodatne aktivnosti za uresničitev strateških ciljev, vizije in poslanstva ALC Lesce znašajo skupaj v obdobju od 2023 do 2030 305.800 €. Aktivnosti s prioriteto I predstavljajo nekaj več kot 80 % izdatkov – 246.800 €. V tabeli so v nadaljevanju prikazane aktivnosti in načrtovani izdatki po letih.

RI	AKTIVNOST	PRIORITETA	FINANČNI IZDATKI 2023-2030	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
VARNOST	Zagotavljanje minimalnih tehničnih pogojev, standardov, predpisov in licenc	I	20.000 €	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
VARNOST	Vzpostavitev sistema spremljanja in evidentiranja kontrole varnosti ter obveščanja ostalih deležnikov / uporabnikov letališča	I	5.000 €	5.000€							
VARNOST	Opredeliti in zagotoviti varen način delovanja črpalke in alternativnih načinov uporabe goriva z varnostnega vidika – obstoječe stanje	I	6.000 €	3.000	3.000						
OKOLJE IN TRAJNOST	Redno izvajanje zakonsko predpisanih meritev (hrup, emisije ...)	I	14.000 €	3.500		3.500		3.500		3.500	
INFRASTRUKTURA / INVESTICIJE / VZDRŽEVANJE	Izvajanje rednega vzdrževanja infrastrukture in pregledov	I	160.000 €	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000



RI	AKTIVNOST	PRIORITETA	FINANČNI IZDATKI 2023- 2030	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
LOKALNI IN STRATEŠKI – ŠIRŠI DRUŽBENI VPLIV	Redno transparentno informiranje in komuniciranje javnosti o izvajanju pomembnih aktivnosti na letališču preko digitalnih orodij (spleta, socialnih omrežij ...)	I	16.000 €	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
UPRAVLJANJE IN KADRI	Vzpostaviti redno komuniciranje in obveščanje deležnikov / uporabnikov letališča (nova spletna stran – internet, intranet, socialna omrežja, uvedba digitalnih orodij)	I	25.800 €		15.000	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800
OKOLJE IN TRAJNOST	Vzpostavitev merjenja ogljičnega odtisa letališča ter izvajanje poročanja o kazalnikih / izboljšavah, spodbujanje uvajanja okoljskih certifikatov in trajnostnega poročanja neposrednih deležnikov	II	19.000 €		10.000		3.000		3.000		3.000
OKOLJE IN TRAJNOST	Uvedba normativov za omejevanje hrupa in emisij (režim sprejemljivih vrst letal in aktivnosti)	II	10.000 €			10.000					
OKOLJE IN TRAJNOST	Sodelovanje pri razvojnih projektih – nacionalnih, mednarodnih pri razvoju in uvajanju (pilotnih projektov) izboljšav na letališču vezanih na okolje in trajnost	II	30.000 €			10.000		10.000		10.000	
SKUPAJ			305.800 €	36.000	52.500	49.800	29.300	39.800	29.300	39.800	29.300
PRIORITETA I			246.800 €	36.000	42.500	29.800	26.300	29.800	26.300	29.800	26.300
PRIORITETA II			59.000 €	0	10.000	20.000	3.000	10.000	3.000	10.000	3.000

9.2 NAČRTOVANE INVESTICIJE IN INVESTICIJSKI IZDATKI PO LETIH

Nabor investicij izhaja iz potreb in izhodišč, ki so opredeljena v razvojnih izzivih. Njihov namen in cilj je doseganje zastavljene vizije in poslanstva ALC Lesce. Razvrščene so glede na prioritete, ki predstavljajo zmožnost izvedbe in soodvisnost od potrebnih predhodnih korakov in aktivnosti, da se lahko realizirajo. **Pod prioriteto I so navedene aktivnosti, ki so zelo pomembne za nadaljnji razvoj letališča** tako z vidika varne in ustrezne infrastrukture kot tudi z vidika nadaljnjih možnosti razvoja in ustvarjanja ustreznih virov prihodkov, ki bodo omogočali letališču ALC Lesce dolgoročno vzdržno poslovanje.

Prioritete so opredeljene glede na soodvisnost posameznih investicijskih aktivnosti (prikazano s puščicami v shemi) in možnosti izvedbe predvsem z vidika finančnih virov (iz današnjega stališča). V tabeli so v nadaljevanju navedene načrtovane investicijske aktivnosti, prioritete in njihova predvidena izvedba znotraj opredeljenega obdobja.

Za posamezno investicijsko aktivnost so podani ocena vrednosti, načrtovani viri financiranja ter časovna umestitev do leta 2030.

Za investicijske aktivnosti, ki so opredeljene **pod prioriteto I**, je načrtovan skupen **investicijski izdatek celotnega obdobja 1.315.100 €**. Od tega so načrtovana finančna sredstva s strani ALC Lesce v višini 41 % (537.500 €), Občine Radovljica 48 % (625.100 €), ministrstev, države 2 % (22.500 €), EU-sredstev 7 % (90.000 €) in zasebnikov / partnerjev 3 % (40.000 €). ALC Lesce in Občina Radovljica sta ključna nosilca in financerja izvedbe navedenih projektov pod prioriteto I.

Za investicijske aktivnosti, ki so opredeljene **pod prioriteto II**, je načrtovan skupen investicijski **izdatek celotnega obdobja 3.141.500 €**. Od tega so načrtovana finančna sredstva s strani ALC Lesce v višini 10 % (300.750 €), Občine Radovljica 2 % (54.000 €), ministrstev, države 5 % (171.750 €), EU-sredstev 15 % (485.000 €) in zasebnikov / partnerjev 68 % (2.130.000 €). Narava večine projektov so investicije, kjer so načrtovani zasebni viri financiranja. Delež ALC Lesce in Občine Radovljica pri financiranju je manjši, njuna vloga pri izvedbi teh projektov pa je še vedno ključna. Gre za predhodno ureditev komunalne infrastrukture kot tudi za dogovor in pogoje za pridobitev pravic / dovoljenj za njihovo izvedbo.

Za investicijske aktivnosti, ki so opredeljene **pod prioriteto III**, znaša skupen **investicijski izdatek 21.930.000 €**. Znesek je opredeljen pod predpostavko, da se nabor vseh investicij pod prioriteto III izvede. Kljub temu da prostorski načrti že opredeljujejo konkretne investicijske možnosti, je potrebno dodatno z ustreznimi strokovnimi podlagami izvesti in preveriti smiselnost in izvedljivost teh projektov ter njihovo združljivost glede na ostalo infrastrukturo in maksimalne (nosilne) obremenitve, ki jih prenese prostor. Presoja je potrebna tudi na podlagi konkretnih namer in potreb pristojnih ministrstev, agencij, služb, ki bodo v večji meri financerji investicij in končni uporabniki. Njihov delež v financiranju predstavlja 61 %, EU-sredstva 18 %, zasebniki 9 %, Občina Radovljica 10 % in ALC Lesce 2 %. Nekaj aktivnosti pod prioriteto III je navedenih in se bodo lahko izvedle, če bo poslovanje dobro in bodo na voljo presežki, ki bodo omogočili njihovo financiranje.

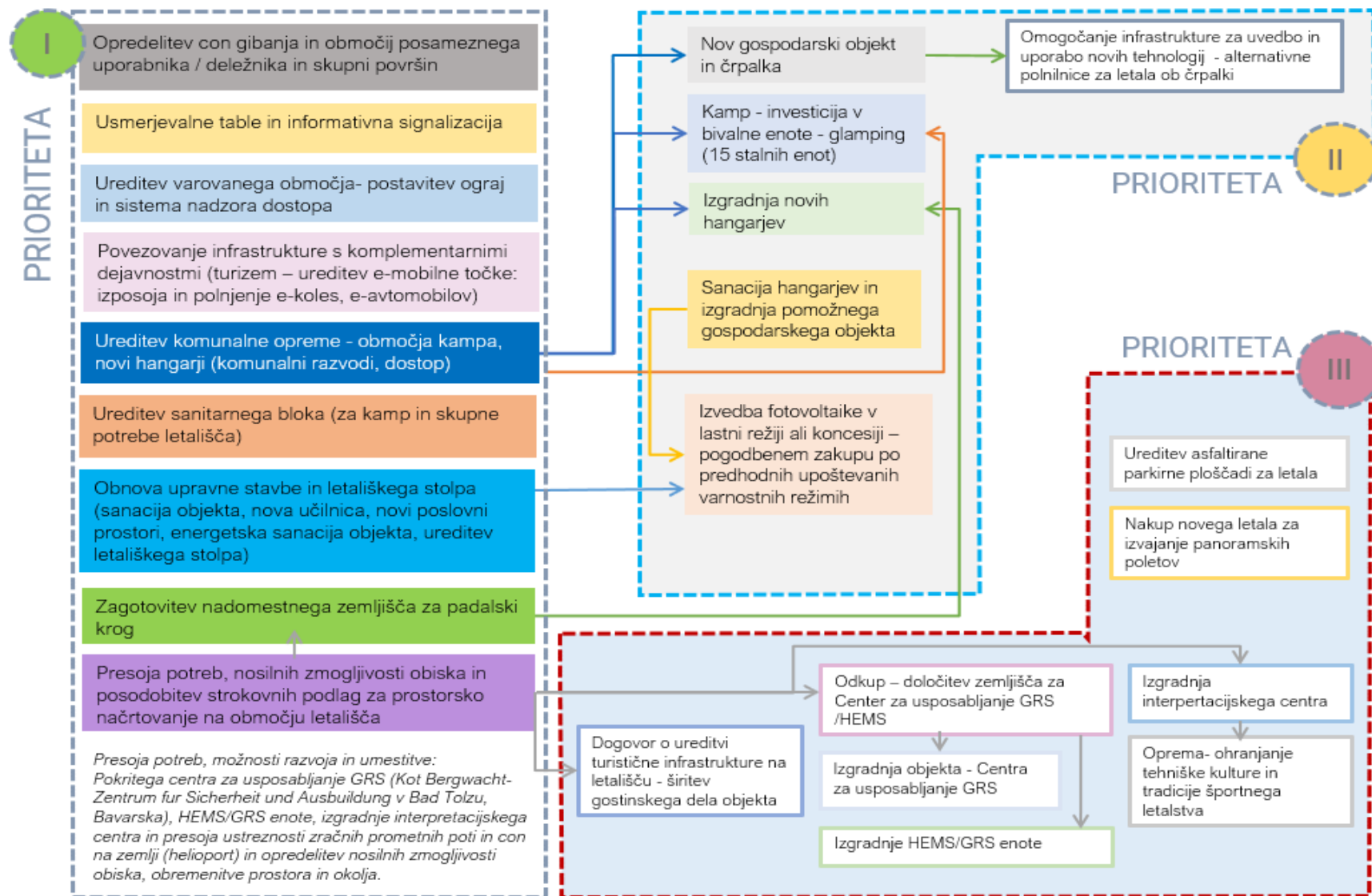
Tabela 3: Načrtovane investicijske aktivnosti in načrtovana izvedba znotraj obdobja do leta 2030

VEZA RI	INVESTICIJE IN NAČRT FINANCIRANJA INVESTICIJ V OBDOBJU OD 2023 DO 2030	PRIORITETA	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
3.1	Opredelitev con gibanja in območij posameznega uporabnika / deležnika in skupnih površin	I	X							
3.2	Usmerjevalne table in informativna signalizacija	I	X	X						
3.3	Ureditev varovanega območja – postavitve ograj in sistema nadzora dostopa	I		X	X					
3.4	Povezovanje infrastrukture s komplementarnimi dejavnostmi (turizem – ureditev e-mobilne točke: izposoja in polnjenje e-koles, e-avtomobilov)	I	X	X	X	X	X	X	X	X
3.5	Ureditev komunalne opreme – območja kampa, novi hangarji (komunalni razvodi, dostop)	I	X	X	X					
3.6	Ureditev sanitarnega bloka (za kamp in skupne potrebe letališča)	I		X						
3.7	Presoja in posodobitev strokovnih podlag za prostorsko načrtovanje na območju letališča	I	X	X						
3.7.1	<i>Presoja zračnih prometnih poti in določitev con na zemlji – heliport idr.</i>	I	X	X						
3.7.2	<i>Presoja potreb po reševalnem centru oz. možnosti razvoja centra za usposabljanje pri gorskem reševanju in optimalne prostorske umestitve</i>	I	X	X						
3.7.3	<i>Presoja možnosti postavitve muzeja / interpertacijskega centra in primernih vsebin (modelarska delavnica, podjetniški inkubator ipd.)</i>	I	X	X						
3.8	Zagotovitev nadomestnega zemljišča za padalski krog	I		X						
3.9	Izgradnja novih hangarjev	II		X		X	X			
3.10	Kamp – investicija v bivalne enote – glamping (15 stalnih enot)	II		X						
3.11	Obnova upravne stavbe in letališkega stolpa (sanacija objekta, nova učilnica, novi poslovni prostori, energetska sanacija objekta, ureditev letališkega stolpa za komercialne namene, npr. sestanke, ogleda letališča ...)	I		X	X					
3.12	Nov gospodarski objekt in črpalka	II				X				
3.13	Sanacija hangarjev in izgradnja pomožnega gospodarskega objekta	II		X		X				
3.14	Izvedba fotovoltaike v lastni režiji ali po koncesiji – pogodbenem zakupu po predhodnih upoštevanih varnostnih režimih	II			X	X				

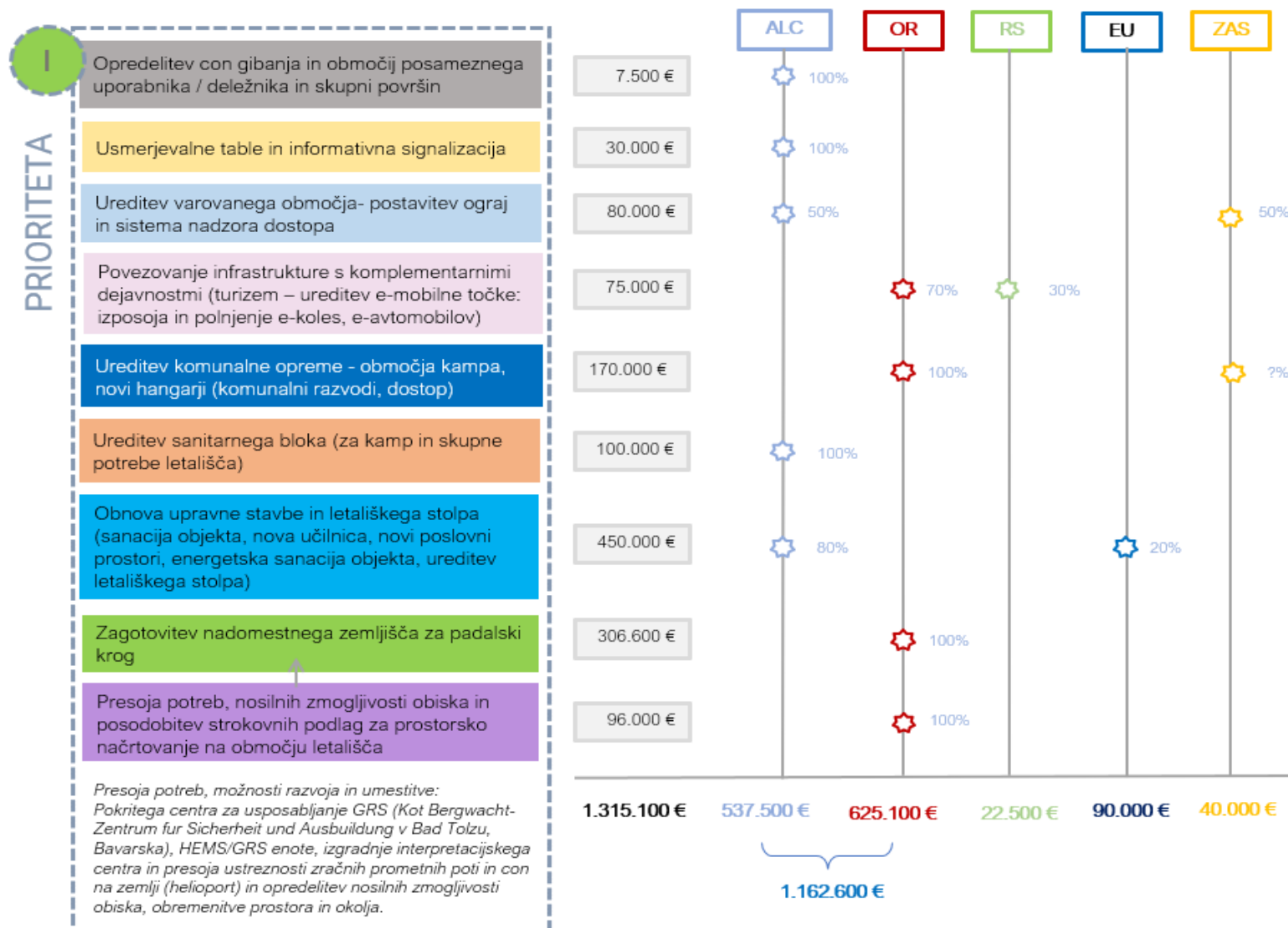


VEZA RI	INVESTICIJE IN NAČRT FINANCIRANJA INVESTICIJ V OBDOBJU OD 2023 DO 2030	PRIORITETA	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
3.15	Omogočanje infrastrukture za uvedbo in uporabo novih tehnologij – alternativne polnilnice za letala ob črpalki	II						X		
3.16	Ureditev asfaltirane parkirne ploščadi za letala	III					X			
3.17	Dogovor o ureditvi turistične infrastrukture na letališču – širitev gostinskega dela objekta	III						X		
3.18	Ohranjanje tehniške kulture in tradicije športnega letalstva – veza interpretacijski center	III								X
3.19	Odkup zemljišča na vstopu (predviden HEMS)	III					X			
3.20	Nakup novega letala za izvajanje panoramskih poletov	III							X	
3.21	Izgradnja HEMS/GRS enote*	III					X			
3.22	Izgradnje centra za usposabljanje GRS* - v objektu	III						X		
3.23	Izgradnja interpretacijskega centra*	III								X

Slika 11: Prikaz investicijskih aktivnosti, razvrstitev po prioritetah in njihova soodvisnost

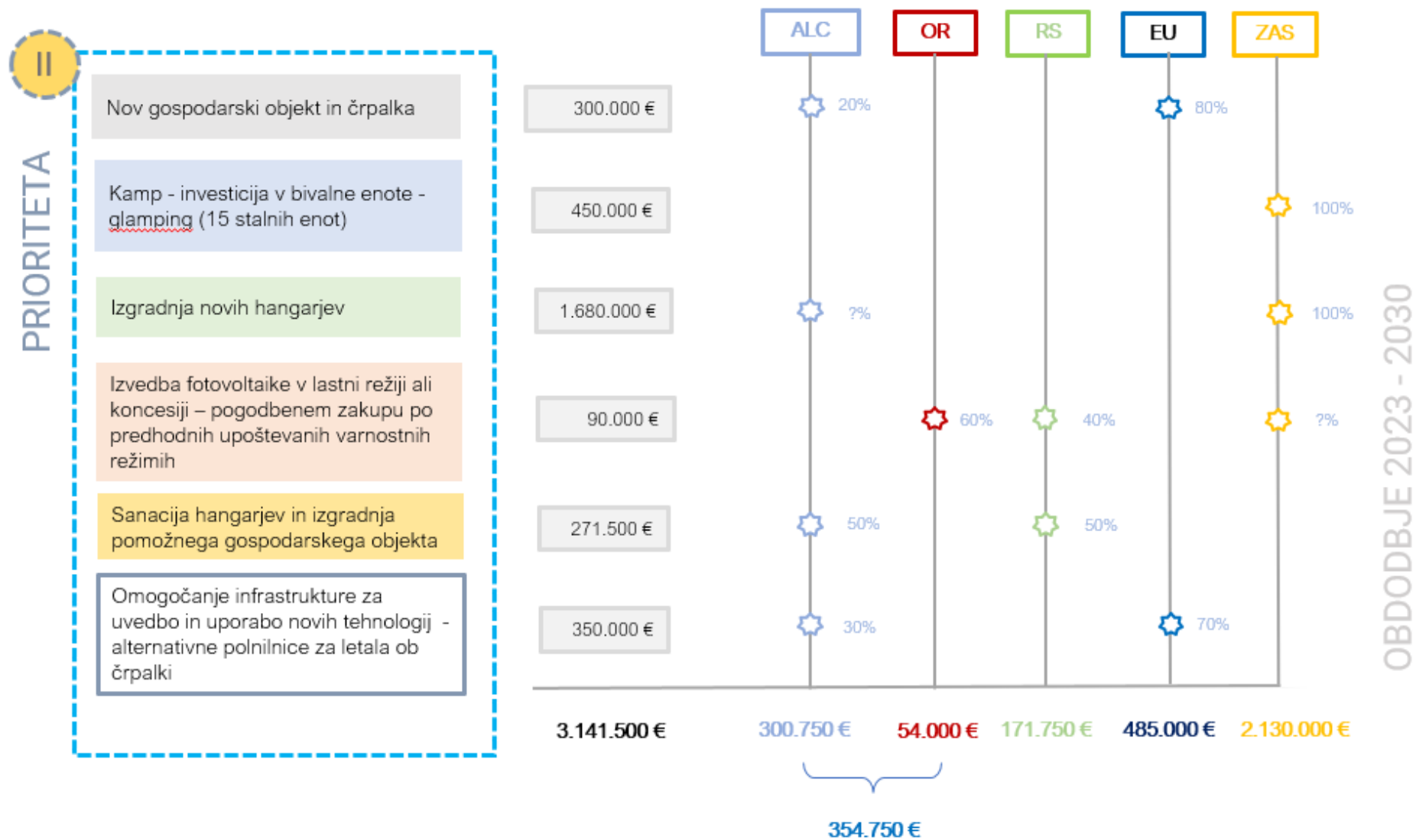


Slika 12: Investicije pod prioriteto I, vrednostna opredelitev in načrtovani viri financiranja





Slika 13: Investicije pod prioriteto II, vrednostna opredelitev in načrtovani viri financiranja





Slika 14: Investicije pod prioriteto III, vrednostna opredelitev in načrtovani viri financiranja

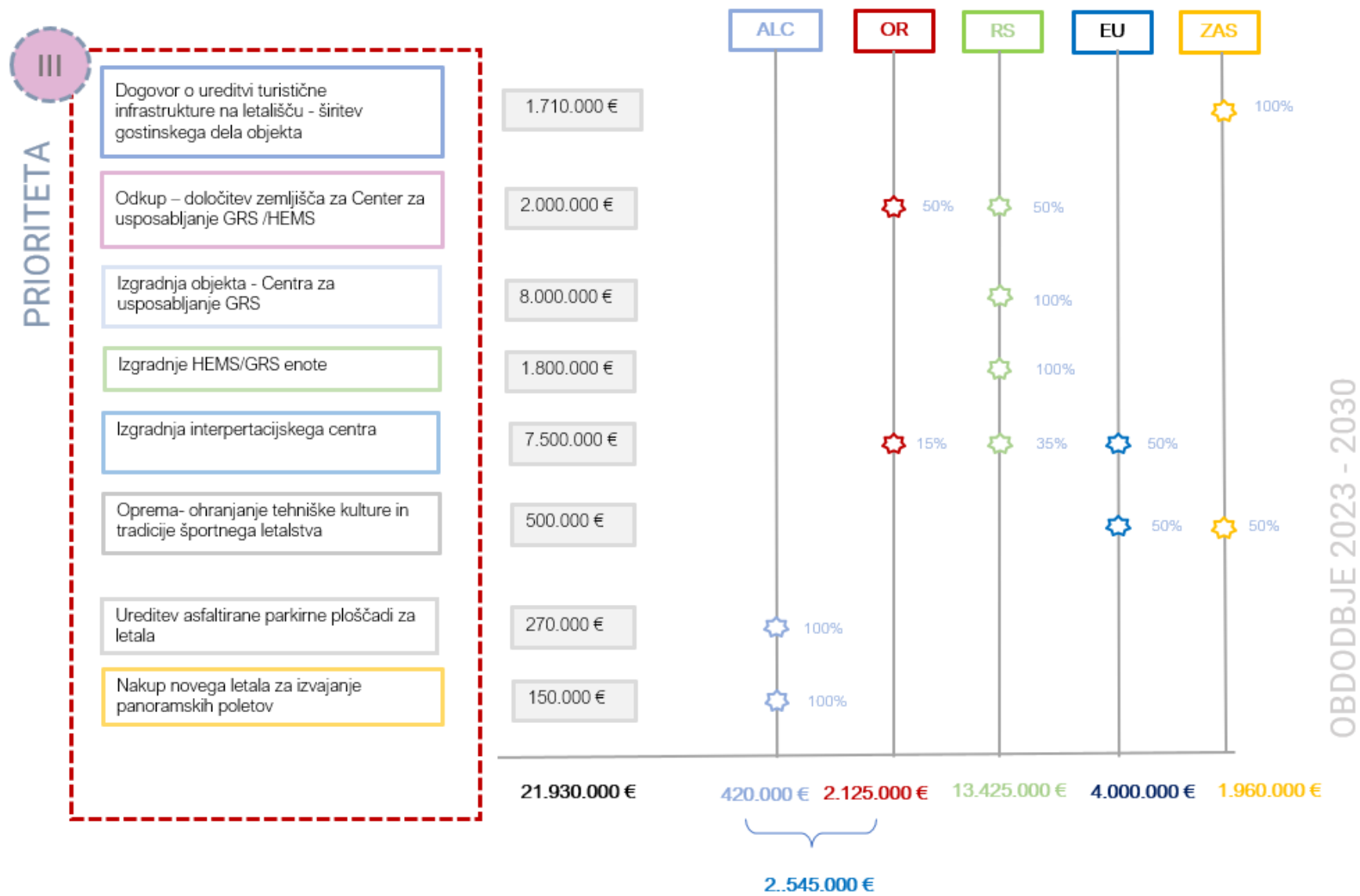


Tabela 4: Vrednosti investicij po prioritetah in načrtovanih virih financiranja

PRIORITETA	OCENJENA VREDNOST SKUPAJ	ALC LESCE	OBČINA RADOVLJICA	MINISTRSTVA – DRŽAVA	EU SREDSTVA, SID BANKA ...	ZASEBNIKI / PARTNERJI	ALC LESCE IN OBČINA RADOVLJICA SKUPAJ
PRIORITETA I	1.315.100 €	537.500 €	625.100 €	22.500 €	90.000 €	40.000 €	1.162.600 €
PRIORITETA II	3.141.500 €	300.750 €	54.000 €	171.750 €	485.000 €	2.130.000 €	354.750 €
PRIORITETA III	21.930.000 €	420.000 €	2.125.000 €	13.425.000 €	4.000.000 €	1.960.000 €	2.545.000 €
PRIORITETI I & II	4.456.600 €	838.250 €	679.100 €	194.250 €	575.000 €	2.170.000 €	1.517.350 €
SKUPAJ	26.386.600 €	1.258.250 €	2.804.100 €	13.619.250 €	4.575.000 €	4.130.000 €	4.062.350 €

Graf 6: Prikaz strukture financiranja po prioritetah

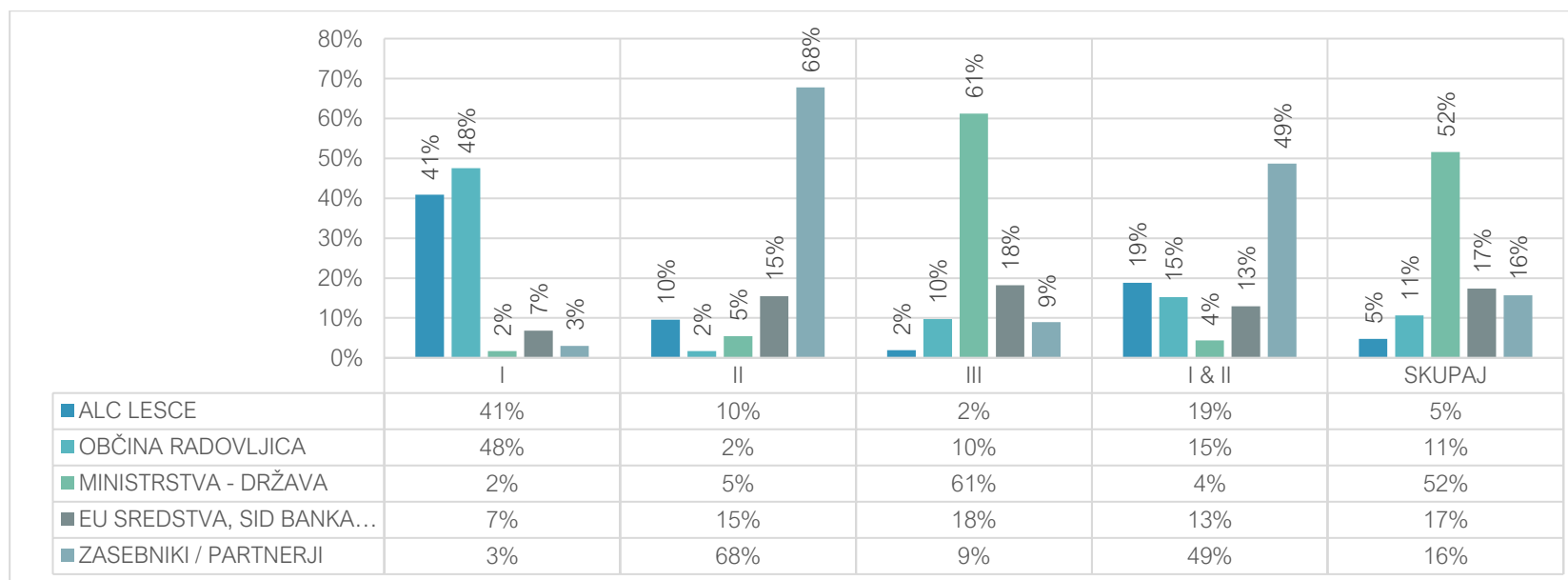


Tabela 5: Prikaz načrtovanih finančnih izdatkov skladno z opredeljeno časovnico

VEZA RI	NAČRT FINACNIRANJA INVESTICIJ	PRIORITETA	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	SKUPAJ
3.1	Oprelitev con gibanja in območij posameznega uporabnika / deležnika in skupnih površin	I	7.500	0	0	0	0	0	0	0	7.500
3.2	Usmerjevalne table in informativna signalizacija	I	15.000	15.000	0	0	0	0	0	0	30.000
3.3	Ureditev varovanega območja – postavitve ograj in sistema nadzora dostopa	I	0	40.000	40.000	0	0	0	0	0	80.000
3.4	Povezovanje infrastrukture s komplementarnimi dejavnostmi (turizem – ureditev e-mobilne točke: izposoja in polnjenje e-koles, e-avtomobilov)	I	40.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	75.000
3.5	Ureditev komunalne opreme – območja kampa, novi hangarji (komunalni razvodi, dostop)	I	20.000	75.000	75.000	0	0	0	0	0	170.000
3.6	Ureditev sanitarnega bloka (za kamp in skupne potrebe letališča)	I	0	100.000	0	0	0	0	0	0	100.000
3.7	Presoja in posodobitev strokovnih podlag za prostorsko načrtovanje na območju letališča	I	36.000	60.000	0	0	0	0	0	0	96.000
3.7.1	<i>Presoja zračnih prometnih poti in določitev con na zemlji - heliport ...</i>	I	12.000	10.000	0	0	0	0	0	0	22.000
3.7.2	<i>Presoja potreb po reševalnem centru oz. možnosti razvoja centra za usposabljanje pri gorskem reševanju in optimalne prostorske umestitve</i>	I	12.000	25.000	0	0	0	0	0	0	37.000
3.7.3	<i>Presoja možnosti postavitve muzeja / interpertacijskega centra in primernih</i>	I	12.000	25.000	0	0	0	0	0	0	37.000

VEZA RI	NAČRT FINACNIRANJA INVESTICIJ	PRIORITETA	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	SKUPAJ
	<i>vsebin (modelarska delavnica, podjetniški inkubator ipd.)</i>										
3.8	Zagotovitev nadomestnega zemljišča za padalski krog	I	0	306.600	0	0	0	0	0	0	306.600
3.9	Izgradnja novih hangarjev	II	0	420.000	0	630.000	630.000	0	0	0	1.680.000
3.10	Kamp – investicija v bivalne enote – glamping (15 stalnih enot)	II	0	450.000	0	0	0	0	0	0	450.000
3.11	Obnova upravne stavbe in letališkega stolpa (sanacija objekta, nova učilnica, novi poslovni prostori, energetska sanacija objekta, ureditev letališkega stolpa za komercialne namene (sestanke, ogleda letališča ...))	I	0	225.000	225.000	0	0	0	0	0	450.000
3.12	Nov gospodarski objekt in črpalka	II	0	0	0	300.000	0	0	0	0	300.000
3.13	Sanacija hangarjev in izgradnja pomožnega gospodarskega objekta	II	0	30.000	0	241.500	0	0	0	0	271.500
3.14	Izvedba fotovoltaike v lastni režiji ali koncesiji – pogodbenem zakupu po predhodnih upoštevanih varnostnih režimih	II	0	0	30.000	60.000	0	0	0	0	90.000
3.15	Omogočanje infrastrukture za uvedbo in uporabo novih tehnologij – alternativne polnilnice za letala ob črpalki	II	0	0	0	0	0	350.000	0	0	350.000
3.16	Ureditev asfaltirane parkirne ploščadi za letala	III	0	0	0	0	270.000	0	0	0	270.000
3.17	Dogovor o ureditvi turistične infrastrukture na letališču – širitev gostinskega dela objekta	III	0	0	0	0	0	1.710.000	0	0	1.710.000



VEZA RI	NAČRT FINACNIRANJA INVESTICIJ	PRIORITETA	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	SKUPAJ
3.18	Ohranjanje tehniške kulture in tradicije športnega letalstva – veza interpretacijski center	III	0	0	0	0	0	0	0	500.000	500.000
3.19	Odkup zemljišča na vstopu (predviden HEMS)	III	0	0	0	0	2.000.000	0	0	0	2.000.000
3.20	Nakup novega letala za izvajanje panoramskih poletov	III	0	0	0	0	0	0	150.000	0	150.000
3.21	Izgradnja HEMS/GRS enote*	III	0	0	0	0	1.800.000	0	0	0	1.800.000
3.22	Izgradnje centra za usposabljanje GRS* - v objektu	III	0	0	0	0	0	8.000.000	0	0	8.000.000
3.23	Izgradnja interpretacijskega centra*	III	0	0	0	0	0	0	0	7.500.000	7.500.000

Tabela 6: Zbirni prikaz investicij po letih, prioritetah in virih financiranja

VEZARI	NAČRT FINACNIRANJA INVESTICIJ	PRIORITETA	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	SKUPAJ
ALC LESCE	I		22.500	315.000	200.000	0	0	0	0	0	537.500
	II		0	15.000	0	180.750	0	105.000	0	0	300.750
	III		0	0	0	0	270.000	0	150.000	0	420.000
	SKUPAJ		22.500	330.000	200.000	180.750	270.000	105.000	150.000	0	1.258.250
OBČINA RADOVLJICA	I		84.000	445.100	78.500	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500	625.100
	II		0	0	18.000	36.000	0	0	0	0	54.000
	III		0	0	0	0	1.000.000	0	0	1.125.000	2.125.000
	SKUPAJ		84.000	445.100	96.500	39.500	1.003.500	3.500	3.500	1.128.500	2.804.100
MINISTRSTVA – DRŽAVA	I		12.000	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	22.500
	II		0	15.000	12.000	144.750	0	0	0	0	171.750
	III		0	0	0	0	2.800.000	8.000.000	0	2.625.000	13.425.000
	SKUPAJ		12.000	16.500	13.500	146.250	2.801.500	8.001.500	1.500	2.626.500	13.619.250
EU SREDSTVA, SID BANKA ...	I		0	45.000	45.000	0	0	0	0	0	90.000
	II		0	0	0	240.000	0	245.000	0	0	485.000
	III		0	0	0	0	0	0	0	4.000.000	4.000.000
	SKUPAJ		0	45.000	45.000	240.000	0	245.000	0	4.000.000	4.575.000
ZASEBNIKI / PARTNERJI	I		0	20.000	20.000	0	0	0	0	0	40.000
	II		0	870.000	0	630.000	630.000	0	0	0	2.130.000
	III		0	0	0	0	0	1.710.000	0	250.000	1.960.000
	SKUPAJ		0	890.000	20.000	630.000	630.000	1.710.000	0	250.000	4.130.000
ALC LESCE IN OBČINA RADOVLJICA	I		106.500	760.100	278.500	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500	1.162.600
	II		0	15.000	18.000	216.750	0	105.000	0	0	354.750
	III		0	0	0	0	1.270.000	0	150.000	1.125.000	2.545.000
	I & II		106.500	775.100	296.500	220.250	3.500	108.500	3.500	3.500	1.517.350
	SKUPAJ		106.500	775.100	296.500	220.250	1.273.500	108.500	153.500	1.128.500	4.062.350

10 PROJEKCIJA POSLOVANJA ALC LESCE V OBDOBJU OD 2023 DO 2030

Projekcija poslovanja ALC Lesce do leta 2030 izhaja iz **trendov poslovanja preteklih let, obstoječega poslovanja in nastalih sprememb v zadnjih letih**, ki vplivajo na poslovanje (ukinitve panoramskih poletov, pogodba o medsebojnih odnosih z AK ALC ...). K temu so dodane **načrtovane tekoče in investicijske aktivnosti in njihovi vplivi na dodatne potencialne prihodke, stroške in presežek / primanjkljaj** skladno z načrtovano dinamiko po letih. Glede na možnosti obsega poslovanja in soodvisnosti od zadostno akumuliranih finančnih sredstev za izvedbo načrtovanih investicij je izdelanih pet variant, ki prikazujejo različne vplive, tveganja in rezultate poslovanja.

VARIANTA I predstavlja zgolj nadaljevanje obstoječega poslovanja, ki vključuje povečan obseg prihodkov tako na javnem kot tržnem programu, ki je predvsem posledica dodatnih upravljaljskih in trženjskih aktivnosti. Poslovanje dolgoročno pokriva zgolj nujna investicijsko vzdrževalna dela, ne akumulira pa zadostnih sredstev za nove investicije. Opustitev prioriternih investicij (prioriteta I) predstavlja tveganje dolgoročne vzdržnosti in ustrezne varnosti delovanja ALC Lesce in tudi njenih uporabnikov.

VARIANTA II vključuje nadaljevanje obstoječega poslovanja (VARIANTA I) in dodatne prihodke iz naslova upravljanja in zagotavljanja infrastrukture varovanja, prihodke iz naslova premoženjskih / stavbnih pravic gradnje (hangarji, kamp, širitev gostinskega dela upravne stavbe) – izhajajoč iz obstoječih prostorskih pogojev in gradnje, prihodke iz naslova parkirnin letal, iz naslova nove asfaltne ploščadi in prihodke iz naslova trženja upravne stavbe in letališkega stolpa.

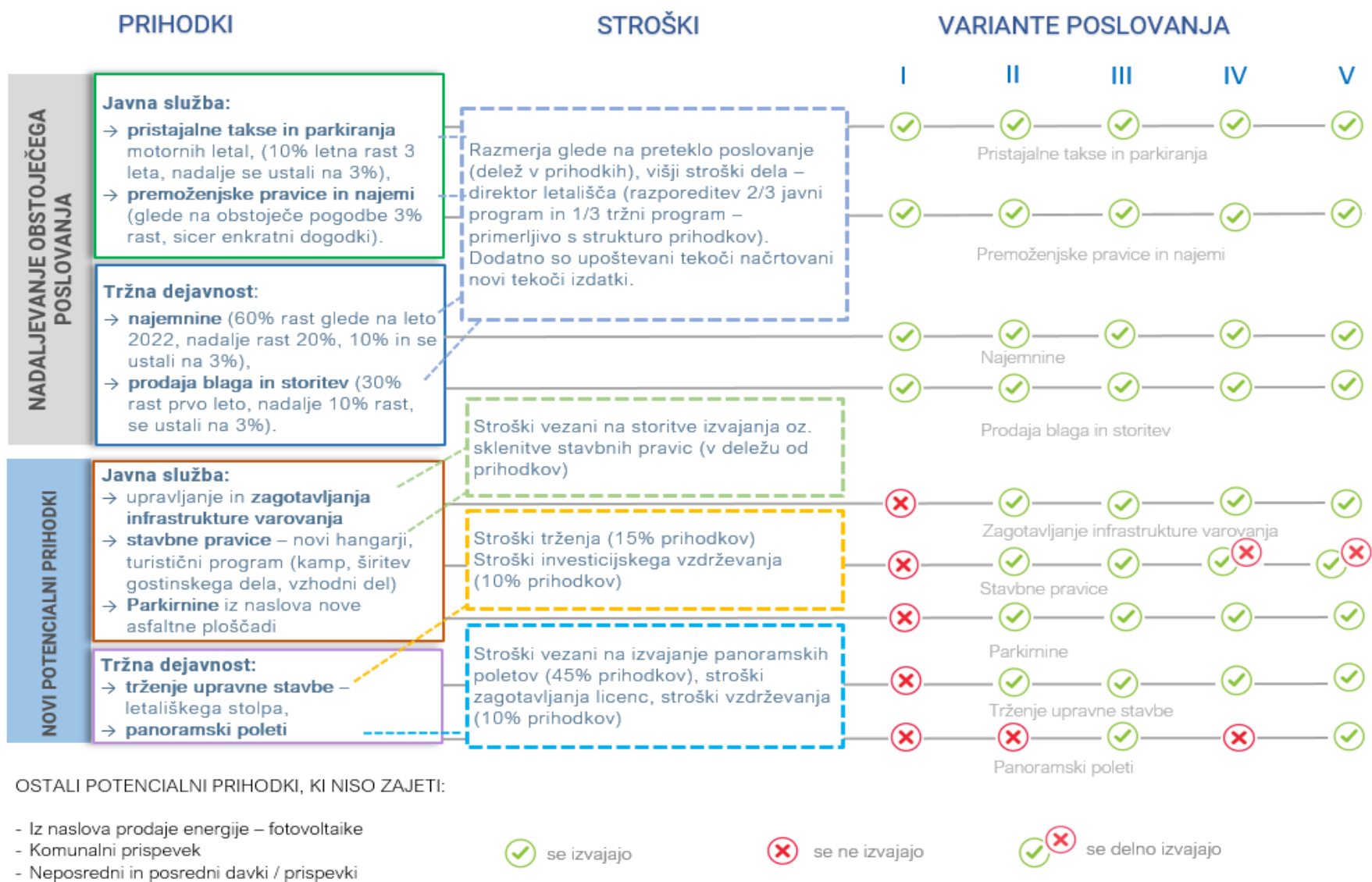
VARIANTA III vključuje vse, kar tudi VARIANTA II, ter dodatno tudi izvajanje panoramskih poletov.

VARIANTA II in III sta ambiciozno zastavljeni in zahtevata izvedbo številnih aktivnosti in izpolnitev določenih pogojev, da se realizirata. Predstavljata pa možnosti, da se izvedejo vse načrtovane investicije (vse tri prioritete), ki zahtevajo finančne vire s strani ALC Lesce in delno tudi finančne vire s strani Občine Radovljica.

VARIANTA IV in V sta konzervativnejši pri izvedbi stavbnih pravic (se ne izvedejo v celoti – za objekte na vzhodnem delu in gostinski del upravne stavbe). Varianta IV ne upošteva panoramskih poletov, VARIANTA V pa jih vključuje. Zmanjšan obseg realiziranih denarnih virov posledično vpliva tudi na zmanjšan obseg investicijskih zmožnosti. Investicije pod prioriteto III, ki jih financira ALC Lesce, niso izvedljive, zato tudi ni prihodkov iz tega naslova (parkirnine – asfaltirana ploščad za letala). Potrebni sta tudi selekcija in časovna uskladitev investicijskih aktivnostih, navedenih pod prioriteto II.

V nadaljevanju sledita shemi prikaza možnosti poslovanja in finančne projekcije za posamezno varianto.

Slika 15: Shema prihodkov, stroškov in upoštevanje pri variantah



Slika 16: Prikaz variant, vpliv na ustvarjanje akumuliranih presežkov – finančnih virov ALC Lesce za izvedbo načrtovanih investicij

VARIANTA

USTVARJANJE PRESEŽKA → MOŽNOST REALIZACIJE INVESTICIJ → zagotavljanje virov s strani ALC LESCE

I	Zgolj nadaljevanje obstoječih aktivnosti.	➤	Ustvarjanje minimalnega presežka, izvaja se nujno investicijsko vzdrževanje
II	Izvajajo se vsi načrtovani prihodki, vendar brez panoramski poletov.	➤	Ustvarjanje presežka, ki omogoči nadaljnja vlaganja in pokrije vse načrtovane investicijske izdatke ALC LESC (vse navedene prioritete) in delno tudi vlaganja Občine Radovljica.
III	Izvajajo se vsi načrtovani prihodki, tudi panoramski poleti.	➤	Ustvarjanje presežka, ki omogoči nadaljnja vlaganja in pokrije vse načrtovane investicijske izdatke ALC LESC (vse navedene prioritete) in delno tudi vlaganja Občine Radovljica.
IV	Stavbne pravice se realizirajo delno (brez novih objektov na vzhodnem delu in širitve gostinskega dela upravne stavbe) in brez panoramskih poletov.	➤	Ustvarjanje presežka, ki ne omogoči izvedbo vseh investicij. Pokrijejo se vsi načrtovani investicijski izdatki ALC LESC, ki so pod prioriteto I, pri izvedbi investicij s prioriteto II bo potrebna selekcija oz. / ali sofinanciranje s strani ostalih deležnikov.
V	Stavbne pravice se realizirajo delno (brez novih objektov na vzhodnem delu in širitve gostinskega dela upravne stavbe). Panoramskih poletov se izvajajo.	➤	Ustvarjanje presežka, ki ne omogoči izvedbo vseh investicij. Pokrijejo se vsi načrtovani investicijski izdatki ALC LESC, ki so pod prioriteto I. Pri izvedbi investicij s prioriteto II bo potrebna časovna prilagoditev ali selekcija projektov.

VIZIJA ?
POSŁANSTVO,
TRAJNOSTNO
POSŁOVANJE

ZMOŽNOST ?
REALIZACIJE
VSEGA

TVEGANJA ?
UPRAVLJANJA,
SPREMEMBA
SPLOŠNIH
POGOJEV /
OKOLJA
POSŁOVANJA,
PRIORITET



10.1 FINANČNA PROJEKCIJA POSLOVANJA – VARIANTA I

Tabela 7: Finančna projekcija poslovanja – obstoječe poslovanje – VARIANTA I

	2023	Delež v prihodkih	2024	Delež v prihodkih	2025	Delež v prihodkih	2026	Delež v prihodkih	2027	Delež v prihodkih	2028	Delež v prihodkih	2029	Delež v prihodkih	2030	Delež v prihodkih
POSLOVANJE PO PROGRAMIH																
OBSTOJEČE POSLOVANJE																
Prihodki - javna služba	211.498		114.644		118.592		121.463		124.447		126.945		129.519		132.170	
Stroški - javna služba	102.847	49%	109.416	95%	101.614	86%	99.598	82%	104.674	84%	102.169	80%	106.694	82%	104.249	79%
Stroški materiala in storitev	52.195	25%	59.693	52%	50.641	43%	47.612	39%	51.602	41%	48.512	38%	52.435	40%	49.370	37%
Stroški dela	29.180	14%	29.180	25%	29.180	25%	29.180	24%	29.180	23%	29.180	23%	29.180	23%	29.180	22%
Stroški tekočega vzdrževanja	21.472	10%	20.543	18%	21.793	18%	22.806	19%	23.892	19%	24.476	19%	25.079	19%	25.699	19%
Presežek/primankljaj - javna služba	108.652		5.228		16.978		21.864		19.773		24.777		22.825		27.920	
Prihodki - tržna dejavnost	66.000		77.347		85.082		91.679		98.841		101.806		104.860		108.006	
Stroški - tržna dejavnost	70.689	107%	76.955	99%	81.839	96%	86.978	95%	92.612	94%	94.598	93%	96.643	92%	98.750	91%
Stroški materiala in storitev	56.099	85%	62.365	81%	67.249	79%	72.388	79%	78.022	79%	80.008	79%	82.053	78%	84.160	78%
Stroški dela	14.590	22%	14.590	19%	14.590	17%	14.590	16%	14.590	15%	14.590	14%	14.590	14%	14.590	14%
Stroški vzdrževanja																
Presežek/primankljaj - tržna dejavnost	-4.689		392		3.243		4.701		6.229		7.208		8.217		9.256	
SKUPAJ PRESEŽEK / PRIMANKLJAJ	103.962		5.621		20.221		26.565		26.002		31.985		31.042		37.176	
TEKOČEGA LETA																
Investicijska vlaganja v osnovna sredstva	4.746	2%	4.920	3%	2.037	1%	2.131	1%	2.233	1%	2.288	1%	2.344	1%	2.402	1%
PRESEŽEK / PRIMANKLJAJ - DENARNI TOK																
TEKOČEGA LETA	99.217		701		18.184		24.434		23.769		29.697		28.698		34.775	
Presežek sredstev preteklega leta	100.943		200.160		200.860		219.045		243.478		267.247		296.944		325.643	
PRESEŽEK / PRIMANKLJAJ - DENARNI TOK	200.160		200.860		219.045		243.478		267.247		296.944		325.643		360.417	

NI INVESTICIJSKIH VLAGANJ



10.2 FINANČNA PROJEKCIJA POSLOVANJA – VARIANTA II

Tabela 8: Finančna projekcija poslovanja – VARIANTA II

POSLOVANJE PO PROGRAMIH OBSTOJEČE IN POTENCIALNO POSLOVANJE	2023	Delež v prihodkih	2024	Delež v prihodkih	2025	Delež v prihodkih	2026	Delež v prihodkih	2027	Delež v prihodkih	2028	Delež v prihodkih	2029	Delež v prihodkih	2030	Delež v prihodkih
Prihodki - javna služba	211.498		508.220	87%	125.312	54%	424.295	78%	305.805	70%	187.665	59%	190.239	59%	192.890	58%
Stroški - javna služba	102.847	49%	131.021	26%	112.286	90%	112.826	27%	116.864	38%	113.739	61%	115.264	61%	115.819	60%
<i>Stroški materiala in storitev</i>	52.195	25%	81.298	16%	60.641	48%	59.496	14%	59.541	19%	55.832	30%	56.755	30%	56.690	29%
<i>Stroški dela</i>	29.180	14%	29.180	6%	29.180	23%	29.180	7%	29.180	10%	29.180	16%	29.180	15%	29.180	15%
<i>Stroški tekočega vzdrževanja</i>	21.472	10%	20.543	4%	22.465	18%	24.150	6%	28.142	9%	28.727	15%	29.329	15%	29.949	16%
Presežek/primankljaj - javna služba	108.652		377.199		13.026		311.469		188.942		73.926		74.975		77.070	
Prihodki - tržna dejavnost	66.000		77.347	13%	105.082	46%	121.679	22%	128.841	30%	131.806	41%	134.860	41%	138.006	42%
Stroški - tržna dejavnost	70.689	107%	76.955	99%	86.839	83%	94.478	78%	100.112	78%	102.098	77%	104.143	77%	106.250	77%
<i>Stroški materiala in storitev</i>	56.099	85%	62.365	81%	70.249	67%	76.888	63%	82.522	64%	84.508	64%	86.553	64%	88.660	64%
<i>Stroški dela</i>	14.590	22%	14.590	19%	14.590	14%	14.590	12%	14.590	11%	14.590	11%	14.590	11%	14.590	11%
<i>Stroški vzdrževanja</i>	0		0		2.000		3.000		3.000		3.000		3.000		3.000	
Presežek/primankljaj - tržna dejavnost	-4.689		392		18.243		27.201		28.729		29.708		30.717		31.756	
SKUPAJ PRESEŽEK / PRIMANKLJAJ TEKOČEGA LETA	103.962		377.591		31.269		338.670		217.671		103.634		105.692		108.826	
PRESEŽEK / PRIMANKLJAJ OBSTOJEČE	103.962		5.621		20.221		26.565		26.002		31.985		31.042		37.176	
PRESEŽEK / PRIMANKLJAJ POTENCIALNI	0		371.970		11.048		312.105		191.669		71.650		74.650		71.650	



Tabela 9: Projekcija kumulativnih denarnih sredstev s financiranjem načrtovanih investicijskih aktivnosti s strani ALC Lesce – VARIANTA II

INVESTICIJE ALC / OR	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
ALC LESCE - PRIORITETA I	22.500	315.000	200.000	0	0	0	0	
ALC LESCE - PRIORITETA II	0	15.000	0	180.750	0	105.000	0	
ALC LESCE - PRIORITETA III	0	0	0	0	270.000	0	150.000	
OBČINA RADOVLJICA - PRIORITETA I	84.000	445.100	78.500	3.500	3.500	3.500	3.500	
OBČINA RADOVLJICA - PRIORITETA II	0	0	18.000	36.000	0	0	0	
OBČINA RADOVLJICA - PRIORITETA III	0	0	0	0	1.000.000	0	1.125.000	
KUMULATIVNA DENARNA SREDSTVA ALC LESCE	177.660	220.331	49.563	205.351	150.789	147.136	100.484	206.908

10.3 FINANČNA PROJEKCIJA POSLOVANJA – VARIANTA III

Tabela 10: Finančna projekcija poslovanja – VARIANTA III

POSLOVANJE PO PROGRAMIH OBSTOJEČE IN POTENCIALNO POSLOVANJE	2023	Delež v prihodkih	2024	Delež v prihodkih	2025	Delež v prihodkih	2026	Delež v prihodkih	2027	Delež v prihodkih	2028	Delež v prihodkih	2029	Delež v prihodkih	2030	Delež v prihodkih
Prihodki - javna služba	211.498	0,7622	508.220	87%	125.312	54%	424.295	71%	305.805	63%	187.665	51%	190.239	51%	192.890	51%
Stroški - javna služba	102.847	49%	131.021	26%	112.286	90%	112.826	27%	116.864	38%	113.739	61%	115.264	61%	115.819	60%
<i>Stroški materiala in storitev</i>	<i>52.195</i>	<i>25%</i>	<i>81.298</i>	<i>16%</i>	<i>60.641</i>	<i>48%</i>	<i>59.496</i>	<i>14%</i>	<i>59.541</i>	<i>19%</i>	<i>55.832</i>	<i>30%</i>	<i>56.755</i>	<i>30%</i>	<i>56.690</i>	<i>29%</i>
<i>Stroški dela</i>	<i>29.180</i>	<i>14%</i>	<i>29.180</i>	<i>6%</i>	<i>29.180</i>	<i>23%</i>	<i>29.180</i>	<i>7%</i>	<i>29.180</i>	<i>10%</i>	<i>29.180</i>	<i>16%</i>	<i>29.180</i>	<i>15%</i>	<i>29.180</i>	<i>15%</i>
<i>Stroški tekočega vzdrževanja</i>	<i>21.472</i>	<i>10%</i>	<i>20.543</i>	<i>4%</i>	<i>22.465</i>	<i>18%</i>	<i>24.150</i>	<i>6%</i>	<i>28.142</i>	<i>9%</i>	<i>28.727</i>	<i>15%</i>	<i>29.329</i>	<i>15%</i>	<i>29.949</i>	<i>16%</i>
Presežek/primankljaj - javna služba	108.652		377.199		13.026		311.469		188.942		73.926		74.975		77.070	
Prihodki - tržna dejavnost	66.000	24%	77.347	13%	105.082	46%	171.679	29%	178.841	37%	181.806	49%	184.860	49%	188.006	49%
Stroški - tržna dejavnost	70.689	107%	76.955	99%	86.839	83%	124.478	73%	130.112	73%	132.098	73%	134.143	73%	136.250	72%
<i>Stroški materiala in storitev</i>	<i>56.099</i>	<i>85%</i>	<i>62.365</i>	<i>81%</i>	<i>70.249</i>	<i>67%</i>	<i>101.888</i>	<i>59%</i>	<i>107.522</i>	<i>60%</i>	<i>109.508</i>	<i>60%</i>	<i>111.553</i>	<i>60%</i>	<i>113.660</i>	<i>60%</i>
<i>Stroški dela</i>	<i>14.590</i>	<i>22%</i>	<i>14.590</i>	<i>19%</i>	<i>14.590</i>	<i>14%</i>	<i>14.590</i>	<i>8%</i>	<i>14.590</i>	<i>8%</i>	<i>14.590</i>	<i>8%</i>	<i>14.590</i>	<i>8%</i>	<i>14.590</i>	<i>8%</i>
<i>Stroški vzdrževanja</i>	<i>0</i>		<i>0</i>		<i>2.000</i>		<i>8.000</i>		<i>8.000</i>		<i>8.000</i>		<i>8.000</i>		<i>8.000</i>	
Presežek/primankljaj - tržna dejavnost	-4.689		392		18.243		47.201		48.729		49.708		50.717		51.756	
SKUPAJ PRESEŽEK / PRIMANKLJAJ TEKOČEGA LETA	103.962		377.591		31.269		358.670		237.671		123.634		125.692		128.826	
PRESEŽEK / PRIMANKLJAJ OBSTOJEČE	103.962		5.621		20.221		26.565		26.002		31.985		31.042		37.176	
PRESEŽEK / PRIMANKLJAJ POTENCIALNI	0		371.970		11.048		332.105		211.669		91.650		94.650		91.650	



Tabela 11: Projekcija kumulativnih denarnih sredstev s financiranjem načrtovanih investicijskih aktivnosti s strani ALC Lesce – VARIANTA III

INVESTICIJE ALC / OR	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
ALC LESCE - PRIORITETA I	22.500	315.000	200.000	0	0	0	0	0
ALC LESCE - PRIORITETA II	0	15.000	0	180.750	0	105.000	0	0
ALC LESCE - PRIORITETA III	0	0	0	0	270.000	0	150.000	0
OBČINA RADOVLJICA - PRIORITETA I	84.000	445.100	78.500	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500
OBČINA RADOVLJICA - PRIORITETA II	0	0	18.000	36.000	0	0	0	0
OBČINA RADOVLJICA - PRIORITETA III	0	0	0	0	1.000.000	0	0	1.125.000
KUMULATIVNA DENARNA SREDSTVA ALC LESCE	177.660	220.331	49.563	225.351	190.789	207.136	180.484	306.908



10.4 FINANČNA PROJEKCIJA POSLOVANJA – VARIANTA IV

Tabela 12: Finančna projekcija poslovanja – VARIANTA IV

POSLOVANJE PO PROGRAMIH OBSTOJEČE IN POTENCIALNO POSLOVANJE	2023	Delež v prihodkih	2024	Delež v prihodkih	2025	Delež v prihodkih	2026	Delež v prihodkih	2027	Delež v prihodkih	2028	Delež v prihodkih	2029	Delež v prihodkih	2030	Delež v prihodkih
Prihodki - javna služba	211.498	0,7622	508.220	87%	125.312	54%	128.183	51%	131.167	50%	133.665	50%	136.239	50%	138.890	50%
Stroški - javna služba	102.847	49%	131.021	26%	112.286	90%	103.942	81%	105.144	80%	105.639	79%	107.164	79%	107.719	78%
<i>Stroški materiala in storitev</i>	52.195	25%	81.298	16%	60.641	48%	50.612	39%	51.602	39%	51.512	39%	52.435	38%	52.370	38%
<i>Stroški dela</i>	29.180	14%	29.180	6%	29.180	23%	29.180	23%	29.180	22%	29.180	22%	29.180	21%	29.180	21%
<i>Stroški tekočega vzdrževanja</i>	21.472	10%	20.543	4%	22.465	18%	24.150	19%	24.362	19%	24.947	19%	25.549	19%	26.169	19%
Presežek/primankljaj - javna služba	108.652		377.199		13.026		24.240		26.023		28.026		29.075		31.170	
Prihodki - tržna dejavnost	66.000	24%	77.347	13%	105.082	46%	121.679	49%	128.841	50%	131.806	50%	134.860	50%	138.006	50%
Stroški - tržna dejavnost	70.689	107%	76.955	99%	86.839	83%	94.478	78%	100.112	78%	102.098	77%	104.143	77%	106.250	77%
<i>Stroški materiala in storitev</i>	56.099	85%	62.365	81%	70.249	67%	76.888	63%	82.522	64%	84.508	64%	86.553	64%	88.660	64%
<i>Stroški dela</i>	14.590	22%	14.590	19%	14.590	14%	14.590	12%	14.590	11%	14.590	11%	14.590	11%	14.590	11%
<i>Stroški vzdrževanja</i>	0		0		2.000		3.000		3.000		3.000		3.000		3.000	
Presežek/primankljaj - tržna dejavnost	-4.689		392		18.243		27.201		28.729		29.708		30.717		31.756	
SKUPAJ PRESEŽEK / PRIMANKLJAJ TEKOČEGA LETA	103.962		377.591		31.269		51.441		54.751		57.734		59.792		62.926	
PRESEŽEK / PRIMANKLJAJ OBSTOJEČE	103.962		5.621		20.221		26.565		26.002		31.985		31.042		37.176	
PRESEŽEK / PRIMANKLJAJ POTENCIALNI	0		371.970		11.048		24.876		28.750		25.750		28.750		25.750	



Tabela 13: Projekcija kumulativnih denarnih sredstev s financiranjem načrtovanih investicijskih aktivnosti s strani ALC Lesce – VARIANTA IV

INVESTICIJE ALC / OR	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
ALC LESCE - PRIORITETA I	22.500	315.000	200.000	0	0	0	0	0
ALC LESCE - PRIORITETA II	0	15.000	0	180.750	0	105.000	0	0
ALC LESCE - PRIORITETA III	0	0	0	0	270.000	0	150.000	0
OBČINA RADOVLJICA - PRIORITETA I	84.000	445.100	78.500	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500
OBČINA RADOVLJICA - PRIORITETA II	0	0	18.000	36.000	0	0	0	0
OBČINA RADOVLJICA - PRIORITETA III	0	0	0	0	1.000.000	0	0	1.125.000
KUMULATIVNA DENARNA SREDSTVA ALC LESCE	177.660	220.331	49.563	-81.877	-299.359	-348.912	-441.464	-380.940
KUMULATIVNA DENARNA SREDSTVA ALC LESCE - PRIORITETA I & II	177.660	220.331	49.563	-81.877	-29.359	-78.912	-21.464	39.060
KUMULATIVNA DENARNA SREDSTVA ALC LESCE - PRIORITETA I	177.660	235.331	64.563	113.873	166.391	221.838	279.286	339.810



10.5 FINANČNA PROJEKCIJA POSLOVANJA – VARIANTA V

Tabela 14: Finančna projekcija poslovanja – VARIANTA V

POSLOVANJE PO PROGRAMIH OBSTOJEČE IN POTENCIALNO POSLOVANJE	2023	Delež v prihodkih	2024	Delež v prihodkih	2025	Delež v prihodkih	2026	Delež v prihodkih	2027	Delež v prihodkih	2028	Delež v prihodkih	2029	Delež v prihodkih	2030	Delež v prihodkih
Prihodki - javna služba	211.498	0,7622	508.220	87%	125.312	54%	128.183	43%	131.167	42%	133.665	42%	136.239	42%	138.890	42%
Stroški - javna služba	102.847	49%	131.021	26%	112.286	90%	103.942	81%	105.144	80%	105.639	79%	107.164	79%	107.719	78%
<i>Stroški materiala in storitev</i>	<i>52.195</i>	<i>25%</i>	<i>81.298</i>	<i>16%</i>	<i>60.641</i>	<i>48%</i>	<i>50.612</i>	<i>39%</i>	<i>51.602</i>	<i>39%</i>	<i>51.512</i>	<i>39%</i>	<i>52.435</i>	<i>38%</i>	<i>52.370</i>	<i>38%</i>
<i>Stroški dela</i>	<i>29.180</i>	<i>14%</i>	<i>29.180</i>	<i>6%</i>	<i>29.180</i>	<i>23%</i>	<i>29.180</i>	<i>23%</i>	<i>29.180</i>	<i>22%</i>	<i>29.180</i>	<i>22%</i>	<i>29.180</i>	<i>21%</i>	<i>29.180</i>	<i>21%</i>
<i>Stroški tekočega vzdrževanja</i>	<i>21.472</i>	<i>10%</i>	<i>20.543</i>	<i>4%</i>	<i>22.465</i>	<i>18%</i>	<i>24.150</i>	<i>19%</i>	<i>24.362</i>	<i>19%</i>	<i>24.947</i>	<i>19%</i>	<i>25.549</i>	<i>19%</i>	<i>26.169</i>	<i>19%</i>
Presežek/primankljaj - javna služba	108.652		377.199		13.026		24.240		26.023		28.026		29.075		31.170	
Prihodki - tržna dejavnost	66.000	24%	77.347	13%	105.082	46%	171.679	57%	178.841	58%	181.806	58%	184.860	58%	188.006	58%
Stroški - tržna dejavnost	70.689	107%	76.955	99%	86.839	83%	124.478	73%	130.112	73%	132.098	73%	134.143	73%	136.250	72%
<i>Stroški materiala in storitev</i>	<i>56.099</i>	<i>85%</i>	<i>62.365</i>	<i>81%</i>	<i>70.249</i>	<i>67%</i>	<i>101.888</i>	<i>59%</i>	<i>107.522</i>	<i>60%</i>	<i>109.508</i>	<i>60%</i>	<i>111.553</i>	<i>60%</i>	<i>113.660</i>	<i>60%</i>
<i>Stroški dela</i>	<i>14.590</i>	<i>22%</i>	<i>14.590</i>	<i>19%</i>	<i>14.590</i>	<i>14%</i>	<i>14.590</i>	<i>8%</i>	<i>14.590</i>	<i>8%</i>	<i>14.590</i>	<i>8%</i>	<i>14.590</i>	<i>8%</i>	<i>14.590</i>	<i>8%</i>
<i>Stroški vzdrževanja</i>	<i>0</i>		<i>0</i>		<i>2.000</i>		<i>8.000</i>		<i>8.000</i>		<i>8.000</i>		<i>8.000</i>		<i>8.000</i>	
Presežek/primankljaj - tržna dejavnost	-4.689		392		18.243		47.201		48.729		49.708		50.717		51.756	
SKUPAJ PRESEŽEK / PRIMANKLJAJ TEKOČEGA LETA	103.962		377.591		31.269		71.441		74.751		77.734		79.792		82.926	
PRESEŽEK / PRIMANKLJAJ OBSTOJEČE	103.962		5.621		20.221		26.565		26.002		31.985		31.042		37.176	
PRESEŽEK / PRIMANKLJAJ POTENCIALNI	0		371.970		11.048		44.876		48.750		45.750		48.750		45.750	



Tabela 15: Projekcija kumulativnih denarnih sredstev s financiranjem načrtovanih investicijskih aktivnosti s strani ALC Lesce – VARIANTA V

INVESTICIJE ALC / OR	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
ALC LESCE - PRIORITETA I	22.500	315.000	200.000	0	0	0	0	0
ALC LESCE - PRIORITETA II	0	15.000	0	180.750	0	105.000	0	0
ALC LESCE - PRIORITETA III	0	0	0	0	270.000	0	150.000	0
OBČINA RADOVLJICA - PRIORITETA I	84.000	445.100	78.500	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500
OBČINA RADOVLJICA - PRIORITETA II	0	0	18.000	36.000	0	0	0	0
OBČINA RADOVLJICA - PRIORITETA III	0	0	0	0	1.000.000	0	0	1.125.000
KUMULATIVNA DENARNA SREDSTVA ALC LESCE	177.660	220.331	49.563	-61.877	-259.359	-288.912	-361.464	-280.940
KUMULATIVNA DENARNA SREDSTVA ALC LESCE - PRIORITETA I & II	177.660	220.331	49.563	-61.877	10.641	-18.912	58.536	139.060
KUMULATIVNA DENARNA SREDSTVA ALC LESCE - PRIORITETA I	177.660	235.331	64.563	133.873	206.391	281.838	359.286	439.810



VIRI IN LITERATURA:

- Razvojni program Občine Radovljica do leta 2030
- Strategija prostorskega razvoja Občine Radovljica z urbanistično zasnovo Radovljica–Lesce (<https://www.radovljica.si/objave/177>), 2. 6. 2022
- Lokalni energetskega koncept Občine Radovljica – končno poročilo (april 2011)
- Sklep o opredelitvi sistema javnih letališč, Uradni list RS, 78/06
- Zakon o letalstvu (Uradni list RS, št. 81/10 – uradno prečiščeno besedilo, 46/16 in 47/19)
- Resolucija o Nacionalnem programu razvoja civilnega letalstva Republike Slovenije do leta 2020 (Uradni list RS, št. 9/10 in 75/16 – ReNPRP30)
- Načini, postopki in drugi pogoji za varno vzletanje in pristajanje zrakoplovov na Letališču Lesce, verzija 7.2, 30. 9. 2021
- Letališče Kležnik, Goran Lavrenčak (DAR), 1. 8. 2016
- Statut Aerokluba ALC Lesce, 1. 4. 2022
- Odlok o preoblikovanju Alpskega letalskega centra Lesce Bled, p. o., v javni gospodarski zavod Alpski letalski center Lesce–Bled, UL RS št. 27/1995
- Odlok o prenehanju Javnega gospodarskega zavoda Alpski letalski center Lesce, UO Občine Radovljica, št.165, 2012
- Odlok o Prostorskem redu Občine Radovljica (Dn UO, št. 159/2012, 166/2012, 170/2013, 178/2013, 191/2014, 194/2015, 202/2015, 233/2017)
- ECACNEWS, SUSTAINABLE AVIATION The future is green, European Civil Aviation Conference Magazine
- World air sports federation, <https://www.fai.org/>
- Aviation 2050, the future of UK aviation, HM Government, 2018
- Aviation Round Table Report on Recovery of European Aviation, AeroSpace and Defence Industries Association of Europe, 2020
- <https://www.easa.europa.eu/>

PRILOGE:
PRILOGA 1: AKTIVNOSTI PO RAZVOJNIH IZZIVIH, KI PREDSTAVLJAJO TEKOČE STROŠKE

1	VARNOST	PRIORITETA	PRIHODKI / KORISTI	NOSILEC	VRSTA STROŠKA	VIR FINANCIRANJA	FINANČNI IZDATKI 2023–2030
	Aktivnosti upravljanja						31.000 €
1.1	Zagotavljanje minimalnih tehničnih pogojev, standardov, predpisov in licenc	I	Širša ekonomska korist ALC Lesce, deležnikov in širše družbene koristi	ALC LESCE	<i>stroški storitev, licenčnin</i>	ALC – obstoječe ALC – potencialni	20.000 €
1.2	Vzpostavitev sistema spremljanja in evidentiranja kontrole varnosti ter obveščanja ostalih deležnikov / uporabnikov letališča	I	Širša ekonomska korist ALC Lesce, deležnikov in širše družbene koristi	ALC LESCE	<i>stroški dela* stroški storitev (digitalizacija, sistematizacija)</i>	ALC – obstoječe	5.000 €
1.3	Opredelevitev in zagotovitev varnega načina delovanja črpalke in alternativnih načinov uporabe goriva z varnostnega vidika – obstoječe stanje	I	Preusmeritev k uporabi / nakupu goriva na lokaciji	ALC LESCE	<i>stroški investicijskega vzdrževanja, izboljšav</i>	ALC – obstoječe	6.000 €
	Aktivnosti razvoja						0 €
1.4	Sledenje trendom – tehnološkim, digitalnim rešitvam, predlog in njegova izvedba na letališču	II	Širša ekonomska korist ALC Lesce, deležnikov in širše družbene koristi	ALC LESCE	<i>stroški dela*</i>	ALC – obstoječe	0 €
						SKUPAJ	31.000 €



2	OKOLJE IN TRAJNOST	PRIORITETA	PRIHODKI / KORISTI	NOSILEC	VRSTA STROŠKA	VIR FINANCIRANJA	FINANČNI IZDATKI 2023–2030
	Aktivnosti upravljanja						14.000 €
2.1	Redno izvajanje zakonsko predpisanih meritev (hrup, emisije ...)	I	Širša družbena korist	ALC	<i>stroški storitev stroški dela* - obveščanje</i>	ALC – obstoječe	14.000 €
	Aktivnosti razvoja						59.000 €
2.2	Vzpostavitev merjenja ogljičnega odtisa letališča ter izvajanje poročanja o kazalnikih / izboljšavah, spodbujanje uvajanja okoljskih certifikatov in trajnostnega poročanja neposrednih deležnikov	II	Širša ekonomska korist ALC Lesce, deležnikov in širše družbene koristi	ALC / OR / DELEŽNIKI NA LETALIŠČU	<i>stroški storitev</i>	ALC – potencialni	19.000 €
2.3	Uvedba normativov za omejevanje hrupa in emisij (režim sprejemljivih vrst letal in aktivnosti)	II	Širša družbena korist, diferenciacija cen glede na kategorijo	ALC / OR / DELEŽNIKI NA LETALIŠČU	<i>stroški dela* / strokovne podlage</i>	ALC – obstoječe	10.000 €
2.4	Sodelovanje pri nacionalnih, mednarodnih razvojnih projektih – pri razvoju in uvajanju (pilotnih projektov) izboljšav na letališču, vezanih na okolje in trajnost	II	Širša ekonomska korist ALC Lesce, deležnikov in širše družbene koristi	ALC / OR / AK ALC / PARTNERJI	<i>stroški dela*, stroški storitev – lastna sodeležba</i>	Neposredna razvojna nepovratna sredstva za financiranje izvajanja aktivnosti	30.000 €
						SKUPAJ	73.000 €



3	INFRASTRUKTURA / INVESTICIJE / VZDRŽEVANJE	PRIORITETA	PRIHODKI / KORISTI	NOSILEC	VRSTA STROŠKA	VIR FINANCIRANJA	FINANČNI IZDATKI 2023–2030
	Aktivnosti upravljanja						160.000 €
3.1	Izvajanje rednega vzdrževanja infrastrukture in pregledov	I	Širša ekonomska korist ALC Lesce, deležnikov in širše družbene koristi	ALC / AK ALC	<i>tekoče vzdrževanje</i>	ALC – <i>obstoječe</i>	160.000 €
3.2	Ureditev stavbnih pravic, ki se iztečejo, in urejanje najemnih razmerij	I	Širša ekonomska korist ALC Lesce, deležnikov, neposreden vpliv na prihodke	ALC / DELEŽNIKI NA LETALIŠČU	<i>stroški dela*</i>	ALC – <i>obstoječe</i>	0 €
						SKUPAJ	160.000 €



4	LOKALNI IN STRATEŠKI – ŠIRŠI DRUŽBENI VPLIV	PRIORITETA	PRIHODKI / KORISTI	NOSILEC	VRSTA STROŠKA	VIR FINANCIRANJA	FINANČNI IZDATKI 2023–2030
	Aktivnosti upravljanja						16.000 €
4.1	Vzpostavitev programov in vsebin za lokalno prebivalstvo in možnost preživljanja njihovega prostega časa – izvajanje njihovih interesov, hobijev, zabave	I	Širša družbena korist	OR / ALC	stroški dela*	<i>Del programa vzdrževanje in nadgradnja javne športne infrastrukture in otroških igrišč</i>	0 €
4.2	Redno transparentno informiranje in komuniciranje javnosti z izvajanjem pomembnih aktivnosti na letališču preko digitalnih orodij (spleta, socialnih omrežij ...)	I	Širša ekonomska korist ALC Lesce in širša družbena korist	ALC / OR	stroški storitev	<i>ALC Lesce – obstoječe Priročniki, primeri in akcije za ozaveščanje občanov in investitorjev</i>	16.000 €
	Aktivnosti razvoja						0 €
4.3	Vključevanje in upoštevanje lokalne javnosti pri razvoju letališča (izvajanje anket zadovoljstva, zbiranje pobud, predlogov)	I	Širša družbena korist	ALC / OR	stroški dela*	<i>ALC Lesce – obstoječe Priročniki, primeri in akcije za ozaveščanje občanov in investitorjev</i>	0 €
						SKUPAJ	16.000 €



5	RAZVOJ ŠPORTNEGA LETALSTVA	PRIORITETA	PRIHODKI / KORISTI	NOSILEC	VRSTA STROŠKA	VIR FINANCIRANJA	FINANČNI IZDATKI 2023–2030
	Aktivnosti upravljanja						0 €
5.1	Sodelovanje s klubom pri skupnem upravljanju na področju razvoja športnega letalstva	I	Širša ekonomska korist ALC Lesce in širša družbena korist (AK ALC)	ALC / OR / AK ALC	stroški dela*	ALC Lesce – obstoječe ALC Lesce – potencialni	0 €
5.2	Promocija športnega letalstva – vseh sekcij in izvajanje aktivnosti za aktiviranje (novih) članov	I	Širša ekonomska korist ALC Lesce in širša družbena korist (AK ALC)	ALC / OR / AK ALC	stroški dela* sofinanciranje dejavnosti kluba	ALC Lesce – obstoječe ALC Lesce – potencialni <i>Občina Radovljica – sofinanciranje letnega programa športa</i>	0 €
5.3	Pomoč pri organizaciji dogodkov, tekmovanj	I	Širša ekonomska korist ALC Lesce in širša družbena korist (AK ALC,)	ALC / OR / AK ALC	stroški dela* sofinanciranje dejavnosti kluba	ALC Lesce – obstoječe ALC Lesce – potencialni <i>Občina Radovljica – sofinanciranje letnega programa športa</i>	0 €
	Aktivnosti razvoja						0 €
5.4	Skupno sodelovanje in podpora pri pripravi projektov za kandidiranje na sredstva	II	Širša ekonomska korist ALC Lesce in širša družbena korist (AK ALC)	ALC / OR / AK ALC	stroški dela*	ALC Lesce – potencialna nepovratna sredstva	0 €
						SKUPAJ	0 €

6	RAZVOJ TURIZMA	PRIORITETA	PRIHODKI / KORISTI	NOSILEC	VRSTA STROŠKA	VIR FINANCIRANJA	FINANČNI IZDATKI 2023–2030
	Aktivnosti upravljanja						0 €
6.1	Promocija letalske tematike kot doživetja za preživljanje prostega časa za lokalno prebivalstvo in širše	I	Širša ekonomska korist ALC Lesce in širša družbena korist (AK ALC)	ALC / OR / JZ TKR	stroški dela*	ALC Lesce – obstoječe ALC Lesce – potencialni <i>Program regionalnega in produktnega povezovanja v turizmu – JZ TKR</i>	0 €
6.2	Promocija letališča kot ciljnega segmenta športnega letalstva	I	Povečanje prihodkov iz naslova letaliških pristojbin, širša ekonomska korist ALC Lesce in širša družbena korist	ALC / OR / JZ TKR	stroški dela*	ALC Lesce – obstoječe ALC Lesce – potencialni <i>Razvoj produktov in doživetij – JZ TKR</i>	0 €
6.3	Trženje storitev – opredeljena območja za dogodke, prireditve in sejme, povezane in kompatibilne z letalsko tematiko	II	Povečanje prihodkov iz naslova tržne dejavnosti, širša ekonomska korist ALC Lesce in širša družbena korist	ALC / OR / JZ TKR	stroški dela*	ALC Lesce – obstoječe ALC Lesce – potencialni <i>Razvoj produktov in doživetij – JZ TKR</i>	0 €
	Aktivnosti razvoja						0 €
6.4	Razvoj in oblikovanje skupne turistične ponudbe – vključitev letališča kot del doživetja Radol'ce, njena promocija, trženje in umestitev produkta znotraj destinacije Julijske Alpe (<i>letališki stolp, interpretacijski center</i>)	I	Širša ekonomska korist ALC Lesce, deležnikov in širša družbena korist	ALC / OR / JZ TKR	stroški dela*	ALC Lesce - obstoječe ALC Lesce - potencialni <i>Razvoj produktov in doživetij – JZ TKR</i>	0 €

6.5	Sodelovanje z nižnimi organizatorji potovanj (segment športnega letalstva)	II	Širša ekonomska korist ALC Lesce, deležnikov in širša družbena korist	ALC / OR / JZ TKR	stroški dela*	ALC Lesce – obstoječe ALC Lesce – potencialni <i>Razvoj produktov in doživetij – JZ TKR</i>	0 €
6.6	Sledenje možnostim dodatnega razvoja – vzpostavitev sistema komercialnih letov (panoramskih poletov, mini čarterjev znotraj EU)	II	Povečanje prihodkov iz tržne dejavnosti, širša ekonomska korist ALC Lesce, deležnikov in širša družbena korist	ALC / OR / JZ TKR / PARTNERJI	stroški storitev stroški dela*	ALC Lesce – potencialni partnerji	0 €
						SKUPAJ	0 €

7	RAZVOJ TEHNOLOŠKEGA NAPREDKA IN PODJETNIŠTVA	PRIORITETA	PRIHODKI / KORISTI	NOSILEC	VRSTA STROŠKA	VIR FINANCIRANJA	FINANČNI IZDATKI 2023–2030
	Aktivnosti upravljanja						0 €
7.1	Ohranjanje in krepitev sodelovanja z obstoječimi deležniki s skupno vizijo tehnološkega in trajnostnega razvoja (pogoji nadaljnjega delovanja / širitve)	I	Širša ekonomska korist ALC Lesce, deležnikov in širša družbena korist	ALC / OR / DELEŽNIKI LETALIŠČA	stroški dela*	ALC Lesce – obstoječe ALC Lesce – potencialni	0 €
	Aktivnosti razvoja						0 €
7.2	Oprelitev pogojev in možnosti (so)investiranja za učinkovito izvajanje dejavnosti (nove investicije)	I	Širša ekonomska korist ALC Lesce, deležnikov in širša družbena korist	ALC / OR / DELEŽNIKI LETALIŠČA	stroški dela*	ALC Lesce – obstoječe ALC Lesce – potencialni	0 €
						SKUPAJ	0 €

8	FINANČNI VIRI IN FINANČNA VZDRŽNOST	PRIORITETA	PRIHODKI / KORISTI	NOSILEC	VRSTA STROŠKA	VIR FINANCIRANJA	FINANČNI IZDATKI 2023–2030
	Aktivnosti upravljanja						0 €
8.1	Aktivno spremljanje poslovanja, načrtovanje javnih sredstev in oblikovanje ustrezne cenovne politike za tržne dejavnosti	I	Širša ekonomska korist ALC Lesce	ALC / OR	stroški dela*	ALC Lesce – obstoječe ALC Lesce – potencialni	0 €
8.2	Uravnoteženo namenjanje virov sredstev potrebam in učinkom	I	Širša ekonomska korist ALC Lesce	ALC / OR	stroški dela*	ALC Lesce – obstoječe ALC Lesce – potencialni	0 €
8.3	Priprava projektov do faze za možnost pridobitve povratnih / nepovratnih sredstev in kandidiranje na razpise	I	Širša ekonomska korist ALC Lesce	ALC / OR / PARTNERJI	stroški dela* stroški storitev	ALC Lesce – obstoječe ALC Lesce – potencialni	0 €
	Aktivnosti razvoja						0 €
8.4	Proaktivno sodelovanje s potencialnimi (so)investitorji pri oblikah in načinih sofinanciranja projektov in investicij	II	Širša ekonomska korist ALC Lesce	ALC / OR / PARTNERJI	stroški dela*	ALC Lesce – obstoječe ALC Lesce – potencialni	0 €
						SKUPAJ	0 €



9	UPRAVLJANJE IN KADRI	PRIORITETA	PRIHODKI / KORISTI	NOSILEC	VRSTA STROŠKA	VIR FINANCIRANJA	FINANČNI IZDATKI 2023–2030
	Aktivnosti upravljanja						25.800 €
9.1	Redno, varno in trajnostno izvajanje aktivnosti upravljanja in poslovanja ALC Lesce	I	Širša ekonomska korist ALC Lesce, deležnikov in širša družbena korist	ALC / OR / AK ALC / DELEŽNIKI LETALIŠČA	<i>stroški dela*</i>	ALC Lesce – <i>obstoječe</i> ALC Lesce – <i>potencialni</i>	0 €
9.2	Opredelitev nove organizacijske strukture za upravljanje letališča (splošni management, tehnično upravljanje in trženje)	I	Širša ekonomska korist ALC Lesce, deležnikov in širša družbena korist	ALC / OR	<i>stroški dela*</i>	Občina Radovljica	0 €
9.3	Angažiranje kadrov znotraj javnih služb za pokrivanje posameznih področij delovanja in vzpostavitev projektne skupine, ki bo pokrivala: - aktivnosti trženja, marketinga in komuniciranja z javnostmi - aktivnosti razvoja za proaktiven razvoj letališča in koordinacijo razvojnih projektov ter lobiranja na nacionalni ravni za umestitev letališča kot strateško pomembnega pri nacionalnem razvoju športnih letališč, obrambe, usposabljanja ...	I	Širša ekonomska korist ALC Lesce, deležnikov in širša družbena korist	ALC / OR / JZ TKR	<i>stroški dela*</i>	Občina Radovljica	0 €
9.4	Angažiranje zunanjih izvajalcev / strokovnjakov / študentov za izvajanja začasnih aktivnosti na letališču	I	Širša ekonomska korist ALC Lesce, deležnikov in širša družbena korist	ALC / OR / JZ TKR	<i>stroški dela*</i>	ALC Lesce – <i>obstoječe</i> ALC Lesce – <i>potencialni</i>	0 €
9.5	Vzpostavitev rednega komuniciranja in obveščanja deležnikov / uporabnikov letališča (nova spletna stran – internet, intranet, socialna omrežja, uvedba digitalnih orodij)	I	Širša ekonomska korist ALC Lesce, deležnikov in širša družbena korist	ALC / OR	<i>stroški dela*/stroški storitev</i>	ALC Lesce – <i>obstoječe</i> ALC Lesce – <i>potencialni</i>	25.800 €



9.6	Vzpostavitev posvetovalnega upravljaljskega sveta letališča, ki je sestavljen iz deležnikov letališča in se redno / periodično sestaja (podaja predloge, potrebe za razvoj, izboljšave, opozarja na tveganja ipd.)	I	Širša ekonomska korist ALC Lesce, deležnikov in širša družbena korist	ALC / OR / AK ALC / DELEŽNIKI LETALIŠČA	stroški dela*	ALC Lesce – obstoječe ALC Lesce – potencialni	0 €
						SKUPAJ	25.800 €
						SKUPAJ	305.800

PRILOGA 2: NAČRTOVANE INVESTICIJE IN INVESTICIJSKI IZDATKI

3	INFRASTRUKTURA / INVESTICIJE / VZDRŽEVANJE	PRIORITETA	PRIHODKI / KORISTI	NOSILEC	VRSTA STROŠKA	VIR FINANCIRANJA	FINANČNI IZDATKI 2023–2030
3.1	Oprelitev con gibanja in območij posameznega uporabnika / deležnika in skupnih površin	I	Dvig cene pri najemu – operativni stroški – sistem varovanja, ki se prefakturira na vse uporabnike ali se upošteva vložek pri sofinanciranju investicije	ALC LESCE	stroški projektne dokumentacije	ALC – potencialni	7.500 €
3.2	Usmerjevalne table in informativna signalizacija	I	Širša ekonomska korist ALC Lesce, deležnikov in širše družbene koristi	OR / ALC	Investicije OR	Občina Radovljica ALC Lesce Nadgradnja urbane opreme in usmerjevalnega sistema	30.000 €



3	INFRASTRUKTURA / INVESTICIJE / VZDRŽEVANJE	PRIORITETA	PRIHODKI / KORISTI	NOSILEC	VRSTA STROŠKA	VIR FINANCIRANJA	FINANČNI IZDATKI 2023–2030
3.3	Ureditev varovanega območja – postavitve ograj in sistema nadzora dostopa	I	Dvig cene pri najemu – operativni stroški – sistem varovanja, ki se prefakturira na vse uporabnike ali se upošteva vložek pri sofinanciranju investicije	ALC / OR / PARTNERJI	<i>Investicije in investicijsko vzdrževanje</i>	<i>ALC investicija (poračun preko mesečnega zaračunavanja ali skupno sofinanciranje)</i>	80.000 €
3.4	Povezovanje infrastrukture s komplementarnimi dejavnostmi (turizem – ureditev e-mobilne točke: izposoja in polnjenje e-koles, e-avtomobilov)	I	Širša ekonomska korist ALC Lesce, deležnikov in širše družbene koristi	ALC / OR / JZ TKR	<i>Investicije OR</i>	<i>Del programa e-mobilnost in infrastrukture za trajnostno mobilnost</i>	75.000 €
3.5	Ureditev komunalne opreme – območja kampa, novi hangarji (komunalni razvodi, dostop)	I	Prihodki iz oddajanja v najem	ALC / OR / PARTNERJI	<i>Investicije in investicijsko vzdrževanje</i>	<i>Občina Radovljica Izgradnja in obnova kanalizacijskega omrežja, vodovoda / komunalno opremljanje obstoječih OPPN-jev Partnerji – komunalni prispevek (pogodba o komunalnem opremljanju)</i>	170.000 €

3	INFRASTRUKTURA / INVESTICIJE / VZDRŽEVANJE	PRIORITETA	PRIHODKI / KORISTI	NOSILEC	VRSTA STROŠKA	VIR FINANCIRANJA	FINANČNI IZDATKI 2023–2030
3.6	Ureditev sanitarnega bloka (za kamp in skupne potrebe letališča)	I	Prihodki iz oddajanja v najem in širše ekonomska korist ALC Lesce, deležnikov in širše družbene koristi	ALC / OR / PARTNERJI	Investicije in investicijsko vzdrževanje	Občina Radovljica ALC Lesce Mreža javnih sanitarij v Občini Radovljica	100.000 €
3.7	Presoja in posodobitev strokovnih podlag za prostorsko načrtovanje na območju letališča	I	Širša ekonomska korist ALC Lesce in širša družbena korist	OR / ALC	stroški dela* stroški storitev – strokovne podlage	Občina Radovljica ALC Lesce	96.000 €
3.7.1	<i>Presoja zračnih prometnih poti in določitev con na Zemlji – heliport ...</i>		<i>Širša ekonomska korist ALC Lesce, deležnikov in širše družbene koristi</i>	OR / ALC	<i>stroški storitev – strokovne podlage</i>	ALC Lesce – potencialni	22.000 €
3.7.2	<i>Presoja potreb po reševalnem centru oz. možnosti razvoja centra za usposabljanje pri gorskem reševanju in optimalne prostorske umestitve</i>		<i>Širša ekonomska korist ALC Lesce, deležnikov in širše družbene koristi</i>	ALC / OR	<i>stroški storitev – strokovne podlage</i>	ALC Lesce – potencialni	37.000 €
3.7.3	<i>Presoja možnosti postavitve muzeja / interpercijskega centra in primernih vsebin (modelarska delavnica, podjetniški inkubator ipd.)</i>		<i>Širša ekonomska korist ALC Lesce, deležnikov in širše družbene koristi</i>	ALC / OR / JZ TKR / PARTNERJI	<i>stroški dela* stroški storitev</i>	ALC Lesce – potencialni	37.000 €
3.8	Zagotovitev nadomestnega zemljišča za padalski krog	I	Širša družbena korist	OR / ALC	Investicije OR	Občina Radovljica MZI, MORS	306.600 €



3	INFRASTRUKTURA / INVESTICIJE / VZDRŽEVANJE	PRIORITETA	PRIHODKI / KORISTI	NOSILEC	VRSTA STROŠKA	VIR FINANCIRANJA	FINANČNI IZDATKI 2023–2030
3.9	Izgradnja novih hangarjev	II	zasebni investitorji / podelitev stavbne pravice	ALC / OR / PARTNERJI	Investicije in investicijsko vzdrževanje	Partnerji Zasebni investitorji Občina Radovljica	1.680.000 €
3.10	Kamp – investicija v bivalne enote – glamping (15 stalnih enot)	II	Prihodki iz turistične dejavnosti	ALC / OR / PARTNERJI	/	Partnerji Zasebni investitorji Občina Radovljica (?)	450.000 €
3.11	Obnova upravne stavbe in letališkega stolpa (sanacija objekta, nova učilnica, novi poslovni prostori, energetska sanacija objekta, ureditev letališkega stolpa za komercialne namene (sestanke, ogleda letališča ...))	I	Najemnine, posredne ekonomske koristi ALC Lesce, deležnikov in širše družbene koristi	ALC / OR / PARTNERJI	Investicije in investicijsko vzdrževanje	Občina Radovljica Partnerji MZI (?)	450.000 €
3.12	Nov gospodarski objekt in črpalka	II	Širša ekonomska korist ALC Lesce, deležnikov in širše družbene koristi	OR / ALC	Investicije in investicijsko vzdrževanje	ALC Lesce Nepovratna sredstva - MZI, MORS	300.000 €
3.13	Sanacija hangarjev in izgradnja pomožnega gospodarskega objekta	II	Ohranjanje konkurenčne cene hangariranja, širše ekonomske koristi ALC Lesce in deležnikov ter širše družbene koristi	ALC / OR / PARTNERJI	Investicije in investicijsko vzdrževanje	Občina Radovljica Partnerji MZI, MORS	271.500 €
3.14	Izvedba fotovoltaike v lastni režiji ali koncesiji – pogodbenem zakupu po predhodnih upoštevanih varnostnih režimih	II	Širša družbena korist	ALC / OR	Investicije OR	Program SONČNA OBČINA	90.000 €



3	INFRASTRUKTURA / INVESTICIJE / VZDRŽEVANJE	PRIORITETA	PRIHODKI / KORISTI	NOSILEC	VRSTA STROŠKA	VIR FINANCIRANJA	FINANČNI IZDATKI 2023–2030
3.15	Omogočanje infrastrukture za uvedbo in uporabo novih tehnologij – alternativne polnilnice za letala ob črpalki	II	Širša ekonomska korist ALC Lesce in širša družbena korist, najem oz. zaračunavanje po porabi	ALC / OR / PARTNERJI	Investicije in investicijsko vzdrževanje	ALC Lesce nepovratna sredstva <i>infrastruktura za trajnostno mobilnost</i>	350.000 €
3.16	Ureditev asfaltirane parkirne ploščadi za letala	III	Dvig cene za parkiranje	ALC / OR / PARTNERJI	Investicije in investicijsko vzdrževanje	Občina Radovljica Partnerji MZI (?)	270.000 €
3.17	Dogovor o ureditvi turistične infrastrukture na letališču – širitev gostinskega dela objekta	III	Najemnine, nadomestilo za stavbno pravico, širša ekonomska korist ALC Lesce, deležnikov in širša družbena korist	ALC / OR / PARTNERJI	/	Partnerji Zasebni investitorji	1.710.000 €
3.18	Ohranjanje tehniške kulture in tradicije športnega letalstva – veza interpretacijski center	III	Širša ekonomska korist ALC Lesce in širša družbena korist – sestavni del interpretacijskega centra	ALC / OR / AK ALC	stroški dela* nakupi eksponatov	Nepovratna sredstva Donacije Občina Radovljica	500.000 €
3.19	Odkup zemljišča na vstopu (predviden HEMS)	III	Širša ekonomska korist ALC Lesce, deležnikov in širše družbene koristi, stavbna pravica / najemnina	OR / ALC	Investicije OR	Občina Radovljica MZI, MORS	2.000.000 €

3	INFRASTRUKTURA / INVESTICIJE / VZDRŽEVANJE	PRIORITETA	PRIHODKI / KORISTI	NOSILEC	VRSTA STROŠKA	VIR FINANCIRANJA	FINANČNI IZDATKI 2023–2030
3.20	Nakup novega letala za izvajanje panoramskih poletov	III	Širša ekonomska korist ALC Lesce najem oz. zaračunavanje po porabi	ALC / OR / PARTNERJI	<i>Investicije in investicijsko vzdrževanje</i>	ALC Lesce	150.000 €
3.21	Izgradnja HEMS/GRS enote*	III	Širša ekonomska korist ALC Lesce in širša družbena korist	OR / ALC	/	<i>Investicija - Ministrstvo za zdravje, Ministrstvo za obrambo</i>	1.800.000 €
3.22	Izgradnje centra za usposabljanje GRS* - v objektu	III	Širša ekonomska korist ALC Lesce in širša družbena korist	OR / ALC	/	<i>Investicija MORS – Uprava RS za zaščito in reševanje</i>	8.000.000 €
3.23	Izgradnja interpretacijskega centra*	III	Širša ekonomska korist ALC Lesce in širša družbena korist oddajanje prostorov v najem vstopnine trženje produktov/storitev	OR / ALC	<i>Investicije OR</i>	<i>Občina Radovljica MGRT, MK, SID banka, nepovratna sredstva, donacije</i>	7.500.000 €
						SKUPAJ	26.386.600 €

PRILOGA 3: NAČRT FINANCIRANJA INVESTICIJ

VEZA RI	NAČRT FINANCIRANJA INVESTICIJ	PRIORITETA	OCENJENA VREDNOST	ALC LESCE	OBČINA RADOVLJICA	MINISTRVA – DRŽAVA	EU SREDSTVA, SID BANKA ...	ZASEBNIKI / PARTNERJI
3.1	Opredelitev con gibanja in območij posameznega uporabnika / deležnika in skupnih površin	I	7.500 €	7.500 €	0 €	0 €	0 €	0 €
			100 %	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %
3.2	Usmerjevalne table in informativna signalizacija	I	30.000 €	30.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €
			100 %	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %
3.3	Ureditev varovanega območja – postavitve ograj in sistema nadzora dostopa	I	80.000 €	40.000 €	0 €	0 €	0 €	40.000 €
			100 %	50 %	0 %	0 %	0 %	50 %
3.4	Povezovanje infrastrukture s komplementarnimi dejavnostmi (turizem – ureditev e-mobilne točke: izposoja in polnjenje e-koles, e-avtomobilov)	I	75.000 €	0 €	52.500 €	22.500 €	0 €	0 €
			100 %	0 %	70 %	30 %	0 %	0 %
3.5	Ureditev komunalne opreme – območja kampa, novi hangarji (komunalni razvodi, dostop)	I	170.000 €	0 €	170.000 €	0 €	0 €	0 €
			100 %	0 %	100 %	0 %	0 %	0 %
3.6	Ureditev sanitarnega bloka (za kamp in skupne potrebe letališča)	I	100.000 €	100.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €
			100 %	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %
3.7	Presoja in posodobitev strokovnih podlag za prostorsko načrtovanje na območju letališča	I	96.000 €	0 €	96.000 €	0 €	0 €	0 €
			100 %	0 %	100 %	0 %	0 %	0 %
3.7.1	<i>Presoja zračnih prometnih poti in določitev con na Zemlji – heliport ...</i>	0	22.000 €	0 €	22.000 €	0 €	0 €	0 €
			100 %	0 %	100 %	0 %	0 %	0 %



VEZA RI	NAČRT FINACNIRANJA INVESTICIJ	PRIORITETA	OCENJENA VREDNOST	ALC LESCE	OBČINA RADOVLJICA	MINISTRVA – DRŽAVA	EU SREDSTVA, SID BANKA ...	ZASEBNIKI / PARTNERJI
3.7.2	<i>Presoja potreb po reševalnem centru oz. možnosti razvoja centra za usposabljanje pri gorskem reševanju in optimalne prostorske umestitve</i>	0	37.000 €	0 €	37.000 €	0 €	0 €	0 €
			100 %	0 %	100 %	0 %	0 %	0 %
3.7.3	<i>Presoja možnosti postavitve muzeja / interperacijskega centra in primernih vsebin (modelarska delavnica, podjetniški inkubator ipd.)</i>	0	37.000 €	0 €	37.000 €	0 €	0 €	0 €
			100 %	0 %	100 %	0 %	0 %	0 %
3.8	Zagotovitev nadomestnega zemljišča za padalski krog	I	306.600 €	0 €	306.600 €	0 €	0 €	0 €
			100 %	0 %	100 %	0 %	0 %	0 %
3.9	Izgradnja novih hangarjev	II	1.680.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €	1.680.000 €
			100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	100 %
3.10	Kamp – investicija v bivalne enote – glamping (15 stalnih enot)	II	450.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €	450.000 €
			100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	100 %
3.11	Obnova upravne stavbe in letališkega stolpa (sanacija objekta, nova učilnica, novi poslovni prostori, energetska sanacija objekta, ureditev letališkega stolpa za komercialne namene (sestanke, ogleda letališča ...))	I	450.000 €	360.000 €	0 €	0 €	90.000 €	0 €
			100 %	80 %	0 %	0 %	20 %	0 %
3.12	Nov gospodarski objekt in črpalka	II	300.000 €	60.000 €	0 €	0 €	240.000 €	0 €
			100 %	20 %	0 %	0 %	80 %	0 %
3.13	Sanacija hangarjev in izgradnja pomožnega gospodarskega objekta	II	271.500 €	135.750 €	0 €	135.750 €	0 €	0 €
			100 %	50 %	0 %	50 %	0 %	0 %
3.14	Izvedba fotovoltaike na strehah objektov v lastni režiji ali koncesiji – pogodbenem zakupu po predhodnih upoštevanih varnostnih režimih	II	90.000 €	0 €	54.000 €	36.000 €	0 €	0 €
			100 %	0 %	60 %	40 %	0 %	0 %
3.15	Omogočanje infrastrukture za uvedbo in uporabo novih tehnologij – alternativne polnilnice za letala ob črpalki	II	350.000 €	105.000 €	0 €	0 €	345.000 €	0 €
			100 %	30 %	0 %	0 %	70 %	0 %
3.16	Ureditev asfaltirane parkirne ploščadi za letala	III	270.000 €	270.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €
			100 %	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %
3.17	Dogovor o ureditvi turistične infrastrukture na letališču – širitev gostinskega dela objekta	III	1.710.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €	1.710.000 €
			100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	100 %



VEZA RI	NAČRT FINACNIRANJA INVESTICIJ	PRIORITETA	OCENJENA VREDNOST	ALC LESCE	OBČINA RADOVLJICA	MINISTRSTVA – DRŽAVA	EU SREDSTVA, SID BANKA ...	ZASEBNIKI / PARTNERJI
3.18.	Ohranjanje tehniške kulture in tradicije športnega letalstva – veza interpretacijski center	III	500.000 €	0 €	0 €	0 €	250.000 €	250.000 €
			100 %	0 %	0 %	0 %	50 %	50 %
3.19.	Odkup zemljišča na vstopu (predviden HEMS)	III	2.000.000 €	0 €	1.000.000 €	1.000.000 €	0 €	0 €
			100 %	0 %	50 %	50 %	0 %	0 %
3.20.	Nakup novega letala za izvajanje panoramskih poletov	III	150.000 €	150.000 €	0 €	0 €	0 €	0 €
			100 %	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %
3.21.	Izgradnja HEMS/GRS enote*	III	1.800.000 €	0 €	0 €	1.800.000 €	0 €	0 €
			100 %	0 %	0 %	100 %	0 %	0 %
3.22.	Izgradnje Centra za usposabljanje GRS* - v objektu	III	8.000.000 €	0 €	0 €	8.000.000 €	0 €	0 €
			100 %	0 %	0 %	100 %	0 %	0 %
3.23.	Izgradnja interpretacijskega centra*	III	7.500.000 €	0 €	1.125.000 €	2.625.000 €	3.750.000 €	0 €
			100 %	0 %	15 %	35 %	50 %	0 %
SKUPAJ			26.486.600 €	1.258.250 €	2.804.100 €	13.619.250 €	4.575.000 €	4.130.000 €